

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة درعة-تافيلالت
عمالة إقليم ورززات
جماعة آيت زينب

برنامج عمل الجماعة (2023-2027)

"آيت زينب ذيالنا كافلين"



التنمية الترابية: إرادة ملكية راسخ وطموح مجتمعي واعد

"... ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة، للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن في ما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي، ..."



مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 2013/10/02



كلمة رئيس المجلس الجماعي

خدمة المواطن: واجب ومسؤولية

إننا ونحن نقدم برنامج عمل جماعة آيت زينب خلال الفترة الممتدة ما بين 2023 و2027، نعي كل الوعي ثقل المسؤولية الملقاة على عاتقنا كمجلس جماعي مطوق بالثقة التي وضعتها فينا ساكنة الجماعة لتتحمل مسؤولية تدبير الشأن العام المحلي، فحجم الخصاص مهول والعجز كبير في مختلف المجالات، وبالمقابل فإن الحاجيات عديدة والانتظارات كبيرة والآمال معقودة على مجلسنا من أجل أن تكون جماعة آيت زينب أحسن في أفق سنة 2027؛

لقد اخترنا لبرنامج عمل الجماعة خلال الولاية الانتدابية الحالية شعار «آيْتُ زَيْنْبُ دِيَالُنَا كَامْلِينْ»، شعار نؤمن من خلاله أن مستقبل الجماعة يحدده مختلف الفاعلين الترابيين من سلطات ومنتخبين ومستثمرين في القطاع الخاص ونسيج المجتمع المدني ونخب محلية وكفاءات، لذلك كنا حريصين في إعداد هاته الوثيقة على إعمال مبادئ الحوار والإنصات والتشاور مع الجميع، في أفق بناء مشروع ترابي يساهم فيه ويتملكه الجميع؛

إن الغاية من هاته الوثيقة المرجعية ليس فقط الأعمال الفعلي للمقتضيات القانونية المؤطرة للتخطيط الترابي فحسب، بل بلورة وثيقة موجهة للفعل الترابي، وثيقة تحرص فعلا على احترام النصوص القانونية المحددة لاختصاصات الجماعة، لكنها تبني في ذات الوقت تصورا تنمويا تشاركيا مع مختلف المتدخلين، وذلك في إطار حرص الجماعة على تعزيز التعاون والشراكة والانفتاح على محيطها المؤسسي والسوسيو-اقتصادي؛

لذلكم، نقدم لكم رؤيتنا الجماعية لتحقيق التنمية الترابية بالجماعة تنبني على ثمان توجهات استراتيجية كبرى تروم تعزيز البنية التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتجويد خدمات القرب، مع السعي إلى تعزيز الجاذبية الاقتصادية لآيت زينب وتيسير الإدماج الاجتماعي للسكان وتحقيق الإنصاف الترابي والاستدامة البيئية وإرساء مقومات الحكامة الجيدة وتعزيز الشراكة والتعاون في إطار احترام الخصوصية المحلية وترسيخ التجذر الترابي؛

نسأل الله العلي القدير أن يلمنا التوفيق والسداد في الاضطلاع بمهامنا في تنمية تراب جماعتنا الغراء، والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.



عبد الصمد مشكور

رئيس المجلس الجماعي لجماعة آيت زينب



الفهرس العام

تقييم الموارد والنفقات
التقديرية للجماعة



نتائج التشخيص الترابي
الاستراتيجي التشاركي



السياق العام لبرنامج عمل
الجماعة (2027-2023)



مصفوفة مشاريع برنامج عمل
الجماعة (2027-2023)



الرؤية التنموية لبرنامج عمل
الجماعة (2027-2023)



الإطارات المرجعية والتنظيمية
والمنهجية لإعداد برنامج عمل
الجماعة (2027-2023)



منظومة تتبع وتقييم مشاريع
برنامج عمل الجماعة (2023-
2027)

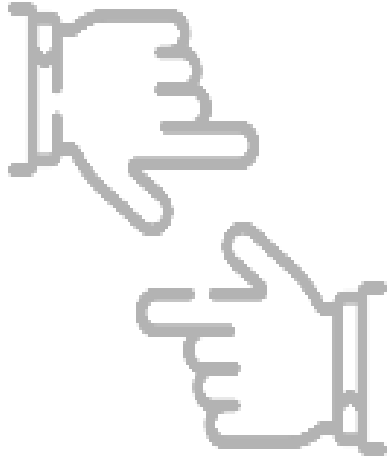


المشاريع والأنشطة ذات
الأولوية لبرنامج عمل الجماعة
(2027-2023)



تقييم برنامج عمل الجماعة
(2017-2022) وجرد المشاريع
المنجزة والتي قيد الإنجاز
والمبرمجة بتراتب الجماعة





برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

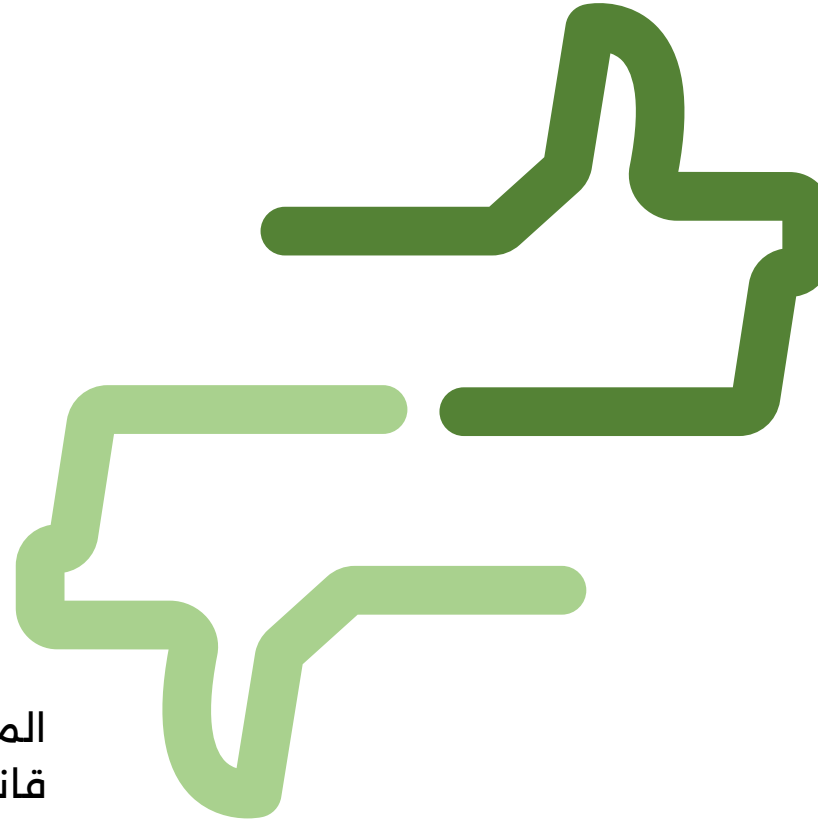
السياق العام



من التخطيط إلى التخطيط الترابي الاستراتيجي

القوانين التنظيمية

- 14.111 المتعلق بالجهات؛
- 14.112 المتعلق بالعمالات والأقاليم؛
- 14.113 المتعلق بالجماعات؛
- برنامج تنمية الجهة (PDR)؛
- برنامج تنمية الإقليم أو العمالة (PDP)؛
- برنامج تنمية الإقليم (PAC)؛



الميثاق الجماعي لـ 2009
قانون (17.08)

المخطط الجماعي للتنمية (PCD)

برنامج عمل الجماعة: وثيقة مرجعية أساسية لممارسة الفعل التنموي



البعد القانوني

- أداة قانونية لاتخاذ القرار الترابي والالتزام به؛



البعد التقني

- أداة تقنية وإجرائية لتحقيق التنمية بالجماعة؛



البعد التواصلي والتعبوي

- أداة تواصلية للترافع والتعبئة من أجل الجماعة؛



البعد التشاركي والتوافقي

- أداة تشاركية للحوار والتشاور والتوافق حول مستقبل التنمية بالجماعة؛

مستجدات التخطيط الترابي الاستراتيجي المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة



التعاقد والالتزام

- اتفاقيات الشراكة والتعاقدات مع الشركاء والتقييد بالالتزامات؛



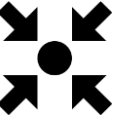
الاندماج

- بين السياسات العمومية واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب؛



التتبع والتقييم وتقديم الحساب

- نظام دقيق لقياس النتائج وتقييم الأثر والوقع؛
- تقديم الحساب؛



الالتقائية والانسجام

- التنسيق بين برامج مختلف مستويات الجماعات الترابية؛



البرمجة

- من التخطيط إلى البرمجة متعددة السنوات؛



التجديد المنهجي

- المقاربة التشاركية؛
- إدماج النوع الاجتماعي؛
- البعد البيئي والتنمية المستدامة؛



الحوار والتشاور

- مع المواطنين والهيئات والمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية؛



الأهداف والنتائج المنتظرة



الإطار التوجيهي العام

- وضع إطار توجيهي يحدد المرجعيات القانونية والتنظيمية والمسئولية المؤطرة لبرنامج عمل الجماعة، مع بلورة تصور منهجي لمختلف المراحل والعمليات والمقاربات المعتمدة لإعداد البرنامج؛



تشخيص ترابي استراتيجي تشاركي

- بلورة ملامح للجماعة من خلال تشخيص الوضعية الراهنة وحصص المؤهلات والإمكانات التي تميزها، مع الوقوف على الإكراهات والحدود التي تعيق تنميته؛



الرؤية الاستراتيجية لتنمية الجماعة

- صياغة الرؤية التنموية الاستراتيجية للجماعة بالاعتماد على الأولويات التنموية القصوى وتحقيق التقائيتها مع الاستراتيجيات القطاعية والترابية الأخرى؛



إطار منطقي لبرنامج عمل الجماعة

- وضع إطار منطقي لبرنامج عمل الجماعة من خلال تحديد الأهداف العامة وتفريعها لأهداف خاصة بكل محور استراتيجي، مع تدقيق للأنشطة والموارد اللازمة وضبطها بمصفوفة مؤشرات التتبع ومصادر التحقق منها؛



تقييم للموارد والنفقات

- التحليل المؤسسي الداخلي للجماعة والتحليل المالي الاستيعادي لموارد ونفقات الجماعة من أجل استقرار الوضعية المالية للجماعة ما بين 2023 و2027؛



مصفوفة المشاريع متعددة السنوات ومنظومة للتتبع والتقييم

- وضع مصفوفة المشاريع التي يجب تنزيلها خلال الخمس سنوات القادمة من أجل تحقيق تنمية ترابية مندمجة بالإقليم وبلورة منظومة لتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم من خلال اعتماد لوحات مكتمة ومؤشرات قياس مضبوطة؛





الهيكل والهيئات المعنية بإعداد برنامج عمل الجماعة (2023-2027)



اللجان الدائمة للمجلس الجماعي

- الدراسة والاستشارة والتنفيذ (المادة 29 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات)؛



المصالح اللاممركزة

- المساعدة التقنية في توفير المعطيات والوثائق؛
- تعبئة الموارد البشرية التقنية؛



هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

- الدراسة؛
- التشاور؛
- إبداء الرأي؛



رئيس المجلس الجماعي

- الإعداد والتنفيذ (المادة 80 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات)؛



عامل الإقليم

- المساعدة التقنية في توفير المعطيات والوثائق؛
- التنسيق؛
- التأشير؛



المجلس الجماعي

- التداول والمصادقة (المادة 92 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات)؛



أجهزة الحكامة لإعداد برنامج عمل الجماعة (2023-2027)

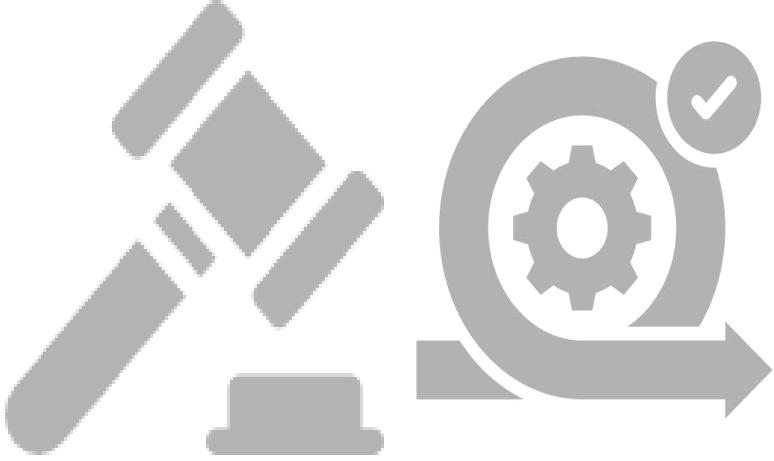


لجنة القيادة (COPIL)

- التوجيهات العامة واتخاذ القرارات؛
- الولوع للمعلومات والوثائق؛
- التعبئة وتسهيل المساطر والإجراءات؛
- المصادقة على التغييرات المحتملة؛
- الفحص والمصادقة على التقارير؛
- مناقشة وتقاسم النتائج؛
- التحكيم وتذليل الصعاب.

- التتبع والإشراف؛
- المواكبة وتنسيق التدخلات؛
- دراسة التقارير وإبداء الملاحظات؛
- التبليغ المنتظم للنتائج والخلاصات.

خلية التتبع



برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

الإطارات المرجعية والتنظيمية والمنهجية
لإعداد برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

الإطار المرجعي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)



القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات



- المواد 77-78-(من 83 إلى 91) اختصاصات الجماعة؛
- المادة 78: وضع برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من الانتداب؛
- المادة 79: البرمجة متعددة السنوات؛
- المادة 80: تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ؛
- المادة 81: نص تنظيمي خاص بمسطرة إعداد وتنفيذ وتتبع وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛
- المادة 82: المساعدة التقنية للجماعة من طرف الدولة ومؤسساتها والمقاولات العمومية وباقي الجماعات الترابية؛
- المادة 120: إحداث هيئة استشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- المادتين 158 و159: البرامج / المشاريع / العمليات / نجاعة الأداء؛
- المادة 271: منظومة تتبع المشاريع والبرامج؛

الدستور المغربي



- الفصل 6: تعميم الطابع الفعلي للحقوق؛
- الفصل 13: خلق هيئات للتشاور؛
- الفصل 31: الاستفادة على قدم المساواة من الحقوق الأساسية؛
- الفصل 136: مشاركة المواطنين في تسيير شؤونهم؛
- الفصل 138: مساهمة الهيئات التداولية والتقريبية للجماعات الترابية في وضع وتتبع السياسات والبرامج التنموية الترابية؛
- الفصل 139: آليات تشاركية للحوار والتشاور على مستوى الجماعات الترابية؛
- الفصل 140: سلطة تنظيمية لممارسة الاختصاصات؛
- الفصل 141: موارد مالية ذاتية ومنقولة من الدولة؛
- الفصل 143: الاتفاق مع جماعات ترابية أخرى في إطار التعاون؛
- الفصل 144: التعاضد والتعاون في إطار مجموعات الجماعات الترابية؛
- الفصل 145: المساعدة من قبل السلطات في إطار تنفيذ المخططات والبرامج التنموية؛





تذكير باختصاصات الجماعة



خدمات القرب

- تتاط بالجماعة داخل دائرتها الترابية مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين في إطار الاختصاصات المسندة إليهما؛

المادة 77 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات



الاختصاصات الذاتية

- برنامج عمل الجماعة (المواد من 78 إلى 82)؛
- المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية (المادتين 83 و84)؛
- التعمير وإعداد التراب (المادة 85)؛
- التعاون الدولي (المادة 86).

المواد من 78 إلى 86 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات



الاختصاصات المشتركة

- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل؛
- المحافظة على خصوصيات التراث الثقافي المحلي وتنميته؛
- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية.

المواد من 87 إلى 89 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات



الاختصاصات المنقولة

- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛
- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة.

المادتين 90 و91 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات



تذكير باختصاصات الجماعة

التعمير وإعداد التراب



- احترام الاختيارات والضوابط وتنفيذ مقتضيات مخطط توجيه التهيئة العمرانية وتصميم التهيئة أو تصميم التنمية وباقي وثائق إعداد التراب والتعمير؛
- الدراسة والمصادقة على ضابط البناء الجماعي؛
- وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة.



التعاون الدولي



- إبرام اتفاقيات مع فاعلين من خارج المغرب في إطار التعاون الدولي اللامركزي؛
- الحصول على تمويل خارجي في إطار الاتفاقيات المبرمة بموافقة السلطات المختصة.

المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية



- التجهيزات الأساسية: توزيع الماء الصالح للشرب - الكهرباء - الإنارة العمومية - التطهير السائل والصلب والمطارح الجماعية ومحطات معالجة المياه العادمة؛
- الخدمات: النقل العمومي الحضري - المحطات الطرقية لنقل المسافرين - السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات؛
- الأسواق الجماعية والمعارض وأسواق البيع بالجملة والمجازروالذبح ونقل اللحوم؛
- حفظ الصحة ونقل المرضى والجرحى ونقل الأموات والدفن وإحداث وصيانة المقابر؛
- الفضاءات الخضراء: الساحات العمومية والمناطق الخضراء والمنتزهات ومحطات الاستراحة والتخييم والاصطياف.



تذكير باختصاصات الجماعة



المساهمة في إحداث

- المرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة: دور الحضنة ورياض الأطفال - دور الشباب - المراكز النسوية - دور العمل الخيري - مأوى العجزة - المراكز الاجتماعية للإيواء - ...؛
- المجال الثقافي والفني والترفيهي: المركبات الثقافية - المكتبات الجماعية - المتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية - مراكز الترفيه - ...؛
- المجال الرياضي: المركبات الرياضية - الميادين - الملاعب الرياضية - القاعات المغطاة - المعاهد الرياضية - المسابح - ملاعب سباق الدراجات والخيول والهجن؛
- المجال البيئي: المحافظة على البيئة - تدير الساحل الواقع في نفوذ الجماعة - تهيئة الشواطئ والممرات الساحلية والبحيرات وضاف الأنهار الموجودة داخل تراب الجماعة؛

المساهمة في صيانة وتأهيل



- مدارس التعليم الأساسي؛
- المستوصفات الصحية؛
- الطرق الوطنية العابرة لتراب الجماعة؛
- الطرق والمسالك الجماعية؛
- المدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.



الإطار التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مرسوم رقم 2.16.306 المتعلق بتحديد الأولويات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها؛

- آليات وأدوات دعم القدرات التدييرية لمنتخبي الجماعة؛
- التكوين المستمر للمنتخبين؛
- منظومة المراقبة الداخلية وإحداث وظيفة الافتحاص الداخلي ووضع آليات للتقييم الخارجي؛
- المساعدة التقنية للجماعة؛

مرسوم رقم 2.16.307 المتعلق بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وأساليب إعدادها؛

- إعداد مشروع البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة، بناء على توقعات مجموع موارد وتكاليف الإقليم طبقا لبرنامج عمل الجماعة؛
- يكون مشروع البرمجة مقرونا بأهداف ومؤشرات النجاعة؛
- تحيين البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات كل سنة وملاءمتها مع تطور مجموع موارد وتكاليف الجماعة، مع إعادة ترتيب الأولويات بالنسبة للمشاريع المبرمجة؛



مرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛

- تحديد المراحل الأساسية لإنجاز مشروع برنامج عمل الجماعة والمسطرة المتبعة إلى حين المصادقة عليه؛
- التنصيص على المساعدة التقنية الواجب تقديمها من طرف المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى لإعداد وتنفيذ برنامج عمل الجماعة؛
- تعزيز التشاور وتحقيق الانسجام والتنسيق بين مختلف الفاعلين والمتدخلين في ميدان خدمات القرب؛
- إمكانية تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعدادها؛
- إقرار مسؤولية رئيس المجلس في تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة، مع ضرورة تقديمه لتقرير سنوي يبين مدى تقدم المشاريع المبرمجة في برنامج العمل؛



مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة (2027-2023)





الجدولة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

دجنبر 2022						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
4	3	2	1			
11	10	9	8	7	6	5
18	17	16	15	14	13	12
25	24	23	22	21	20	19
	31	30	29	28	27	26

نونبر 2022						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
6	5	4	3	2	1	
13	12	11	10	9	8	7
20	19	18	17	16	15	14
27	26	25	24	23	22	21
				30	29	28

أكتوبر 2022						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
2	1					
9	8	7	6	5	4	3
16	15	14	13	12	11	10
23	22	21	20	19	18	17
30	29	28	27	26	25	24
						31

شتنبر 2022						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
4	3	2	1			
11	10	9	8	7	6	5
18	17	16	15	14	13	12
25	24	23	22	21	20	19
		30	29	28	27	26

أبريل 2023						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
2	1					
9	8	7	6	5	4	3
16	15	14	13	12	11	10
23	22	21	20	19	18	17
30	29	28	27	26	25	24

مارس 2023						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
5	4	3	2	1		
12	11	10	9	8	7	6
19	18	17	16	15	14	13
26	25	24	23	22	21	20
		31	30	29	28	27

فبراير 2023						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
5	4	3	2	1		
12	11	10	9	8	7	6
19	18	1	16	15	14	13
26	25	24	23	22	21	20
					28	27

يناير 2023						
أح	س	ج	خ	أر	ث	ا
1						
8	7	6	5	4	3	2
15	14	13	12	11	10	9
22	21	20	19	18	17	16
29	28	27	26	25	24	23
					31	30

تقييم الموارد والنفقات التقديرية
مصفوفة المشاريع ومنظومة المتبع والتقييم
الدراسة من طرف لجان المجلس والمصادقة من طرف المجلس الجماعي
التأشير

الإعداد والانطلاقة
التشخيص الترابي الاستراتيجي التشاركي
وضع وترتيب الأولويات التنموية
الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة



المقاربات المنهجية المعتمدة

مقاربة البيئة والتنمية المستدامة

- العمل بمضامين القانون الإطار 99.12 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة / الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2030-2016:
- مبدأ الإدماج: مقارنة شمولية و أفقية؛
- مبدأ التنزيل: الربط بين مختلف المستويات الترابية وضمن انخراط الجميع؛
- مبدأ التضامن: رفع القدرة وتظافر الجهود لبلوغ الحكامة وتوازن الموارد؛
- مبدأ الاحتياط: استباق التهديدات والحد من الأضرار على البيئة؛
- مبدأ المشاركة: مساهمة الجميع في إعداد وتنفيذ ورصد وتقييم المخططات والبرامج.
- مبدأ المسؤولية: مسؤولية الجميع في إصلاح الأضرار واستدراك الأخطاء التي تلحق البيئة؛
- مبدأ الوقاية: نظام الاستشعار والتقييم لمواجهة التهديدات؛
- إعمال مبدأ الترابية وتعبئة الفاعلين الترابيين لصالح تنمية بشرية مستدامة ومتوازنة للمجالات الترابية؛

مقاربة إدماج النوع الاجتماعي

- الهيكلية والتنظيم:
 - فريق عمل مكون من النساء والرجال مع إشراك النساء في مختلف مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة؛
- التشخيص:
 - تشخيص ترابي مستجيب للنوع الاجتماعي
 - التفاوتات بين النساء والرجال:
 - قياس أوجه اللامساواة بين النساء والرجال؛
- تقوية القدرات:
 - التكوين والمواكبة في مجالات اعتماد مقارنة النوع الاجتماعي؛
- التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي:
 - مراعاة المعايير الخمس للتحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي؛
- الميزنة:
 - الميزنة المستجيبة للنوع الاجتماعي؛
- التتبع والتقييم:
 - اعتماد مؤشرات ومقاييس للتتبع والتقييم مستجيبة للنوع الاجتماعي

المقاربة التشاركية

- اللقاءات التواصلية والإخبارية؛
- المجموعات البورية؛
- منتديات التشخيص التشاركي؛
- جلسات الحوار والتشاور مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- استمارات التعبير عن الحاجيات؛
- استطلاع آراء ومواقف وحاجيات ورؤى وتصورات ساكنة الجماعة كأفراد أو مجموعات لواقع ومستقبل الجماعة؛
- التحليل الإحصائي؛
- التحليل المالي والمحاسباتي؛
- التحليل الخرائطي؛
- التحليل النوعي؛



المقاربات المنهجية المعتمدة

المجموعات البؤرية

- اجتماعات تأطيرية مع:
 - مكتب المجلس الجماعي؛
 - لجنة القيادة ولجنة التتبع؛
 - اللجان الدائمة للمجلس؛
 - الفريق التقني المساعد؛
 - هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛



الاستشارات المؤسسية

- محادثات فردية نصف موجهة مع:
 - ممثلي المصالح اللامركزية؛
 - مسؤولي المقاولات والمؤسسات العمومية؛
 - مسؤولي الجماعات الترابية ومؤسساتها؛



التحليل الوثائقي والكمي والكيفي

- مراجعة الإطار الببليوغرافي لمختلف الوثائق والتقارير والدراسات والأبحاث المتعلقة بالمجال الترابي؛
- التصميم الجهوي لإعداد التراب؛
- برنامج تنمية الجهة؛
- برنامج تنمية الإقليم؛
- الاستراتيجيات والبرامج القطاعية التي تعني المجال الترابي؛
- قائمة البرامج والمشاريع التنموية المنجزة و/أو في طور الإنجاز و/أو المرصدة و/أو المتوقعة و/أو المقترحة فوق تراب الجماعة من طرف باقي الفاعلين الترابيين؛





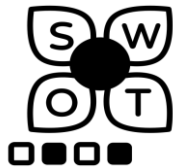
المقاربات المنهجية المعتمدة

التشاور العمومي

- التشاور العمومي المادي؛ الزيارات الميدانية - المحادثات الفردية - المحادثات الموجهة أو نصف الموجهة - الاستمارة - البؤر الجماعية الموضوعاتية؛
- التشاور العمومي الافتراضي؛ التراسل الإلكتروني - الإعلام الاجتماعي - الاستبيان الإلكتروني - التواصل الهاتفي الفوري؛



التحليل الرباعي



- مراكز القوة؛
- مواطن الضعف والقصور؛
- الفرص؛
- التحديات؛

منتديات التشخيص



منتديات التشخيص

- منتدى القرب وجودة الخدمات الجماعية؛
- منتدى تشجيع الاستثمار وتأهيل الإنسان؛
- منتدى جودة الحياة وتحسين إطار العيش؛
- منتدى حفظ الصحة والاستدامة البيئية؛
- منتدى الحكامة وتنمية الموارد وتثمين الممتلكات الجماعية؛
- منتدى التنشيط المحلي والعناية بالهوية والذاكرة والتراث؛
- منتدى الانفتاح والتعاون؛





منتديات التشخيص الترابي الاستراتيجي التشاركي

مؤشرات الإقصاء والهشاشة حسب النوع



- المؤشرات السكانية؛
- معدل النشاط؛
- معدل البطالة؛
- معدل التمدرس؛
- معدل الأمية؛
- مؤشرات التغطية الصحية العامة؛
- مؤشرات الوفيات والصحة الإيجابية؛
- مؤشرات عدم المساواة؛
- مؤشرات الدخل والإنفاق (معدل الفقر ومؤشر جيبي)؛
- الفوارق في الأجور؛
- مؤشرات الإسكان وظروف السكن.

مؤشرات التحليل المستجيب للنوع الاجتماعي



- جمع المعطيات المصنفة حسب الجنس من أجل تحديد أوجه اللامساواة القائمة على النوع بالنسبة للأبعاد الخمسة لتحليل النوع؛
- الولوج إلى التعليم؛
- الولوج إلى الخدمات الصحية؛
- المشاركة في الحياة الاقتصادية؛
- أمن وسلامة المرأة؛
- المشاركة في الحياة السياسية؛



حالة المعدات والتجهيزات الأساسية والخدمات الاجتماعية



- الماء الصالح للشرب؛
- الكهرباء والإنارة العمومية؛
- التطهير السائل ومحطات معالجة المياه العادمة؛
- التطهير الصلب وجمع النفايات والمطاح ومعالجة النفايات؛
- الطرق والمسالك الطرقية؛
- المرافق والخدمات الجماعية؛
- المناطق الخضراء والساحات العمومية؛
- الصحة؛
- التعليم؛
- الجانب الاجتماعي؛
- الثقافة والفنون والتراث والهوية؛
- الرياضة.

جرد المشاريع المنجزة وفي طور الإنجاز والمبرمجة والمتوقعة والمقترحة



- قائمة العمليات والمشاريع التنموية المنجزة و/أو في طور الإنجاز و/أو المبرمجة و/أو المتوقعة و/أو المقترحة فوق تراب الإقليم



التحليل البيئي للجماعة



مؤشرات الضغط

- العوامل المباشرة وغير المباشرة المؤثرة في البيئة؛



مؤشرات الوضعية

- الوصف الكمي والكيفي للإطار البيئي؛



مؤشرات الأثر

- النتائج والانعكاسات المباشرة وغير المباشرة لتغير وضعية النظام البيئي؛



مؤشرات الإجابة

- الحلول والإجابات المؤسسية أو المجتمعية لتحسين وضعية البيئة والتكيف مع الوضعية وتدابير الصمود والاستماتة؛





وضع وترتيب الأولويات التنموية

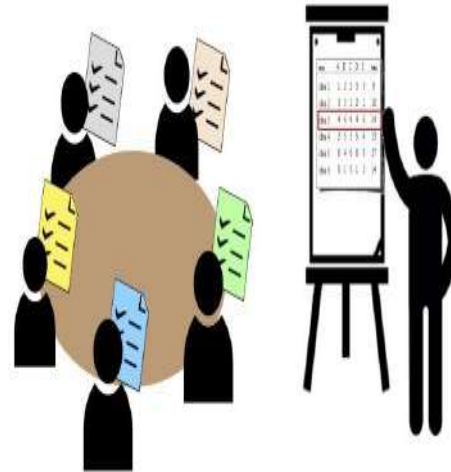
تقنية سحابة المفردات المتكرر

- بالاعتماد على تطبيق إلكتروني، يتم القيام بتشكيل صورة أو لوحة من الكلمات أو مجموعة من الكلمات ترتبط ببعضها بشكل فني وبطريقة بصرية جاذبة، تعرض من خلالها الكلمات حسب تردد تكرارها ووزنها وأهميتها؛
- تعزز سحابة المفردات المتكررة الإبداع والابتكار وكذلك التميز والعصف الذهني والذكاءات المتعددة وتلخيص الكثير من العبارات والأفكار والمواضيع؛



تقنية المجموعات الإسمية

- أو الأسلوب الجماعي، وهو أسلوب ابتكار جماعي يستخدم لتحديد الأولويات وصناعة الحلول لها واتخاذ القرار بشأنها؛
- إنه شكل من أشكال العصف الذهني يبني على عملية تصويت لترتيب الأفكار التي خرج بها العصف الذهني من الأفكار الأكثر أهمية إلى الأقل أهمية حسب اعتقاد أو تصويت أغلب أعضاء المجموعة، ثم استخدام ذلك الترتيب في القيام بالمزيد من العصف الذهني لما يعتقد أنه الأكثر أهمية أو أولوية؛



استمارة ترتيب الأولويات التنموية

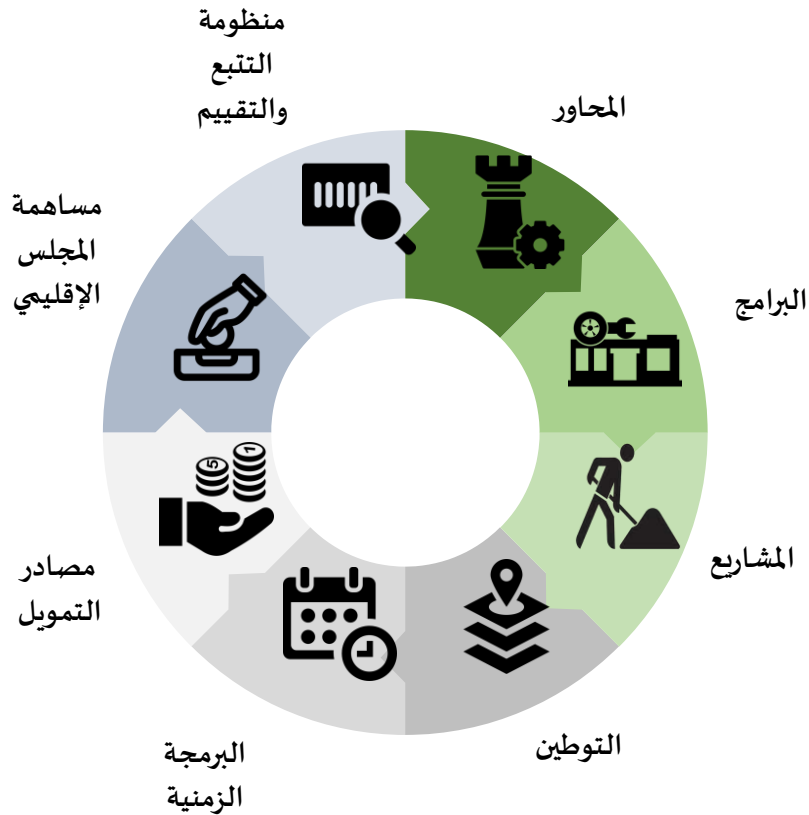
- وهي بطاقة تقنية تلخص أهم الأولويات التنموية مرتبة حسب اختصاصات المجلس الإقليمي ومجالات تدخله؛
- يتم تحديد خمس أولويات تنموية كبرى ويتم تنقيطها من طرف المشاركين حسب أهمية الأولوية؛

الترتيب	الوصف	الترتيب
1	التنمية البشرية	1
2	التنمية الاقتصادية	2
3	التنمية الاجتماعية	3
4	التنمية الثقافية	4
5	التنمية البيئية	5
6	التنمية التكنولوجية	6
7	التنمية الإدارية	7
8	التنمية القانونية	8
9	التنمية السياسية	9
10	التنمية الاقتصادية	10
11	التنمية الاجتماعية	11
12	التنمية الثقافية	12
13	التنمية البيئية	13
14	التنمية التكنولوجية	14
15	التنمية الإدارية	15
16	التنمية القانونية	16
17	التنمية السياسية	17
18	التنمية الاقتصادية	18
19	التنمية الاجتماعية	19
20	التنمية الثقافية	20
21	التنمية البيئية	21
22	التنمية التكنولوجية	22
23	التنمية الإدارية	23
24	التنمية القانونية	24
25	التنمية السياسية	25

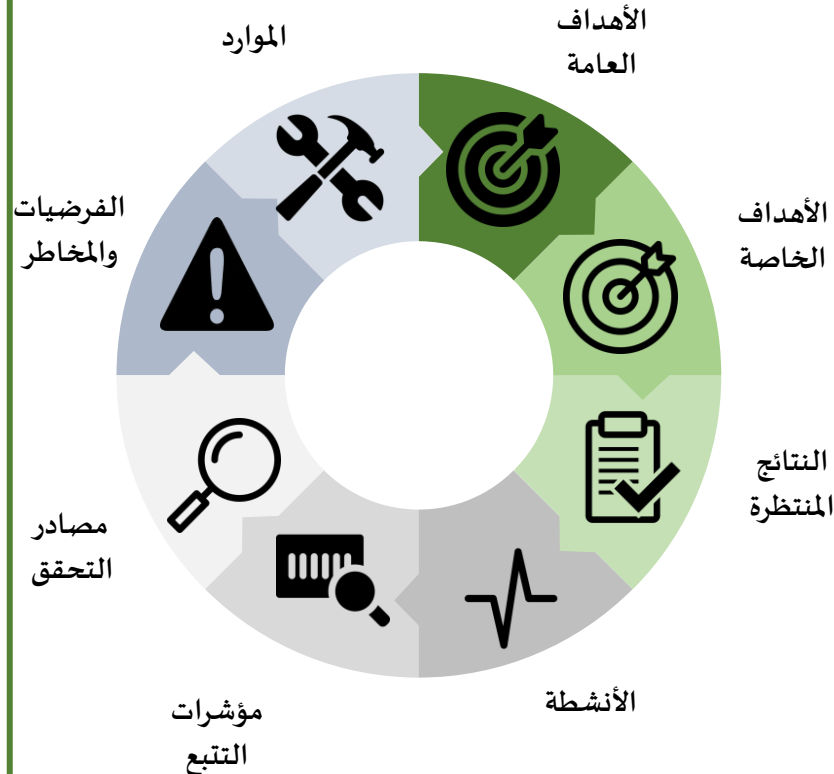


بناء المشروع الترابي

مصفوفة المشاريع



الإطار المنطقي لبرنامج تنمية الإقليم



التحليل المؤسسي والمالي

التحليل المؤسسي الداخلي:

المنتخبون والهيئات المنتخبة؛

أطروموظفو وأعاون إدارة الجماعة؛

المنظام الإداري والأدوار والوظائف والمهام؛

التحليل المالي والاستيعادي والاسبقراطي:

الموارد المالية والتفقات والفائض المالي؛

الرصيد العقاري والأموال؛

القروض المستحقة؛

الإعانات والمنح الملتمزم بها والالتزامات المالية بموجب عقود واتفاقات؛

الوضعية المدمجة السنوية للعمليات وبيان أرصدة التدبير والمؤشرات المالية النسبوية؛

التطور التقديري للموارد المالية؛

التطور التقديري للتفقات؛

التطور التقديري لدفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية؛

الوضعية المدمجة السنوية التقديرية للعمليات؛

البيان التوقعي لأرصدة التدبير؛

المؤشرات المالية النسبوية التوقعية؛



برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)
وجرد المشاريع المنجزة والمشاريع قيد الإنجاز
والمشاريع المبرمجة



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

نسبة الإصدار	نسبة الالتزام	نسبة الإنجاز	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	البرنامج	المحور الاستراتيجي
90,00%	90,00%	90,00%	0,250	تقوية قدرات الفاعلين الجماعيين	تأهيل الموارد البشرية
73,33%	73,33%	73,33%	0,400	تقوية قدرات الفاعلين الجماعيين والتعاونيات	تأهيل الموارد البشرية
44,36%	45,45%	45,00%	13,100	تقوية البنيات التحتية	تقوية البنيات التحتية وتحسين المرافق الاجتماعية الجماعية
65,52%	65,52%	65,52%	21,925	تحسين المرافق الاجتماعية الجماعية	تقوية البنيات التحتية وتحسين المرافق الاجتماعية الجماعية
20,00%	20,00%	20,00%	3,650	تنشيط القطاع الفلاحي	تأهيل الاقتصاد المحلي
0,00%	0,00%	0,00%	9,300	تقوية الجاذبية الترابية	تأهيل الاقتصاد المحلي
15,00%	15,00%	15,00%	18,750	تأهيل مركز الجماعة	تأهيل وتنظيم المجال
0,00%	0,00%	0,00%	1,05	مكافحة التلوث	حماية البيئة
0,00%	0,00%	0,00%	1,92	الحماية من الفيضانات والانجراف	حماية البيئة
34,25%	34,37%	34,32%	70,345	المجموع	



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تأهيل الموارد البشرية	تقوية قدرات الفاعلين الجماعيين	تقوية قدرات المنتخبين وموظفي الجماعة (الشق الاجتماعي)	0,050	100,00%	100,00%	100,00%
		تقوية قدرات المنتخبين وموظفي الجماعة (الشق التراي)	0,200	80,00%	80,00%	80,00%
المجموع			0,250	90,00%	90,00%	90,00%

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تأهيل الموارد البشرية	تقوية قدرات الفاعلين الجماعيين والتعاونيات	تقوية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات (الشق التراي)	0,100	100,00%	100,0%	100,00%
		تقوية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات (الشق الاجتماعي)	0,100	100,00%	100,00%	100,00%
		تنظيم حملات للتوعية والتحسيس لفائدة النساء والشباب (ورشات - أيام دراسية)	0,200	20,00%	20,00%	20,00%
المجموع			0,400	73,33%	73,33%	73,33%

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار		
تقوية البنيات التحتية وتحسين المرافق الاجتماعية الجماعية	تقوية البنيات التحتية	تهيئ المسلك الرابط بين آيت بن حدو والمركز (6 كلم)	0,600	100,0%	100,0%	100,0%		
		تهيئ المسلك الرابط بين آيت بن حدو وتادولة الزينفي تزريك (5 كلم)	0,700	0,0%	0,0%	0,0%		
		تهيئ المسالك الجماعة (5 كلم سنويا)	2,000	100,0%	100,0%	100,0%		
		تهيئ المسلك الرابط بين ط 1506 ودوار اتلون (3 كلم)	0,400	95,0%	100,0%	88,0%		
		تزييت الطريق بين تابوراوت وتكرت (2 كلم)	2,300	0,0%	0,0%	0,0%		
		بناء منشأة فنية مؤدية لآيت فارس	1,300	100,0%	100,0%	100,0%		
		حفر وتجهيز بئر بآيت بن حدو	0,100	100,0%	100,0%	100,0%		
		ربط قصر آيت بن حدو بالشبكة الوطنية للكهرباء	2,500	0,0%	0,0%	0,0%		
		توسيع شبكة الكهرباء بالجماعة	1,500	0,0%	0,0%	0,0%		
		إنجاز شبكة الصرف الصحي (السائل) بدوار جديد آيت بن حدو	0,500	0,0%	0,0%	0,0%		
		إنجاز شبكة الصرف الصحي (السائل) بمركز تمدلين	1,200	0,0%	0,0%	0,0%		
		المجموع			13,100	45,00%	45,45%	44,36%



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تقوية البنيات التحتية وتحسين المرافق الاجتماعية	تحسين المرافق الاجتماعية الجماعية	شراء ست حافلات للنقل المدرسي (آيت بن حدو)	2,520	100,0%	100,0%	100,0%
		بناء أربع قاعات للدراسة بآيت بن حدو	0,600	100,0%	100,0%	100,0%
		بناء مدرسة جماعية (تمدلين)	8,000	0,0%	0,0%	0,0%
		بناء وتجهيز قاعة للتعميم الأولي بتكرت (تجهيز)	0,070	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بدوار اكيلال	0,005	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بدوار إتلوان	0,015	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بدوار آيت بولمان	0,060	100,0%	100,0%	100,0%
		تجهيز روض بدوار تمضاخت	0,030	100,0%	100,0%	100,0%
		تجهيز روض بدوار واوومسمت	0,015	100,0%	100,0%	100,0%
		تجهيز روض بدوار تايفست	0,015	100,0%	100,0%	100,0%
		تجهيز روض بدوار بآيت بومحمد	0,030	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بزاوية آيت سدي حماد	0,050	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بزاوية امزحرة	0,060	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث روض بدوار تماكوشت	0,060	100,0%	100,0%	100,0%
		تجهيز روض بدوار آيت قارس	0,030	100,0%	100,0%	100,0%



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تقوية البنيات التحتية وتحسين المرافق الاجتماعية	تحسين المرافق الاجتماعية الجماعية	تجيز روض بدوار تسركات	0,015	100,0%	100,0%	100,0%
		برنامج دعم محو الأمية والأمية الوظيفية	0,200	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث دار الأمومة بتمدلين	0,600	0,0%	0,0%	0,0%
		اقتناء سيارة إسعاف	0,840	100,0%	100,0%	100,0%
		خلق مركز للإدماج الاجتماعي (ذووا الحاجات الخاصة)	0,400	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث نادي نسوي (آيت بن حدو)	0,800	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث دار الشباب بالمركز بتمدلين	0,400	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث فضاء للترفيه بآيت بن حدو (المشروع المنجز إحداث فضاء لألعاب الأطفال بآيت بن حدو)	0,600	100,0%	100,0%	100,0%
		إحداث قاعة متعددة الوظائف	0,700	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث منتزه الرياضات والترفيه	1,500	0,0%	0,0%	0,0%
		تسوير مقبرة آيت بو محمد	0,060	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث ملاعب القرب بدواوير الجماعة	4,000	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث مقبرة بالمركز	0,150	100,0%	100,0%	100,0%
		تسوير مقبرة تسلمانت (1000 م)	0,100	100,0%	100,0%	100,0%
		المجموع			21,925	65,52%



تقييم برنامج عمل الجماعة (2017-2021)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تأهيل الاقتصاد المحلي	تنشيط القطاع الفلاحي	بناء 5000 م من السواقي كل سنة	1,750	0,0%	0,0%	0,0%
		تجيز بئر لمياه السقي بآيت بولمان	0,100	0,0%	0,0%	0,0%
		إنشاء وحدة تئمين للمنتجات المحلية (التعبئة والتغليف والتخزين)	1,200	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث أنشطة مدرة للدخل (القطاع الفلاحي)	0,500	0,0%	0,0%	0,0%
		تقوية قدرات الفلاحين وتنظيمهم في إطار تجمعات التنمية وتعاونيات	0,100	100,0%	100,0%	100,0%
		المجموع			3,650	20,00%

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تأهيل الاقتصاد المحلي	تقوية الجاذبية الترابية	إحداث منطقة للتجارة والخدمات	1,000	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث منطقة صناعية	5,000	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث مركب لتئمين وتسويق الصناعة التقليدية (آيت بن حدو)	1,500	0,0%	0,0%	0,0%
		دعم العرض السياحي (محاور سياحية قروية، مواقع سياحية وتئمينها)	0,500	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث دار التشغيل (ظهور المشاريع والحرف الصغيرة المحمية)	0,250	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث متحف بايت بنحدو	0,600	0,0%	0,0%	0,0%
		بيكمة العرض السياحي وتئمين قصر ايت بن حدو) التنظيم والتسويق)	0,300	0,0%	0,0%	0,0%
		تنظيم ميرجان ثقافي سنوي بايت بن حدو	0,150	0,0%	0,0%	0,0%
		المجموع			9,300	0,00%



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
تأهيل وتنظيم المجال	تأهيل مركز الجماعة	تأهيل مركز تمديلين وتابوارحت (الشطر الثاني)	7,000	0,0%	0,0%	0,0%
		تحيين مخطط تدير القصر (2012 - 2017	0,400	0,0%	0,0%	0,0%
		تأهيل دوار جديد ايت بن حدو	1,500	0,0%	0,0%	0,0%
		تبيئ مقر الجماعة	1,500	10,0%	10,0%	10,0%
		تحديث مصالح الجماعة (نظام معموماتي جماعي)	0,750	100,0%	100,0%	100,0%
		توسيع السوق الأسبوعي تمديلين (شطر 2)	5,000	0,0%	0,0%	0,0%
		ترميم وتجهيز المجزرة	0,600	10,0%	10,0%	10,0%
		بناء مساكن وظيفية	2,000	0,0%	0,0%	0,0%
		المجموع			18,750	15,00%



تقييم برنامج عمل الجماعة (2021-2017)

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار
حماية البيئة	مكافحة التلوث	شراء شاحنة جمع النفايات	0,450	0,0%	0,0%	0,0%
		إحداث مطح عمومي	0,600	0,0%	0,0%	0,0%
المجموع			1,050	0,00%	0,00%	0,00%

المحور الاستراتيجي	البرنامج	المشروع	(مليون درهم) التكلفة التقديرية	نسبة الإنجاز	نسبة الالتزام	نسبة الإصدار		
حماية البيئة	الحماية من الفيضانات والانجراف	بناء حاجز للحماية على ثلاث مقورن 1 كلم (ضفتي الوادي)	0,150	0,0%	0,0%	0,0%		
		تهريء الشعاب لحماية الأراضي الفلاحية	0,170	0,0%	0,0%	0,0%		
		حماية مسجد اتلوان من الفيضان (500 م) وبناء مرافق صحية	0,500	0,0%	0,0%	0,0%		
		تصريف مياه أقجينكرط	0,100	0,0%	0,0%	0,0%		
		حماية دوار آيت بولمان من مياه الشعاب عبر بناء خزان للمياه	0,100	0,0%	0,0%	0,0%		
		حماية ساقية: اكني سيدي مبارك، اكني مميل، اكني نهي نيوكشوض، اكني نتلات ن	0,700	تساعدت، اكني كوردان، اكادوس، امي نتاسوقت من مياه الشعاب عبر بناء قنوات تحويلية	0,0%	0,0%	0,0%	
		حماية دوار تامكوشت من مياه الأمطار قنوات تحويلية						
		حماية دوار آيت فارس من مياه الأمطار قنوات تحويلية	0,100	0,0%	0,0%	0,0%		
		المجموع			1,920	0,00%	0,00%	0,00%



التزود بالماء الصالح للشرب

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المساهمون	الإنجاز %	الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	95%	1,800	2022	9 دواوير	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب
	في طور الدراسة		2023-2027	قصر آيت بن حدو	تزويد قصر آيت بن حدو بالماء الصالح للشرب

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المساهمون	الإنجاز %	الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
		لا شيء			

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المساهمون	الدراسة	الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
		لا شيء			



الكهربة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
تمديد شبكة الكهرباء بالجماعة	دواوير الجماعة	2019	1,400		100%

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
لا شيء					



التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
الدراسة المتعلقة بمشروع التطهير السائل	تكبيرت آيت بن حدو مركز تمديلين مركز تبوراوت			الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان المكتب الوطني للماء والكهرباء الجمعيات المحلية	

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
لا شيء					



التطهير الصلب

المشاريع المنجزة (2019-2022)

% الإنجاز	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	المجلس الإقليمي	الجماعة	جمعية أغبالو				
100%					2020	جميع الدواوير	تهيئة المسالك الجماعية
					2020	اتلوان	معبراتلوان – أكيلال

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

% الإنجاز	المساهمون		الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية					
15%			8,00	2022	دوار تكيرت	منشأة فنية على وادي إيريبي (قنطرة تكيرت)

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

الدراسة	المساهمون		الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	قطاع التجبير					
				2023	تمدلين	تثنية الطريق الوطنية رقم 9 بين تمدلين ورزازات
				2023	تمداخت	توسيع الطريق الإقليمية 1506 بين تمداخت وتلوات
				2023		معبرتمكوشت آيت فارس تايفست
				2023		طريق تزلفت أنخصي
				2023		طريق تبوراخت تكيرت إمزوغن



إعداد التراب والتعمير والسكنى

المشاريع المنجزة (2019-2022)

% الإنجاز	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	الوكالة الحضرية ورزازات	الجماعة	المجلس الإقليمي				
%100					2020	تمدين تبوراكت	تهيئة مركزي تمدين وتبوراكت الشطر1
%100					2021	آيت بن حدو	تصميم النمو آيت بن حدو

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

% الإنجاز	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	الوكالة الحضرية ورزازات						
%80					2022	تمدين تبوراكت	تصميم النمو مركز تمدين تبوراكت

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

الدراسة	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	العمران	مركز ترميم وتوظيف التراث المعماري بالمناطق الأطلسية وما وراءها	قطاع الثقافة الوكالة الحضرية				
				قيد الدراسة	2024	آيت بن حدو	إعداد تصميم تنمية آيت بن حدو
				قيد الدراسة	2024	تمدين	تهيئة مركز تمدين وتبوراكت الشطر2



الرواج التجاري وإنعاش الاقتصاد المحلي

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
لا شيء					



التعليم

المشاريع المنجزة (2019-2022)

% الإنجاز	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	الجماعة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قطاع التربية الوطنية				
100%					2019	إتلوان تزلفت	إحداث أقسام التعليم الأولي (حجرتين)
100%					2019	آيت بن حدو	إصلاح وصيانة وتأهيل مؤسسات تعليمية ابتدائية (توسيع - تعويض المفكك)

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

% الإنجاز	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	الجماعة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قطاع التربية الوطنية				
100%					2022	18 دوار بالجماعة	إحداث أقسام التعليم الأولي (18 حجرة)

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

الدراسة	المساهمون			الكلفة (مليون درهم)	سنة الإنجاز	التوطين	المشروع
	الجماعة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قطاع التربية الوطنية				
						تمدلين	إحداث مدرسة جماعية
						أسفالو	إحداث ملحقة الثانوية الإعدادية ابن تومرت



الصحة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
إحداث مركز حفظ الصحة	تمدلين	2023		قطاع الصحة	الجماعة
إصلاح المركز الصحي بتمدلين + سكنيات الموظفين	تمدلين	2023		قطاعات الصحة ووزارة الداخلية وجماعات دائرة أمرزكان	العقار



المرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والأشخاص في وضعية هشاشة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون		% الإنجاز
				قطاع الشباب	الجماعة	
المركب السوسيورياضي صنف س	تمدلين	2021	2,500			

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون		% الإنجاز
				قطاع الشباب	الجماعة	

لا شيء

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون		% الدراسة
				قطاع الشباب	الجماعة	

لا شيء



الثقافة والفنون والتراث والرأس مال اللامادي

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
لا شيء					



الرياضة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
ملعب كرة القدم	تمدلين	2024		قطاع الرياضة	قيد الدراسة
ملعب القرب	الجماعة	2024			قيد الدراسة



البيئة والتنمية المستدامة

المشاريع المنجزة (2019-2022)

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع قيد الإنجاز برسم 2023

المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	% الإنجاز
لا شيء					

المشاريع المبرمجة (2023-2027)

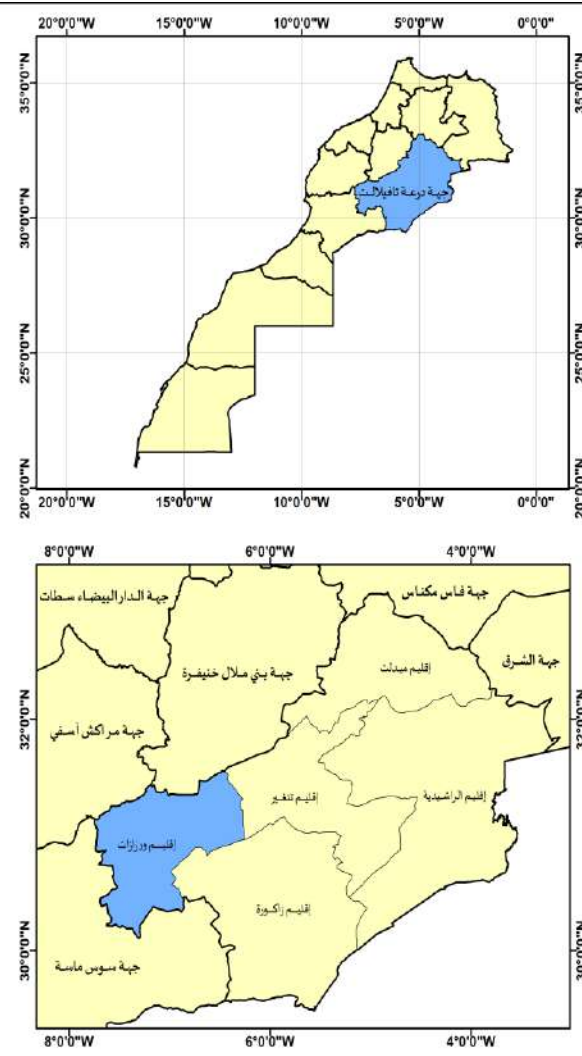
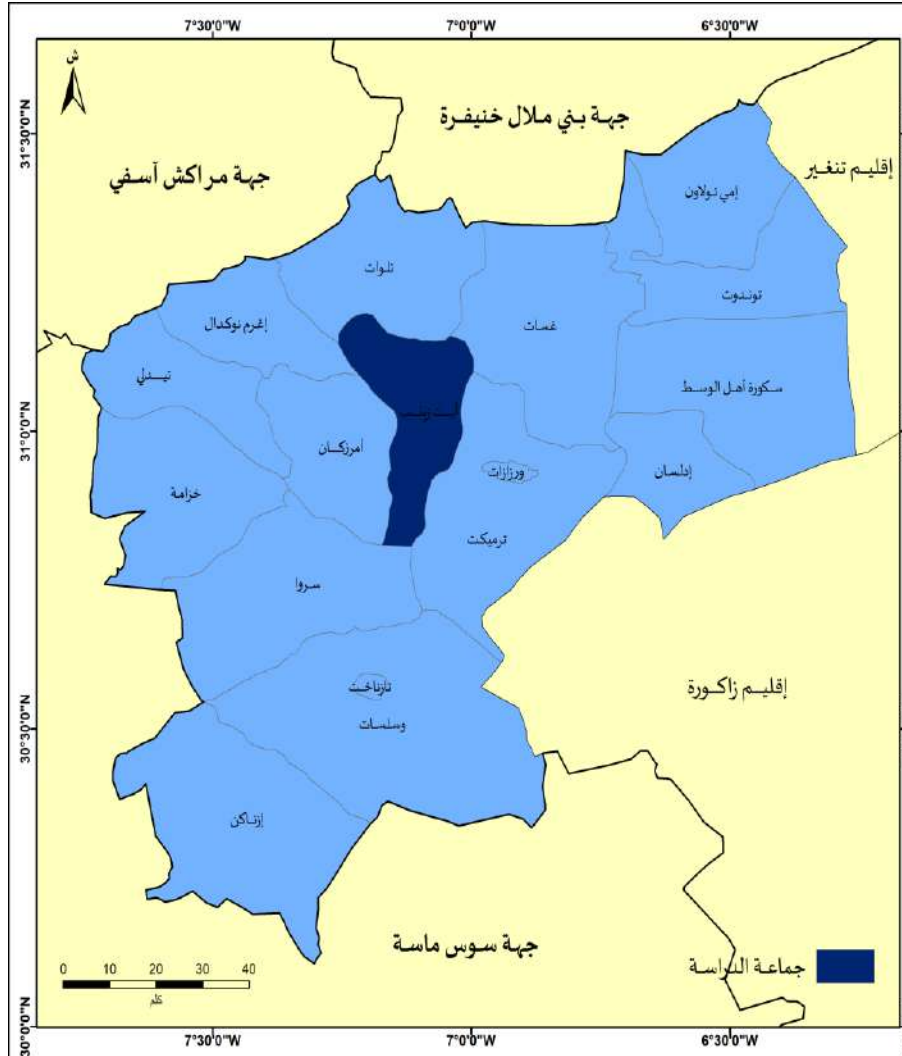
المشروع	التوطين	سنة الإنجاز	الكلفة (مليون درهم)	المساهمون	الدراسة
اقتناء شاحنة لنقل النفايات	الجماعة	2024		الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان الجماعة	



برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مونوغرافية الجماعة ونتائج التشخيص الترابي
الاستراتيجي التشاركي

جماعة آيت زينب: موقع استراتيجي ضمن القطب المجالي لدرعة الكبرى بفرص تنمية محدودة



الجماعة	آيت زينب
الجهة	درعة - تافيلالت
الإقليم	ورززات
الدائرة	أمرزكان
القيادة	أمرزكان
المجموعات الاثنية	آيت عيسى أوحماد - آيت زينب - آيت بن حدو - آيت واوذكيط
أصل التسمية	اسم قبيلة مستوطنة للمجال
تاريخ الإحداث	1992 (مرسوم رقم 2.92.468 بتاريخ 30 يونيو 1992)
الموقع	وسط إقليم ورززات
الإحداثيات الجغرافية	30.9888447,-7.1348
الحدود الشمالية	جماعتي تلوات وغسات (إقليم ورززات)
الحدود الجنوبية	جماعة سيروا (إقليم ورززات)
الحدود الغربية	جماعة امرزكان (إقليم ورززات)
الحدود الشرقية	جماعة ترميكت (إقليم ورززات)
عدد الدواوير	23
المساحة (بالكلم ²)	575
الكثافة السكانية (ن/كلم ²)	16,87
المسافة عن مدينة ورززات (بالكلم)	24
المسافة عن مدينة مراكش (بالكلم)	180
المسافة عن مدينة أكادير (بالكلم)	350
المسافة عن العاصمة الرباط (بالكلم)	492



جماعة آيت زينب ضمن إطارها الطبيعي

العنصر	الوصف
الموقع	المنحدرات الأخيرة للجهة الجنوبية للأطلس الكبير وبداية مرتفعات الأطلس الصغير
التضاريس	السهل العلوي لحوض درعة منطقة سهلية (3/2 مساحة الجماعة عبارة عن سهول)
الارتفاع الأقصى	1800 متر
الانحدار	متوسط
المناخ	جاف (حار صيفا وبارد شتاء)
التساقطات	الدنيا (01 ملم) – القصوى (30 ملم)
الحرارة	الدنيا (-1°) - القصوى (45°)
الرياح	ما بين 20 إلى 50 كلم/س
المجري المائية	المياه الجوفية: فرشنة تكيرت بحيرة بولهرش (تسلمانت) وبحيرة تسردا (تزنوت) الأودية: واد أريري – واد المالح – واد أونيل – واد إمني العيون: داو تكرسيفت (تكيرت) – اكني البلان (اسفالو) – أزكاض (تابوراكت) – أزمر (تايفست) – عين عتيق (آيت عتيق) – تغبولا (تماكوشت)
التربة	تربة صخرية سميكة بالسفوح (96,5 كلم ²) تربة هيكلية ضعيفة بالواحة (292,3 كلم ²) تربة طينية رقيقة بضاف الأودية (182,3 كلم ²)
الغطاء النباتي	سهي ذو قيمة رعوية ضعيفة



ساكنة الجماعة: مؤهلات ديموغرافية مهمة تحتاج للتأهيل والإدماج

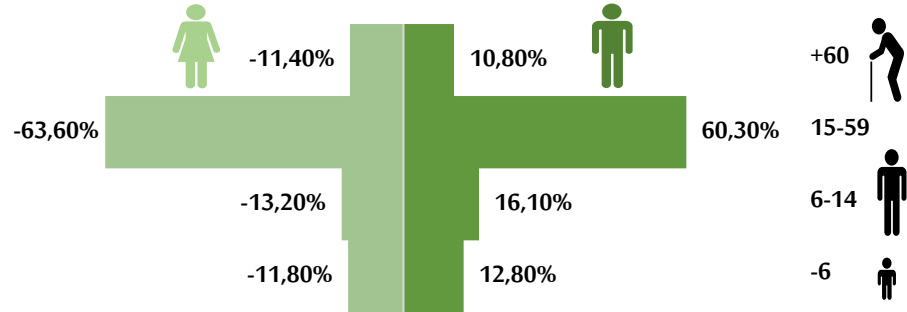
تطور أعداد السكان والأسر بالجماعة حسب الدوار ما بين 2012 و2014 و2022

عدد الأسر 2022	عدد الأسر 2014	عدد الأسر 2012	عدد السكان 2022	عدد السكان 2014	عدد السكان 2012	الحي / الدوار
334	281	263	1772	1 358	1561	تيكيرت
206	178	140	920	810	697	آيت بن حدو
177	150	121	893	786	681	ترنتوت
153	129	125	799	661	703	تازلفت
151	128	99	749	659	651	تسلمانت
140	123	77	568	500	357	تيمدلين
137	111	114	763	672	652	إمزوغنا
119	101	92	784	498	514	تمداخت
119	99	81	669	589	499	تيكرت
116	98	87	611	509	538	أسفالو
115	96	83	626	551	518	آيت بوامحمد
98	82	61	514	452	377	تابوراخت
79	64	64	492	424	433	إتلوان
53	43	36	333	289	293	تامكوشت
47	39	35	274	241	228	تايفست
42	34	26	251	221	187	تسركات
38	32	22	190	167	140	واونسمت
32	27	24	172	151	143	أنخصا
31	24	21	215	189	181	آيت فارس
23	19	16	110	97	89	آيت بولمان
20	17	13	91	80	74	مزاحرة
18	16	39	47	13		زاوية سيدي أحمد
17	14	12	100	88	81	أكيلال
2 265	1 905	1 651	11 943	10 005	9 597	المجموع

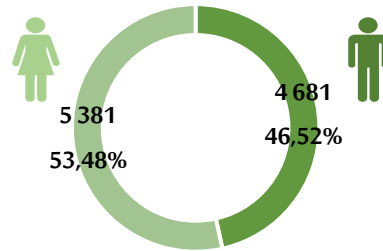


ساكنة الجماعة: مؤهلات ديموغرافية مهمة تحتاج للتأهيل والإدماج

ساكنة الجماعة حسب الفئات العمرية الكبرى سنة 2014



ساكنة الجماعة حسب النوع سنة 2014



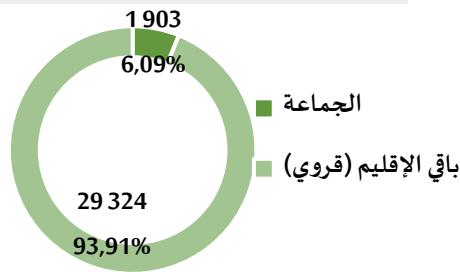
بلغت ساكنة الجماعة 10062 برسم سنة 2014 وأزيد من 11952 برسم سنة 2022 (حسب تقديرات المندوبية السامية للتخطيط):

تشكل النساء 53,48% من مجموع ساكنة الجماعة؛
تمثل ساكنة الجماعة 5,48% من مجموع الساكنة القروية بالإقليم و3,40% من مجموع ساكنة الإقليم؛

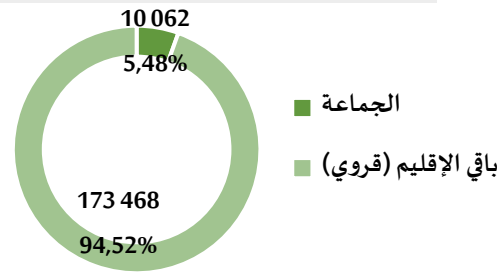
بلغ عدد أسر الجماعة 1903 أسرة سنة 2014، أي حوالي 6,09% من مجموع الأسر القروية بالإقليم وحوالي 3,46% من مجموع أسر الإقليم وبمتوسط حجم كل أسرة يصل إلى 5,30؛

حوالي 62,1% من ساكنة الجماعة هي ساكنة في سن النشاط تتراوح أعمارهم ما بين 15 و59؛

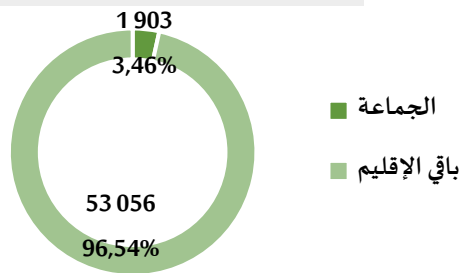
% أسر الجماعة من مجموع الأسر القروية بالإقليم سنة 2014



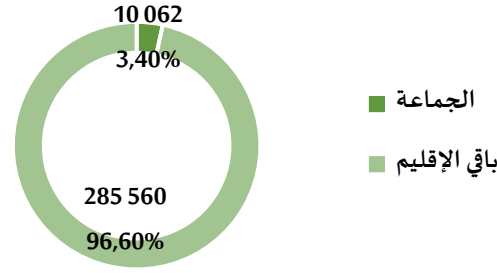
% ساكنة الجماعة من مجموع الساكنة القروية بالإقليم سنة 2014



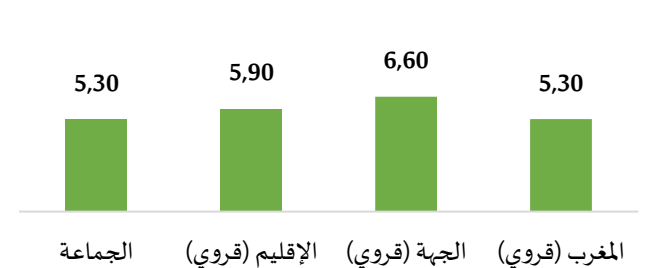
% أسر الجماعة من مجموع أسر الإقليم سنة 2014



% ساكنة الجماعة من مجموع ساكنة الإقليم سنة 2014



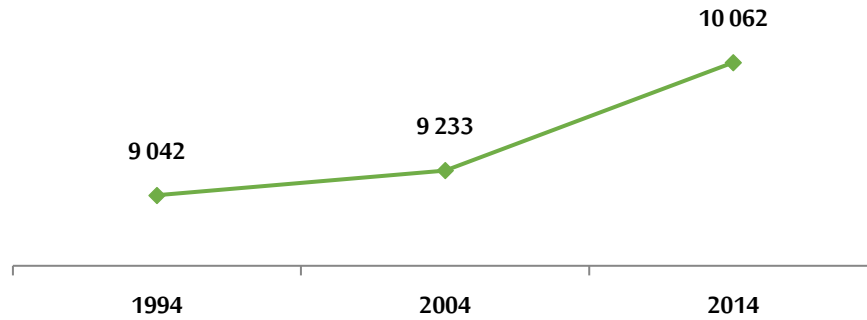
متوسط حجم الأسر بالجماعة برسم 2014



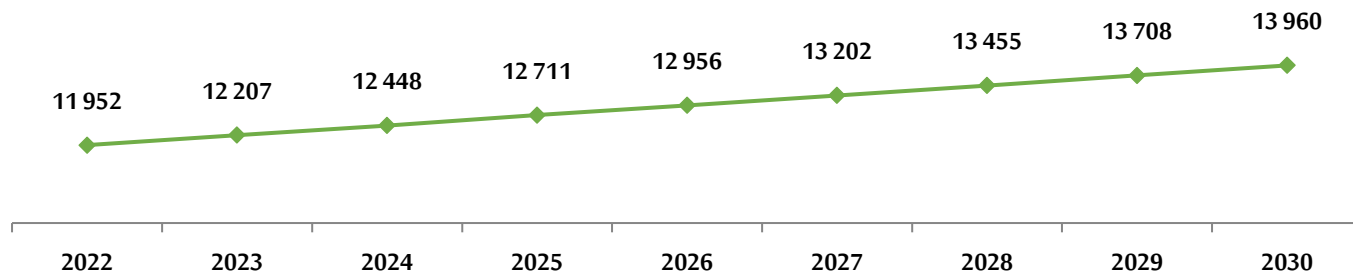


ساكنة الجماعة: مؤهلات ديموغرافية مهمة تحتاج للتأهيل والإدماج

تطور ساكنة الجماعة ما بين 1994 و2014



تقديرات تطور ساكنة الجماعة ما بين 2022 و2030

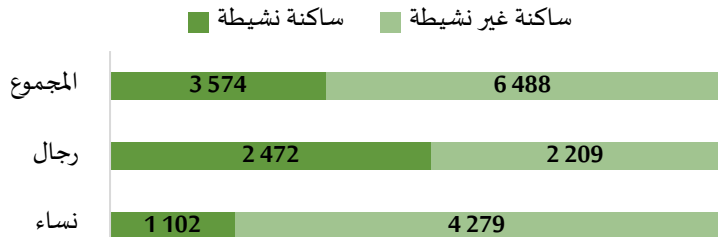


- تزايدت ساكنة الجماعة ما بين 2004 و2014 بـ 191 نسمة، أي حوالي 2,11% خلال عشر سنوات؛
- تقدر زيادة ساكنة الجماعة ما بين 2014 و2022 بحوالي 18,78%؛
- ستبلغ ساكنة الجماعة إلى ما يناهز 13202 خلال سنة 2027؛

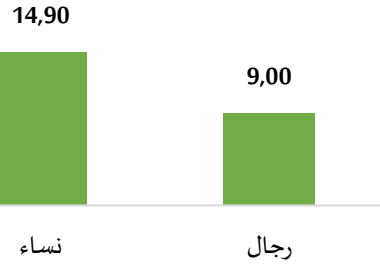


قابلية التشغيل لدى ساكنة الجماعة

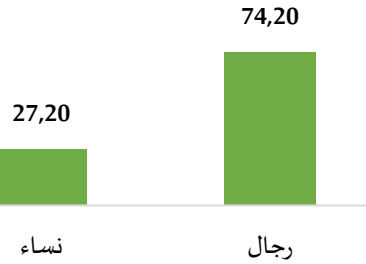
السكانة النشيطة وغير النشيطة بالجماعة برسم 2014



معدل البطالة بالجماعة برسم 2014

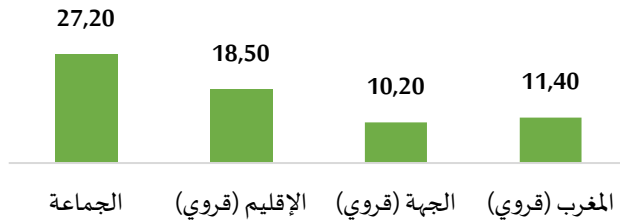


معدل النشاط بالجماعة برسم 2014

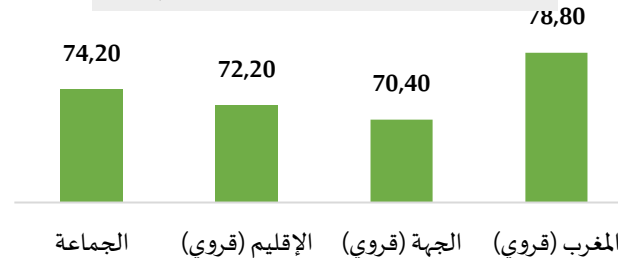


- بلغ معدل نشاط النساء بالجماعة برسم 2014 حوالي 27,20%؛
- بلغ معدل نشاط الرجال بالجماعة برسم 2014 حوالي 74,20%؛
- بلغ معدل بطالة النساء بالجماعة برسم 2014 حوالي 14,90%؛
- بلغ معدل بطالة الرجال بالجماعة برسم 2014 حوالي 9,00%؛

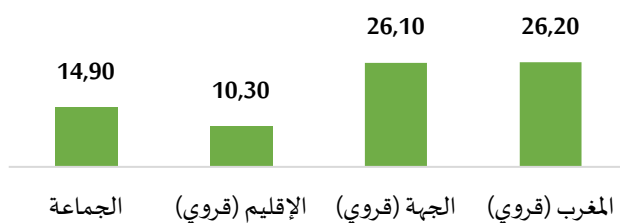
معدل النشاط لدى النساء بالجماعة برسم 2014



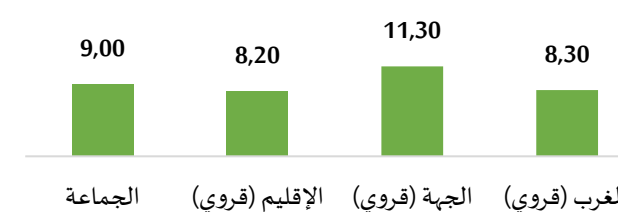
معدل النشاط لدى الرجال بالجماعة برسم 2014



معدل البطالة لدى النساء بالجماعة برسم 2014



معدل البطالة لدى الرجال بالجماعة برسم 2014

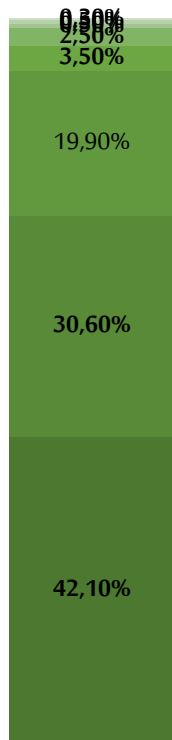




قابلية التشغيل لدى ساكنة الجماعة

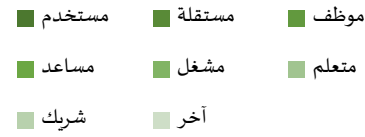
الوضعية المهنية لدى النساء بالجماعة

برسم 2014



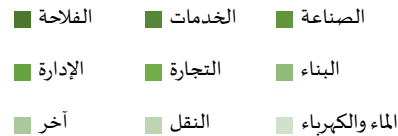
الوضعية المهنية لدى الرجال بالجماعة

برسم 2014



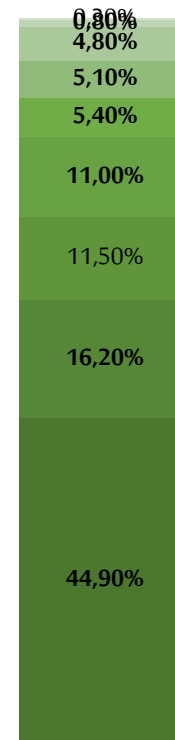
النشاط المهني لدى النساء بالجماعة

برسم 2014



النشاط المهني لدى الرجال بالجماعة

برسم 2014



42,10% من نساء الجماعة مساعدات عائليات و30,60% تزاو لن نشاطا مهنيا مستقلا:

61,00% من الرجال بالجماعة مستخدمون بالقطاع الخاص و28,40% يزاو لن نشاطا مهنيا مستقلا:

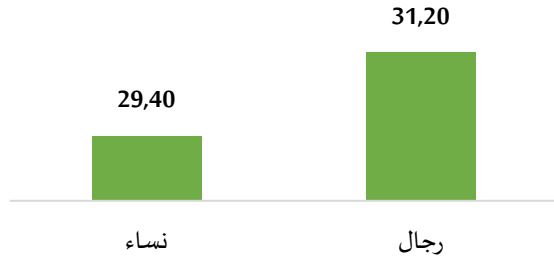
65,60% من نساء الجماعة تشتغلن بقطاع الزراعة و17,30% بقطاع الخدمات:

44,90% من الرجال بالجماعة يشتغلون بقطاع البناء و16,20% بقطاع الزراعة:

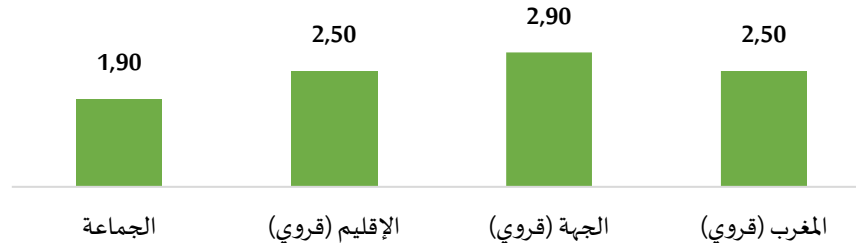


الخصائص الاجتماعية لسكان الجماعة

متوسط سن الزواج بالجماعة برسم 2014



المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة برسم 2014



يصل متوسط سن الزواج لدى النساء بالجماعة إلى 29,40 سنة برسم سنة 2014؛

يصل متوسط سن الزواج لدى الرجال بالجماعة إلى 31,20 سنة برسم سنة 2014؛

يصل المؤشر التركيبي للخصوبة لدى نساء الجماعة إلى 1,90 برسم سنة 2014؛

حوالي 58,20% من الرجال بالجماعة عازبون برسم سنة 2014؛

حوالي 7,30% من النساء بالجماعة أرملات برسم سنة 2014؛

الوضعية الزوجية لدى النساء بالجماعة برسم 2014

أرملة مطلق متزوجة عازبة



الوضعية الزوجية لدى الرجال بالجماعة برسم 2014

أرمل عازب متزوج مطلق





الخصائص الاجتماعية لسكان الجماعة

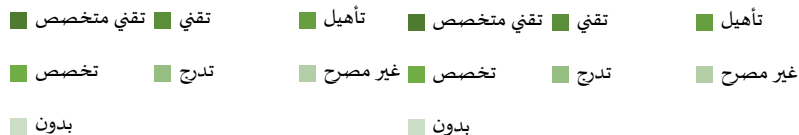
- حوالي 96,10% من النساء بالجماعة بدون دبلوم مهني برسم سنة 2014؛
- حوالي 93,30% من الرجال بالجماعة بدون دبلوم مهني برسم سنة 2014؛

- حوالي 71,10% من النساء بالجماعة بدون شهادة تعليمية و0,00% لهن دبلوم تعليمي عالي برسم سنة 2014؛
- حوالي 51,60% من الرجال بالجماعة بدون شهادة تعليمية و0,20% لهن دبلوم تعليمي عالي برسم سنة 2014؛

- حوالي 45,70% من النساء بالجماعة بدون مستوى تعليمي فقط 1,40% لهن مستوى دراسي عالي برسم سنة 2014؛
- حوالي 23,00% من الرجال بالجماعة بدون مستوى تعليمي فقط 4,10% لهم مستوى دراسي عالي برسم سنة 2014؛

أعلى دبلوم محصل في التكوين المهني لدى النساء بالجماعة برسم 2014

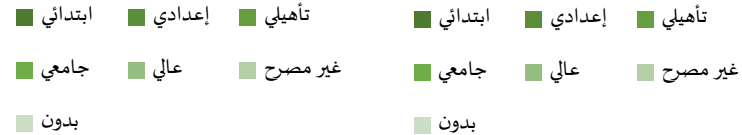
أعلى دبلوم محصل في التكوين المهني لدى الرجال بالجماعة برسم 2014



مونتوغرافية الجماعة

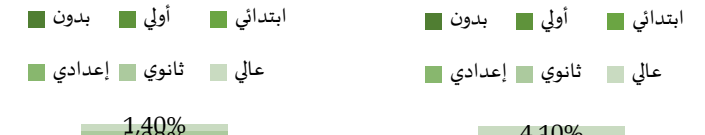
أعلى دبلوم محصل في التعليم العام لدى النساء بالجماعة برسم 2014

أعلى دبلوم محصل في التعليم العام لدى الرجال بالجماعة برسم 2014



المستوى لدى النساء بالجماعة برسم 2014

المستوى الدراسي لدى الرجال بالجماعة برسم 2014



مونتوغرافية الجماعة ونتائج التشخيص الترابي الاستراتيجي التشاركي

التجهيزات الأساسية بالجماعة: جهود متراكم مهم يستلزم التحسين

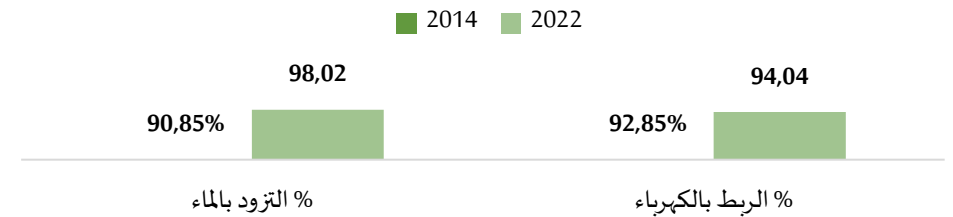


طبيعة التزود بالماء الصالح للشرب والربط بالكهرباء

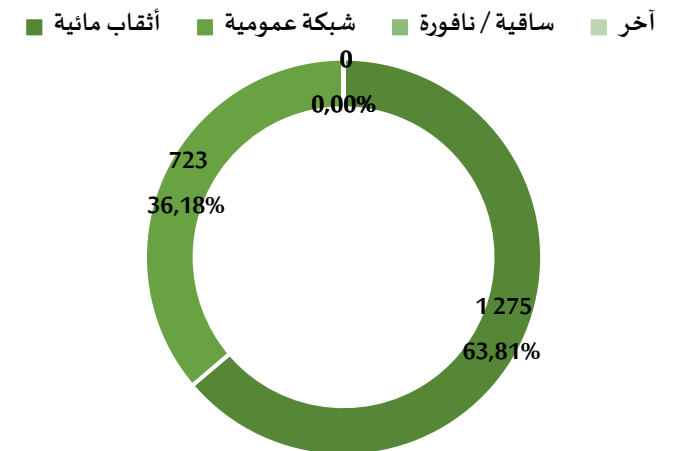
ملاحظات	% الربط	عدد الكواكين المربوطة بالكهرباء	عين دائمة	ثقب مائي			شبكة عمومية	عدد الكواكين (2022)	الحي / الدوار
				عدد الكواكين	غير مجهز	مجهز			
	94,91%	317		334	2		334	تيكبرت	
	95,15%	196				201	206	آيت بن حدو	
	94,92%	168		177			177	تزنوت	
	94,77%	145		153	1		153	تازلفت	
	94,70%	143		151			151	تسلمانت	
	95,00%	133				139	140	تيمدلين	
	82,48%	113		137			137	إمزوغنا	
	94,96%	113				116	119	تمداخت	
	95,80%	114					119	تيكرت	
	94,83%	110				113	116	أسفالو	
	94,78%	109		115	1		115	آيت بوامحمد	
	94,90%	93		98			98	تابورااح	
	94,94%	75				77	79	إتلوان	
	94,34%	50					53	تامكوشت	
	93,62%	44					47	تايفست	
	92,86%	39		42			42	تسركات	
	97,37%	37				37	38	واونسمت	
	93,75%	30	دائمة	30			32	أنخصا	
	93,55%	29					31	آيت فارس	
	91,30%	21				23	23	آيت بولمان	
	95,00%	19		20			20	مزاخرة	
	94,44%	17		18			18	زاوية سيدي أحمد	
	88,24%	15				17	17	أكيلال	
	94,04%	2 130		1 275	4	6	723	2 265	المجموع

تصل نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بالجماعة برسم سنة 2022 إلى حوالي 98,02%؛

تطور التزود بالماء بالجماعة ما بين 2014 و2022



طبيعة التزود بالماء الشروب بالجماعة برسم 2022

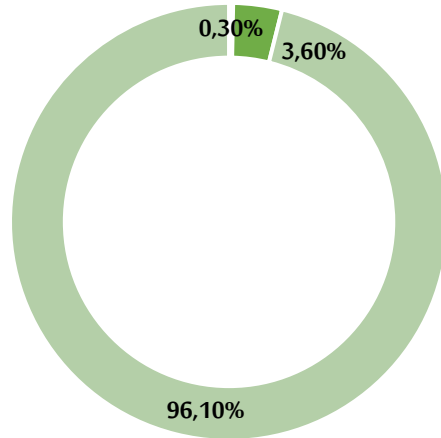




التجهيزات الأساسية بالجماعة: جهود متراكم مهم يستلزم التحسين

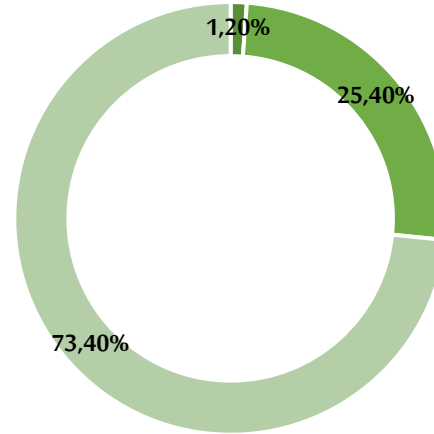
نظام التطهير السائل بالجماعة برسم 2022

■ حاوية ■ شاحنة مشتركة أو خاصة ■ آخر



نظام التطهير الصلب بالجماعة برسم 2022

■ شبكة عمومية ■ حفرة فردية ■ آخر



■ لا تتوفر الجماعة على مطرح جماعي مراقب ومؤهل؛
 ■ حوالي 0,30% من الأسر تستعمل حاويات لجمع نفاياتها و3,60% منها تستعمل شاحنات مشتركة أو خاصة، بينما 96,10% من الأسر تتصرف عشوائيا في تصريف النفايات المنزلية؛

■ 1,20% من مساكن الجماعة مرتبطة بشبكة الصرف الصحي و25,40% من مساكن الجماعة تعتمد على الحفر الفردية لتصريف المياه المستعملة، بينما 73,40% من المساكن تصرف مياهها المستعملة بطريقة عشوائية؛

الشبكة الطرقية بالجماعة: مجهود متراكم مهم يستلزم التحسين



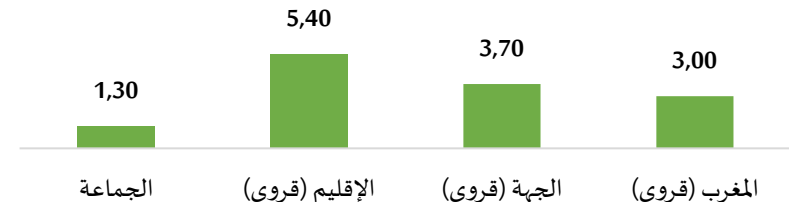
المسافة الفاصلة عن مسلك صالح لعبور العربات (كلم)	المسافة الفاصلة عن طريق معبدة (كلم)	عدد الكواثين (2022)	الحي / الدوار
---	3	334	تيكيرت
---	---	206	آيت بن حدو
---	---	177	تزننوت
---	---	153	تازلفت
---	1	151	تسلمانت
---	---	140	تيمدلين
---	3	137	إمزوغنا
---	---	119	تمداخت
---	---	119	تيكرت
---	---	116	أسفالو
---	3,5	115	آيت بوامحمد
---	---	98	تابوراخت
---	4	79	إتلوان
---	---	53	تامكوشت
---	---	47	تايفست
---	---	42	تسركات
---	---	38	واونسمت
---	11	32	أنخصا
---	0,4	31	آيت فارس
---	---	23	آيت بولمان
3,5	3,5	20	مزاخرة
---	4,5	18	زاوية سيدي أحمد
---	---	17	أكيلال

تتوفر الجماعة على منظومة طرقية مصنفة متوسطة إلى جيدة:

تحتاج الجماعة لتعزيز شبكة المسالك القروية لتحسين الولوجية وتيسير الحركة:

التسمية	التحديد	الطول (كلم)	المعبدة منها (كلم)
الطريق الوطنية رقم 09	المحمدية - لمحاميد	24	24
الطريق الوطنية رقم 10		04	04
الطريق الجهوية رقم			
الطريق الإقليمية رقم 1506	تابوراخت - تلوات	32	32
الطريق الجماعية	الطريق الإقليمية 1506 إلى تزلفت	02	02
المسلك القروي	تفولتوت - إمزوغنا	25	
المسلك القروي	تزلفت - أنخصا	15	
المسلك القروي	الطريق الوطنية رقم 9 وآيت بن حدو	15	
المسلك القروي	تيمدلين - آيت بن حدو	06	
المسلك القروي	الطريق الإقليمية 1506 إلى إتلوان	02	

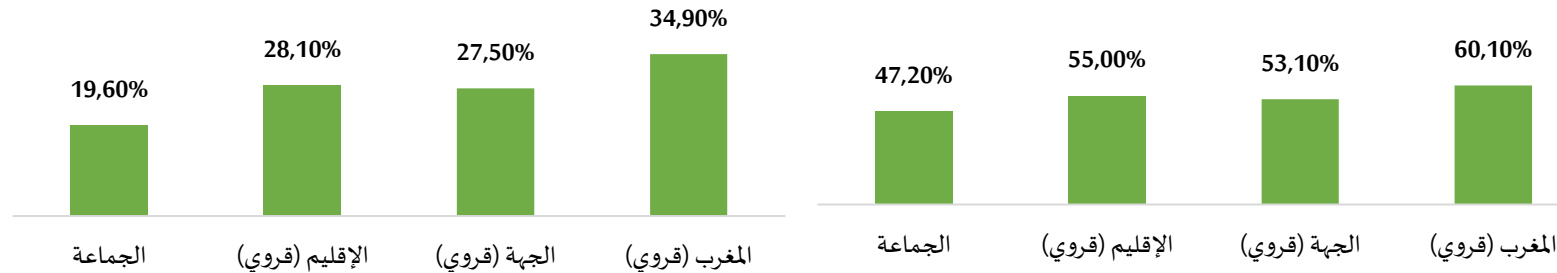
متوسط المسافة عن أقرب طريق معبدة بالجماعة برسم 2014



القراءة والتمدرس بالجماعة: في حاجة إلى مجهودات أكبر لاستدراك الخصاص

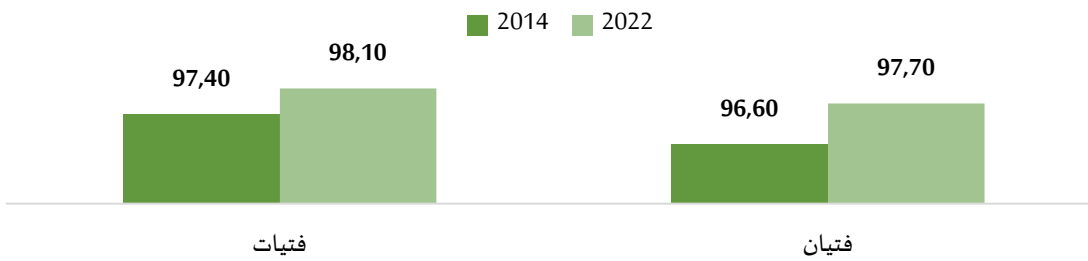
% الأمية لدى الرجال بالجماعة برسم 2014

% الأمية لدى النساء بالجماعة برسم 2014



- تصل نسبة أمية النساء بالجماعة إلى 47,20% برسم سنة 2014؛
- تصل نسبة أمية الرجال بالجماعة إلى 19,60% برسم سنة 2014؛
- يصل معدل تدرّس الفتيات بالجماعة إلى 98,10% برسم سنة 2022؛
- يصل معدل تدرّس الفتيان بالجماعة إلى 97,70% برسم سنة 2022؛

تطور معدل تدرّس الأطفال (7-12 سنة) بالجماعة ما بين 2014 و2022



برسم الموسم الدراسي 2023/2022	الأولي	ابتدائي	ثانوي إعدادي	ثانوي تأهيلي
عدد المؤسسات	17	19	1	1
عدد التلاميذ	410	1322	812	590
الإناث منهم	195	640	391	307
عدد حافلات النقل المدرسي	11			

تعاني الجماعة من عجز في البنيات وضعف في التأطير الطبي وخدمات تحتاج إلى التجويد



الصيديات	مصحة خاصة	دارالولادة	مستوصف قروي	مركز صحي جماعي	مستشفى مختص	مستشفى عام
01		01	02	01		
						العدد

- تفتقر الجماعة لبنية صحية مؤهلة تستجيب لحاجيات ساكنة الجماعة؛
- تعاني الجماعة من ضعف التأطير الطبي وشبه الطبي والتمريضي جراء الخصاص الموهول في الموارد البشرية؛
- تشكو ساكنة الجماعة من ضعف جودة الفحوصات العلاجية المقدمة من طرف مؤسسات العلاجات الصحية الأساسية العمومية بالجماعة؛

هيئة التمريض					أطباء الأسنان	الأطباء
مساعد الصحة	أمراض عقلية	قابلات	تخدير	متعدد الاختصاصات		
		03		05		01
						القطاع العام
						01
						القطاع الخاص



البرنامج الوطني لمحاربة أمراض الإسهال	البرنامج الوطني للتلقيح	التخطيط العائلي	مراقبة الحمل والولادة	الفحوصات شبه الطبية	الفحوصات الطبية
52	1281	1400	920	7341	
					العدد



العقار بالجماعة: عائق للتنمية ومنظومة سكنية تستلزم التجديد

تتنوع منظومة البنية العقارية بالجماعة، إذ تمثل أراضي الجموع 80,00% من مجموع أراضي الجماعة، بينما تمثل أراضي الخواص 17,00%؛

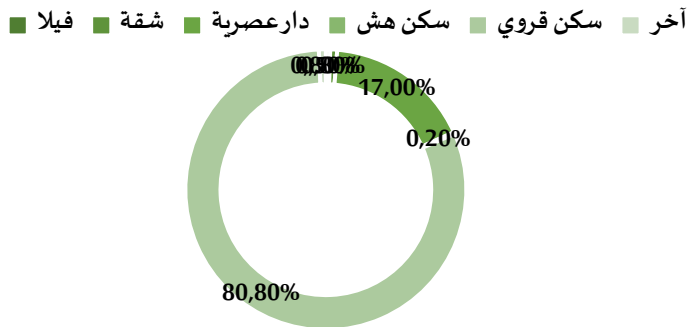
يتم تغطية الجماعة بوثائق تعميمية لتأطير التهيئة العمرانية؛ حوالي 17,00% من مساكن الجماعة من الدور المغربية وحوالي 80,80% مساكن قروية؛

88,30% من ساكنة الجماعة يمتلكون مساكنهم؛

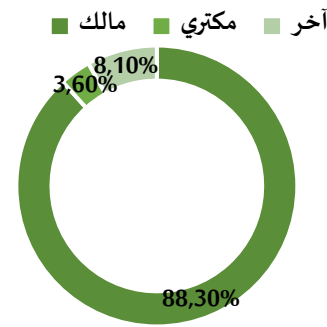
حوالي 22,10% من المساكن بالجماعة يزيد عمرها عن 50 سنة؛

ملاحظات	بتاريخ	الجريدة الرسمية عدد	بتاريخ	مرسوم عدد	سنة الإصدار	مصادق علمها (نعم - لا)	وثيقة التعمير
			في طور الإنجاز				التصميم المديرية للتهيئة الحضرية (ورززات الكبرى)
	2015/04/09	6350	2015/03/30	187-15-2		نعم	تصميم التهيئة (قصر آيت بن حدو)
	2013/05/06	6149	2013/04/03	1187-13	2013	في طور التحيين	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية (مركز تيمدلين)
	2022/10/03	7131	2022/06/26	2204-22	2022	نعم	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية (مركز آيت بن حدو)

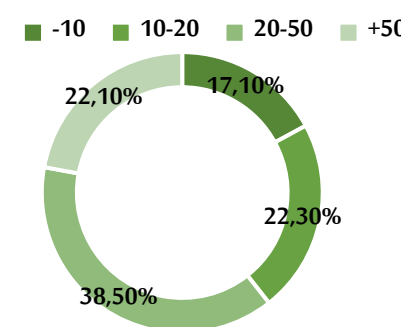
طبيعة السكن بالجماعة برسم 2014



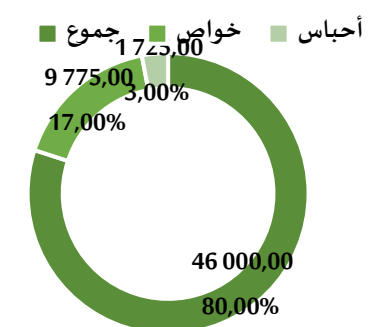
طبيعة ملكية السكن بالجماعة برسم 2014



عمر المساكن بالجماعة برسم 2014



البنية العقارية بالجماعة برسم 2022





المرأة والطفولة والشباب والرياضة والثقافة والرعاية الاجتماعية: عجز كبير في البنيات والخدمات

المؤسسة	عدد المستفيدين برسم 2022	
	الرجال	النساء
مركز المساعدة الاجتماعية		
مركز التوجيه والمساعدة لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة		
وحدات حماية الطفولة (التعاون الوطني)		
فضاءات متعددة الوظائف للنساء	04	112
نادي نسوي	14	96
مؤسسات رعاية الأطفال في وضعية صعبة		
مؤسسة رعاية النساء في وضعية صعبة		
مؤسسة رعاية الأشخاص في وضعية إعاقة		
مؤسسات رعاية الأشخاص المسنين		
مؤسسة رعاية الأشخاص في وضعية صعبة		
مركز التربية والتكوين (التعاون الوطني)		
مؤسسة الرعاية الاجتماعية لدعم التمدن		
روض الأطفال (التعاون الوطني)		
فضاء محو الأمية (التعاون الوطني)		
مركز الأشخاص في وضعية إعاقة		
مركز دعم تمدن الأطفال في وضعية إعاقة		
دار المواطن		
دار الطالبة		
دار الطالب		
دار المقاوم		
دار قدماء المحاربين		

المؤسسة	عدد المستفيدين برسم 2022	
	الرجال	النساء
دار الثقافة		
مسرح		
مسرح الهواء الطلق		
دار السينما		
معهد موسيقي		
مكتبة		
خزانة وسائطية		
دار الجمعيات		
مركز الندوات والاستقبال		
متحف		

المؤسسة	عدد المستفيدين برسم 2022	
	الرجال	النساء
ملعب رياضي	02	285
قاعة مغطاة للرياضات		
ملعب القرب		
حلبة ألعاب القوى		
مسبح		

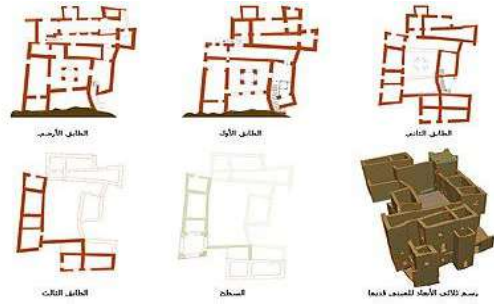


المؤسسة	عدد المستفيدين برسم 2022	
	الرجال	النساء
دار الشباب		
مركز الاستقبال		
مركز التخييم		
مركز حماية الطفولة		
نادي نسوي (الشباب)		
مركز التكوين المهني (الشباب)		
مركز المعلومات (الشباب)		





قصر آيت بن حدو: معلمة تراثية مميزة للجماعة



قصر آيت بن حدو عبارة عن تجمع مكثف ومغلق ومعلق لبنانيات تقليدية شيدت جدرانها من الطين المحلي وأسقفها من الطين والخشب ومحاط بسور دفاعي مقوى بالأبراج؛

يقع القصر على هضبة، في أعلى نقطة منها يقع أكادير، وتحيط بها المساحات الزراعية. تتوزع المباني على شكل شرفات، تربط بينها طرقات ملتوية على شكل منحدرات أو أدراج، تماشيا مع الطوبوغرافيا؛

أغلب المباني هي عبارة عن دور، تتوفر على أفنية داخلية وتتوزع على طابقين أو أكثر؛

شكل القصر محطة من محطات الطريق التجارية التي كانت تربط بلاد السودان بمراكش عبر وادي درعة وعنق تيزي ن تلوات؛

يعتبر القصر نموذجا للسكن التقليدي بالجنوب المغربي ويتميز بهندسته المتميزة وبالبساطة والمتانة في آن واحد؛

إنه نموذج أصيل للعمارة المحلية بمناطق الجنوب الشرقي المغربي وشاهد حي على الحياة الاجتماعية والخصوصيات الثقافية للسكان المحلية؛

يمكن موقع القصر من توفير عدة مزايا منها؛

الحماية، خاصة لأكادير وهو المخزن الجماعي الذي يحتفظ فيه جميع السكان بممتلكاتهم؛

الإضاءة والتهوية الطبيعية لجميع المباني؛

تفادي تجمع مياه الأمطار داخل القصر وسهولة توجيهها نحو المناطق الزراعية؛

مناظر بانورامية من جميع الأسطح والنوافذ؛

كل سنة في السبت الثاني من شهر يونيو (طبقا لليومية الفلاحية الأمازيغية)، يحيي السكان المحليون مهرجانا على شرف الولي سيد علي أو عمر. ويتردد على هذا الموسم آل بن حدو وسكان المناطق القريبة المجاورة؛

يندرج قصر آيت بن حدو ضمن قائمة مواقع التراث العالمي لليونسكو منذ سنة 1987؛

رغم أن القصر يشكل معلمة تراثية تساهم في الترويج الاقتصادي المحلي والإشعاع الدولي للمنطقة كمنصة للصناعة السينمائية العالمية، إلا أنه يواجه ضغط التدهور والهشاشة نتيجة التحولات السوسيو اقتصادية والثقافية العميقة التي تعرفها المنطقة ورغم وضع مخطط تدبير الموقع للفترة ما بين 2007 و2012؛



مؤشرات الفقر والهشاشة والإعاقة بالجماعة

- حوالي 11,16% من ساكنة الجماعة في وضعية فقر شامل؛
- حوالي 19,30% من ساكنة الجماعة في وضعية هشاشة؛
- حوالي 4,80% من ساكنة الجماعة في وضعية إعاقة؛

الإعاقة 2014	الهشاشة 2014	حدة الفقر 2014	% الفقر متعدد الأبعاد 2014	% الفقر النقدي 2014	% الفقر العام 2014	
4,80	19,30	0,34	4,44	7,83	11,16	الجماعة
5,4	22,30	0,80	10,67	12,59	19,77	الإقليم (قروي)
5,5	25,61	1,47	14,11	19,58	27,12	الجهة (قروي)
5,5	18,11	0,68	14,12	8,37	22,54	المغرب (قروي)



التجهيزات الأساسية

المشاكل / الاختلالات

- ضمان استدامة خدمة التزويد بالماء الصالح للشرب؛
- ضمان مراقبة جودة الماء الموزع؛
- إعادة تأهيل منظومات التزويد بالماء الصالح للشرب وتجديد شبكة الربط؛
- تمكين كافة الكوامين من الربط بالشبكة الوطنية للكهرباء؛
- العمل على إعادة تنظيم شبكة الأسلاك الكهربائية المرفوعة لضمان أمن وسلامة الساكنة؛
- تجويد خدمات قراءة العدادات وتوزيع الفواتير؛
- استبدال المصابيح الكهربائية العادية بمصابيح تعتمد الطاقة الشمسية لتحقيق النجاعة الطاقية؛
- تحسين الإنارة العمومية بمركز الجماعة؛
- تدارك التأخير الحاصل في قطاع التطهير ومعالجة المياه العادمة والرفع من نسبة ربط الكوامين بشبكة التطهير بمختلف الأحياء والدواوير والتجمعات السكنية بالجماعة؛
- محاربة التلوث الناتج عن المياه العادمة وتسريع وثيرة اشتغال محطة معالجة المياه المستعملة وتدويرها؛
- المساهمة في تحسين معدل الاحترافية والمهنية في تدير قطاع التطهير السائل؛
- إنشاء مطرح إقليمي مراقب والرفع من نسبة جمع النفايات وإنجاز مركز لجمع النفايات المنزلية والمماثلة على مستوى الدائرة؛
- تعزيز منظومة جمع ونقل النفايات المنزلية والمماثلة لها؛
- عدم الرضا العام عن خدمات التزود بمياه الشرب (نقص في الموارد المائية - ضعف جودة المياه - شح وتراجع الموارد المائية - تقادم التجهيزات وتمالكها - سوء التصميم - غياب الصيانة - سوء التدبير - الانقطاع المتكرر)؛
- ضعف الاستثمارات العمومية والنقص في الموارد المائية من حيث الكم والجودة؛
- تنامي خطر شبكة الكهرباء ذات الجهد العالي؛
- عشوائية هندسة شبكة الكهرباء المرفوعة؛
- التأخر الكبير في تعميم شبكة التطهير السائل وانعكاساته الصحية والبيئية والاقتصادية؛
- تفاقم الصعوبات فيما يخص جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها والتخلص منها بشكل عشوائي في نقط للتجميع لا تستجيب للمعايير التقنية والصحية المعتمدة، ما يؤثر على صحة الساكنة وجودة المياه الباطنية؛

الحاجيات / الانتظارات

- ضمان استدامة خدمة التزويد بالماء الصالح للشرب؛
- ضمان مراقبة جودة الماء الموزع؛
- إعادة تأهيل منظومات التزويد بالماء الصالح للشرب وتجديد شبكة الربط؛
- تمكين كافة الكوامين من الربط بالشبكة الوطنية للكهرباء؛
- العمل على إعادة تنظيم شبكة الأسلاك الكهربائية المرفوعة لضمان أمن وسلامة الساكنة؛
- تجويد خدمات قراءة العدادات وتوزيع الفواتير؛
- استبدال المصابيح الكهربائية العادية بمصابيح تعتمد الطاقة الشمسية لتحقيق النجاعة الطاقية؛
- تحسين الإنارة العمومية بمركز الجماعة؛
- تدارك التأخير الحاصل في قطاع التطهير ومعالجة المياه العادمة والرفع من نسبة ربط الكوامين بشبكة التطهير بمختلف الأحياء والدواوير والتجمعات السكنية بالجماعة؛
- محاربة التلوث الناتج عن المياه العادمة وتسريع وثيرة اشتغال محطة معالجة المياه المستعملة وتدويرها؛
- المساهمة في تحسين معدل الاحترافية والمهنية في تدير قطاع التطهير السائل؛
- إنشاء مطرح إقليمي مراقب والرفع من نسبة جمع النفايات وإنجاز مركز لجمع النفايات المنزلية والمماثلة على مستوى الدائرة؛
- تعزيز منظومة جمع ونقل النفايات المنزلية والمماثلة لها؛

الطرق والمسالك والمنشآت الفنية والنقل والسير والجولان

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

فتح طرق ومسالك جديدة للرفع من الولوجية خاصة بالتجمعات السكنية محدودة الحركة؛

إنقاذ الرصيد الطرقي وإعادة تأهيل الطرق الإقليمية المصنفة في وضعية متردية والمحافظة على البنيات التحتية الطرقية وتحسينها؛

إعادة تأهيل الطرق والمسالك التي توجد في حالة سيئة أو المهددة بالانحدار، والتي تعتبر الحلقة الضعيفة بين الشبكة الهيكلية (الوطنية والجهوية) والطرق الإقليمية المنجزة؛

ملاءمة الشبكة الطرقية بالجماعة وحاجيات حركة السير المتزايدة؛

توسعة الشبكة الطرقية من خلال تسريع وثيرة إنجاز البنيات التحتية الطرقية؛

تعزيز منظومة السلامة الطرقية والتشوير الطرقي من خلال تهيئة المقاطع الطرقية المحورية وإنجاز تهيئات للسلامة الطرقية التي تعرف تراكما لحوادث السير؛

إنجاز عمليات للتشوير الطرقي وتجهيزات السلامة؛

صيانة وإصلاح المنشآت الفنية وأضرار الفيضانات؛

تعزيز خط النقل البيحضري العمومي في اتجاه مدينة ورزازات؛

تعزيز منظومة التشوير الطرقي بالجماعة؛

- استمرار عزلة بعض التجمعات السكنية بالجماعة ومحدودية حركيتها بسبب عدم ولوجية الطرق والمسالك؛
- التقادم الطبيعي للمواد المكونة للقناطر والمنشآت الفنية وانخفاض قدرة تحملها مقابل الارتفاع الكبير لحركة السير على الطرق؛
- التطور الهائل لحظيرة العربات من حيث تعدادها وكذا أوزانها؛
- تأثير التغيرات المناخية التي تعرفها الجماعة في السنوات الأخيرة على جودة الشبكة الطرقية والمنشآت الفنية؛



إنعاش الشغل والإدماج الاقتصادي للشباب والنساء

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

- إعادة تهيئة مركز الجماعة؛
- الترافع من أجل خلق وحدة بنكية بالجماعة؛
- إنشاء مجمع للصناعة التقليدية؛
- إنجاز دراسة تشخيصية لسوق الشغل بالجماعة؛
- بلورة مخطط محلي للتشغيل وريادة الأعمال؛
- إنعاش الشغل اللائق عبر تحقيق نمو غني من حيث مناصب الشغل المنتجة والجيدة؛
- الرفع من مشاركة الشباب والنساء في سوق الشغل؛
- تحسين قابلية التشغيل لدى الباحثين عن شغل من خلال اكتساب مهارات مهنية لشغل مناصب متاحة أو محتملة؛
- تعزيز المساواة في الولوج إلى الشغل والتقليص من الفوارق الترابية في مجال التشغيل؛
- تطوير تشغيل القرب؛
- ترمين الرأسمال البشري المحلي؛
- ترمين القوة العاملة النسائية بالجماعة (الفلاحات - الحرفيات - الصانعات - المتعاونات - ...)
- دعم سلاسل القيم المحلية وتشجيع الشباب لإقامة مشاريع صغرى لتمكين المنتوجات المحلية؛
- مساهمة المجلس الجماعي في تمويل المشاريع الصغرى والمتوسطة؛
- توسيع مجال الحماية الاجتماعية ليشمل مختلف الشرائح والفئات المهنية؛
- ارتفاع نسب البطالة بالجماعة، خاصة في صفوف الشباب والنساء؛
- تفاقم حدة التفاوتات النوعية في نسب الشغل بين النساء والرجال بالجماعة؛
- تباين في نسب الدخل الفردي بين الجنسين؛
- تزايد أعداد العاطلين عن العمل في وضعية بطالة جزئية بالجماعة، خاصة بعد الموجة الوبائية الأخيرة؛
- قلة الفرص المحلية لتشغيل الشباب، خاصة من المؤهلين؛
- ضعف أداء آليات مواكبة وتأطير الشباب حاملي المشاريع؛



التعليم والتكوين المهني

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

- توسيع العرض التربوي وتحسين فضاءات التعلّمات لتعزيز جاذبية المؤسسات التعليمية (أقسام التعليم الأولي وثانوية تأهيلية جديدة وثانوية إعدادية):
- توفير شروط التمدرس من خلال ربط المؤسسات التعليمية بالبنيات التحتية الأساسية: الماء الصالح للشرب والمراحيض والكهرباء أو الطاقة الشمسية والصرف الصحي تجديد الأسوار والسيارات – العناية بالفضاءات الخضراء)؛
- إصلاح كافة مكونات بنايات المؤسسات التعليمية (المتضررة جدا والمتضررة ومتوسطة الضرر) وتعويض التجهيزات المدرسية المتلاشية؛
- توسيع وثيرة التجديد المعماري بالمؤسسات التعليمية خصوصا بالنسبة للحجرات الدراسية المبنية بالمفكك؛
- تعزيز أعداد منظومة هيئات التدريس والتأطير والتدبير بمختلف المؤسسات التعليمية؛
- تعزيز منظومة الدعم الاجتماعي للتلاميذ بالجماعة؛
- تقليص نسبة الهدر المدرسي بين الأسلاك وبالسلك الإعدادي خصوصا؛
- الحرص على استيفاء الزمن الدراسي وضمان التمكن من التعلّمات الضرورية لدى جميع تلامذة الجماعة؛
- تحديد ودعم التلاميذ المتعثّرين في المواد الأساسية؛
- تنشيط الحياة المدرسية وتنويع أنشطة التحصيل والتفتح والتمكين لجميع المتدربين بالوسطين معا؛
- تطوير كفاءات الموارد البشرية في مجال التعليم وتقوية قدراتهم التربوية والتدبيرية؛
- تشجيع التواصل والتعبئة المجتمعية حول المدرسة من طرف جميع الفاعلين الترابيين بالجماعة؛
- تنظيم جديد لبنيات التوجيه المدرسي والمهني بالجماعة؛

- عدم تعميم أقسام التعليم الأولي بمختلف الدواوير والتجمعات السكنية بالجماعة؛
- تباين معدلات الالتحاق بمختلف أسلاك التعليم المدرسي بالجماعة؛
- ضعف تجهيزات بنايات استقبال المتدربين؛
- تباين مؤشرات الإنصاف والمساواة بين الجنسين في الولوج لمنظومة التربية والتكوين؛
- حاجة الأطر التربوية والإدارية المنتمية لمنظومة التعليم للتكوين والتكوين المستمر؛
- عدم الاهتمام بتمدرس الأطفال في وضعية إعاقة أو وضعية صعبة؛



الحاجيات / الانتظارات

المشاكل / الاختلالات

- تأطير العرض الصحي من خلال مراجعة الخريطة الصحية وخلق مركز صحي جماعي جديد لضمان الولوج العادل والمنصف للخدمات الصحية؛
- تجهيز وتعزيز قدرات المركز الصحي والمستوصفين ودار الولادة؛
- التعجيل بخلق دار للأمومة والمستعجلات الطبية للقرب بالجماعة؛
- توفير وحدة للإسعاف الطبي وضمان اشتغالها وفعاليتها بالجماعة؛
- تحديث وتوحيد حظيرة النقل الصحي؛
- تعزيز الخدمات الصحية الأساسية والولوج للعلاجات؛
- تحسين جودة التكفل بالنساء الحوامل؛
- تعزيز توافر الأدوية والخدمات الصحية الأساسية، لا سيما في ميدان صحة الأم والمستعجلات؛
- تعزيز المكتسبات في مجال محاربة وفيات الأمهات والأطفال؛
- العناية بصحة الأشخاص ذوو الاحتياجات الخاصة؛

- العجز الكبير للمنظومة الصحية بالجماعة؛
- عدم رضى ساكنة الجماعة عن جودة الخدمات الصحية المقدمة؛
- عدم جاذبية العرض الصحي العمومي في نظر الغالبية العظمى لساكنة الجماعة؛
- صعوبة الولوج للخدمات الصحية بالجماعة بسبب ضعف التغطية بالمؤسسات الصحية الضرورية؛
- خصائص كمي مهول في البنيات والتأطير وتوزيع غير متكافئ للخدمات بين الأحياء والتجمعات السكنية بالجماعة؛
- ضعف التأطير الطبي وشبه الطبي والتمريضي بسبب النقص الحاد في الموارد البشرية الصحية؛
- ضعف قدرات التكوين في القطاع الصحي؛



الثقافة والفنون والتراث

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

- إنجاز دراسة تشخيصية للوضعية الثقافية بالجماعة وتحديد الحاجيات من التجهيزات الثقافية ومواكبة إنجازها؛
- تعزيز العرض الثقافي المحلي من خلال بنيات ثقافية إضافية وتوفير التجهيزات اللازمة (دار الثقافة - خزانة جماعية وسائطية - ...)
- تقديم المساعدة والتأطير التقني لفائدة البنيات الثقافية المتوفرة بالجماعة؛
- المساهمة في تمويل مشاريع إحداث وصيانة وتأهيل شبكة التجهيزات والمؤسسات الثقافية والفنية وتجهيزها؛
- المساهمة في صيانة التراث الثقافي المادي (قصر آيت بن حدو) وغير المادي وتثمينه؛
- العمل على مواكبة مشاريع التنشيط الثقافي والفني لشبكة التجهيزات والمؤسسات الثقافية والفنية المتوفرة؛
- المساهمة في المحافظة على المعالم والمواقع التاريخية؛
- دعم الجمعيات والهيئات العاملة في المجال الثقافي؛
- العناية بقصر آيت بن حدو لجعله معلمة سياحية عالمية ورافعة للتنمية الترابية؛

- قلة الفضاءات والبنيات الثقافية بالجماعة؛
- التدبير التقليدي للعرض الثقافي بالجماعة وعدم اعتماد أنماط تدييرية حديثة ومبدعة تستجيب للتحديات المستجدة؛
- التوزيع غير العادل في كل ما يتعلق بالدعم والمراقبة والتأطير والإشراف من طرف المسؤولين عن تدبير القطاع الثقافي؛
- ضعف الاستثمار العمومي في المجال الثقافي بالجماعة ومحدودية المبادرات الخاصة والمدنية؛
- عدم العناية بالمقاولة الثقافية بالجماعة في أفق خلق قيمة مضافة للحقل الثقافي؛
- التعامل الانتقائي والتدبير الموسمي للأنشطة الثقافية بالجماعة (مواسم ومهرجانات وتظاهرات معزولة ومحدودة في الزمان والمكان)؛
- غياب ظروف وشروط تشجيع الإبداع الثقافي والفني والجمالي بالجماعة؛
- تدهور قصر آيت بن حدو؛



الرياضة

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

- ضعف البنيات الرياضية المتوفرة بالجماعة؛
- الخصائص المسجل على مستوى البنيات التحتية للقرب وتقدمها وعدم مطابقتها للمعايير المعتمدة؛
- وجود مشاكل في تسيير البنيات الرياضية بسبب عدم وضوح المسؤوليات ونقص الموارد البشرية والمالية.
- وهذا ما يخلق مشاكل تتعلق بديمومة المشاريع الرياضية، إضافة إلى غياب جودة الخدمات المقدمة؛
- إضفاء الصبغة التجارية عن الخدمات الرياضية المقدمة ببعض ملاعب القرب المسيرة من طرف الجمعيات؛
- سوء تسيير البنيات الرياضية وإغلاقها في وجه الرياضيين وممارسي الرياضة، خاصة في أيام العطل ونهاية الأسبوع؛
- غياب اعتمادات صيانة البنيات التحتية الرياضية؛
- شبه غياب للمر اقية والتتبع؛
- ضعف قابلية تشغيل الشباب عن طريق الرياضة؛
- تسجيل سلوكيات مشينة وأعمال الشغب في الملاعب الرياضية؛
- تشخيص حاجيات الجماعة في مجال البنيات والتنشيط الرياضي؛
- توسيع العرض الرياضي بالجماعة (ملاعب رياضية – منشآت رياضية – ملاعب القرب - ...):
- دعم الرياضات الواحية بالجماعة؛
- دعم وتحفيز الجمعيات والأندية الرياضية بالجماعة؛
- تزويد مؤسسات التربية والتعليم المدرسي بالبنيات التحتية الرياضية الملائمة والعمل على تمكين التلاميذ من استعمالها بعد انتهاء الحصص الدراسية؛
- دعم تنظيم تظاهرات وبطولات ومسابقات رياضية بالجماعة؛
- الترافع من أجل إحداث أكاديمية للتكوين الرياضي الاحترافي؛



حفظ الصحة والبيئة والتنمية المستدامة

المشاكل / الاختلالات

الحاجيات / الانتظارات

- المساهمة في خلق مكتب صحي جماعي كبير ومؤهل على مستوى الدائرة؛
- المساهمة في تنظيف مطامر الواد الحاروأماكن ركود المياه؛
- المساهمة في محاربة الأمراض المعدية والأوبئة المتفشية؛
- المساهمة في تنقية وتطهير مجاري المياه الصالحة للشرب؛
- توفير سيارات نقل الأموات؛
- المساهمة في تأهيل المقابر والمحافظة عليها؛
- الانخراط في برامج حماية المناطق الواحية ووضفاف الأودية والمواقع الطبيعية؛
- المساهمة في تمويل برامج تصريف ومعالجة المياه العادمة ومياه الأمطار؛
- التعاون في مجال محاربة جميع أشكال التلوث والإخلال بالبيئة وبالتوازن الطبيعي؛
- خلق مناطق خضراء وحدائق بمركز الجماعة ومختلف الدواوير والتجمعات السكنية؛

- ضعف أداء المكتب الصحي الجماعي؛
- ضعف كفاءة الهياكل المكلفة بالوقاية الصحية الجماعية؛
- قلة الموارد البشرية المتخصصة والمؤهلة في مجال في مجال الوقاية والصحة العامة؛
- ضعف أليات مراقبة جودة المواد والسلع والسهر على نظافة مجاري المياه والماء الصالح للشرب، وضمان حماية ومراقبة نقط الماء المخصصة للاستهلاك العمومي؛
- عدم اتخاذ التدابير اللازمة لتجنب أو مكافحة انتشار الأمراض الوبائية أو الخطيرة وتفادي شرود الهائم المؤذية والمضرة، والقيام بمراقبة الحيوانات الأليفة وجمع الكلاب الضالة ومكافحة داء السعار؛
- اختلال التوازنات بالمنظومات البيئية المحلية (المجالات الرعوية)؛

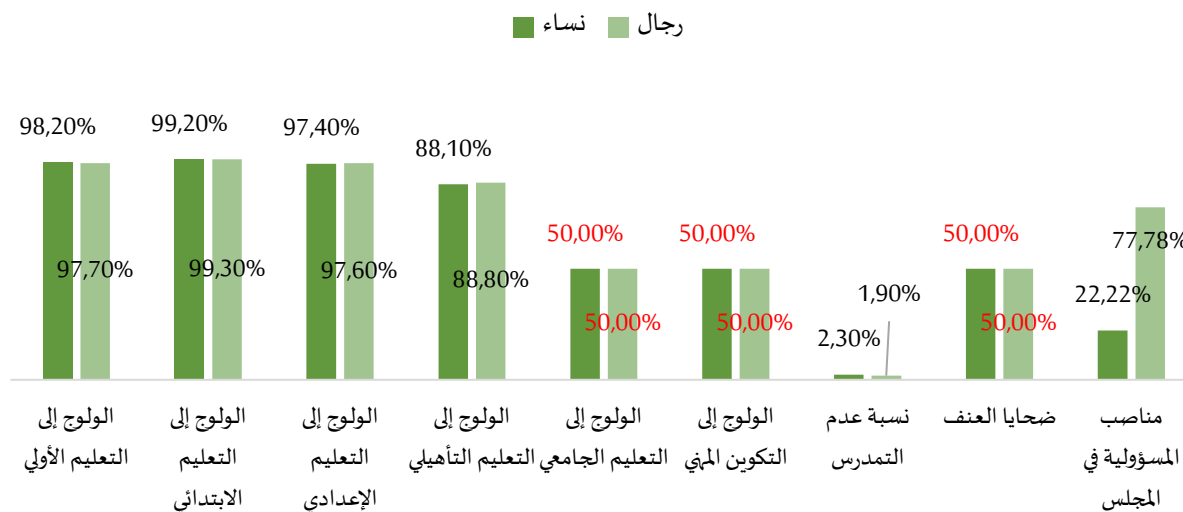


التحليل المستجيب للنوع بالجماعة

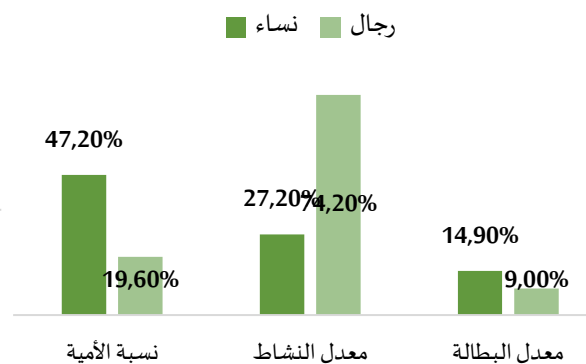
- يصل أمد الحياة في صفوف النساء بالجماعة إلى 76,90 سنة مقابل 75,65 سنة لدى الرجال؛
- يصل معدل نشاط النساء بالجماعة برسم 2014 إلى 27,20%؛
- يصل معدل بطالة النساء بالجماعة برسم 2014 إلى 14,90%؛
- تصل نسبة النساء ضحايا العنف بالجماعة برسم 2021 إلى 0,00%؛
- تصل نسبة تحمل النساء مناصب المسؤولية داخل هياكل المجلس الجماعي إلى حوالي 22,200%؛

- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التعليم الأولي بالجماعة برسم 2021 إلى 98,20%؛
- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التعليم الابتدائي بالجماعة برسم 2021 إلى 99,20%؛
- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التعليم الثانوي الإعدادي بالجماعة برسم 2021 إلى 97,40%؛
- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التعليم الثانوي التأهيلي بالجماعة برسم 2021 إلى 88,10%؛
- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التكوين المهني بالجماعة برسم 2021 إلى 0,00%؛
- تبلغ نسبة ولوج الفتيات إلى التعليم العالي بالجماعة برسم 2021 إلى حوالي 0,00%؛
- تبلغ نسبة عدم تدرّس الفتيات بالجماعة برسم 2021 إلى 2,30%؛
- تبلغ نسبة أمية النساء بالجماعة برسم 2014 إلى حوالي 47,20%؛

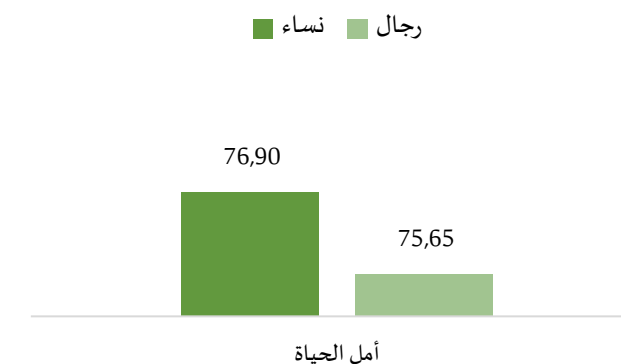
مؤشرات تحليل النوع بالجماعة برسم 2021



مؤشرات تحليل النوع بالجماعة برسم 2014



أمل الحياة لدى ساكنة الجماعة برسم 2021



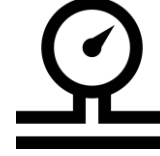


التحليل البيئي للجماعة



مؤشرات الأثر

- قلة الموارد المائية ونضوب الأثقاب؛
- انجراف التربة على طول الأودية والشعاب وتزايد هشاشتها جراء عوامل التعرية؛
- تلوث الفرشة المائية وتضرر الساكنة من ضعف جودة مياه الشرب؛
- تهديد صحة الساكنة وتضرر إطار العيش نتيجة التدبير السيء للنفايات؛
- تراجع المجال الرعوي وإهدار كبير للموارد الرعوية؛
- عزلة بعض الدواوير خلال فترات حملات الفيضانات؛
- تدهور النظم البيئية المحلية نتيجة الاستعمال غير المنظم للمقالع؛



مؤشرات الضغط

- التغيرات المناخية وتوالي سنوات الجفاف مقابل تزايد الاستغلال غير المعقلن للموارد؛
- الفيضانات المتكررة خاصة في فصل الشتاء؛
- قلة المساحة الصالحة للزراعة؛
- التصريف العشوائي لمياه الصرف الصحي؛
- التخلص العشوائي من النفايات المنزلية والمماثلة لها في غياب مطرح جماعي مراقب؛
- هشاشة المنظومة البيئية المحلية وتزايد الضغط على مواردها نتيجة الرعي الجائر والاستغلال المفرط للغطاء النباتي السهبي؛
- سوء تنظيم استعمال المقالع (مقلع الرخام بدوار تماكوشت - مقلع الأحجار بامزوغن على وادي امني وأريري - مقلع الجبص بتسركات واكيلال)؛



مؤشرات الإجابة

- الترافع من أجل حفر أثقاب مائية إضافية والرفع من عدد الدواوير المؤطرة بالمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب (قطاع الماء)؛
- جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها؛
- مخطط تديير موقع قصر آيت بن حدو (2007-2012)؛



مؤشرات الوضعية

- تقلص مجال الغطاء النباتي وتراجع مردودية الأراضي الفلاحية؛
- تعدد شكايات المواطنين جراء التخلص العشوائي من النفايات المنزلية والمماثلة لها والانتشار العشوائي للنقط السوداء لطرح الأزبال؛
- تقلص مساحة المجال الرعوي والنقص الكبير في مجال تهمين الموارد الرعوية؛



التحليل الاستراتيجي الرباعي للجماعة



مواطن الضعف

- قلة التساقطات ومحدودية الموارد المائية وتأثيرها على مردودية الأراضي الفلاحية؛
- التعرية وانجراف التربة التي تؤثر على جودة الأراضي الفلاحية؛
- مجهرية الاستغلاليات الفلاحية وتعقد نظام ملكية الأرض وتأثير ذلك على الإنتاجية الفلاحية؛
- عجز على مستوى البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية؛
- تدهور الإطار المبني للموروث الثقافي المحلي ذو الإشعاع العالمي؛
- ضعف البنية السياحية وهشاشة العرض السياحي؛



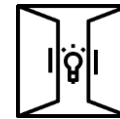
مراكز القوة

- موقع استراتيجي مهم ضمن المسار السياحي ذو الإشعاع الدولي (مراكش-ورززات-الرشيدية-أكادير)
- القرب من مدينة ورززات ذات الإشعاع السينمائي العالمي؛
- مؤهلات ديموغرافية مهمة ونشطة ذات خبرات ودرايات محلية عالية؛
- ارتباط كبير للجالية المحلية المقيمة بالخارج؛
- موارد معدنية ذات قيمة عالية؛
- رصيد عقاري مهم قابل لاستيعاب مشاريع تنمية كبرى؛
- إرث تاريخي كبير ورأسمال ثقافي مادي ولا مادي مهم يشكل رافعة للترويج للجماعة؛
- مقومات سياحية مهمة تروج لمنتوج سياحي ذو خصوصية متفردة؛
- التوفر على موارد رعوية وحيوية برية مهمة وغنية ومتنوعة؛
- تعدد المنتوجات المجالية المثمنة من طرف نسيج تعاوني وجماعي كبير ومؤطر؛



التحديات

- تفاقم حدة التغيرات المناخية وأثرها على الموارد المائية والأنشطة الفلاحية بالجماعة؛
- إمكانية عودة موجات وبائية جديدة قريبة وتأثيرها على الوضعية الاقتصادية والاجتماعية والنفسية لسكان الجماعة؛
- تزايد حدة تنافسية المجالات الترابية القريبة من الجماعة؛



الفرص

- القرب من أقطاب حضرية كبرى ذات إشعاع عالمي (مراكش - ورززات - أكادير)؛
- الاستراتيجية الوطنية الجديدة لتنوع العرض السياحي؛
- الجيل الأخضر لتحسين مؤشرات القطاع الفلاحي؛
- تنامي فرص تشجيع التعاون اللامركزي؛

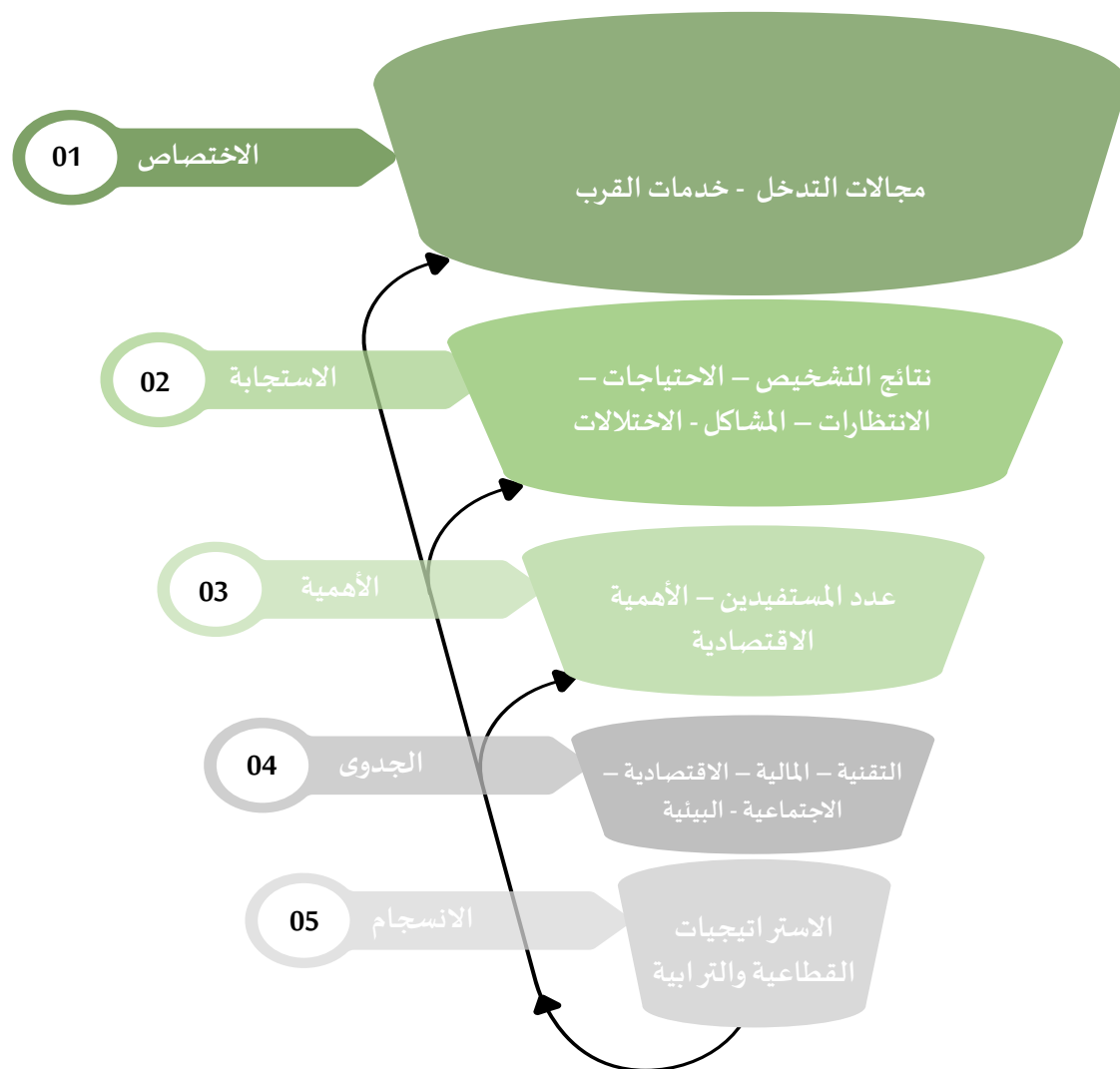


برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

الرؤية التنموية للجماعة



معايير ترتيب الأولويات التنموية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)



الاختصاص

- انسجام الأولويات مع اختصاصات المجلس الجماعي؛

الاستجابة

- مستوى الاستجابة للاحتياجات المحددة في مرحلة التشخيص؛

الأهمية

- مستوى النتائج المرجوة من المشاريع والأنشطة المبرمجة لتحقيق الأولوية التنموية؛

الجدوى

- الملاءمة مع الموارد المالية والبشرية للمجلس الجماعي؛
- الجدوى المالية: الموارد المالية الممكنة تعبئتها؛

الانسجام

- التقائية الأولوية التنموية مع الاستراتيجيات والبرامج القطاعية والترايبية التي تهتم مجالات المشاريع المقترحة؛



الأولويات التنموية لبرنامج عمل الجماعة (2023-2027)



التطهير السائل وربط الكوامين بشبكة
الصرف الصحي

توسيع الرصيد العقاري الجماعي
وتعبئته من أجل إقامة استثمارات
عمومية وخاصة مهمة

تأطير التزود بالماء الصالح
للشرب من طرف مؤسسات
الدولة

تأهيل قصر آيت بن حدو للرفع
من الدينامية الاقتصادية
المحلية وتثمين التراث المحلي



الأهداف التنموية الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2023-2027)



خلق فرص التنشيط الترابي وضمان مشاركة الجميع واثمين الرأسمال اللامادي للجماعة



تطوير البنية التحتية والتجهيزات الأساسية وتجويد خدمات القرب بالجماعة



إرساء مقومات الحكامة الجيدة للارتقاء بالإدارة الجماعية والاستثمار الأمثل للموارد وتوسيع الرصيد العقاري الجماعي



إنعاش الاقتصاد المحلي من أجل تنويع مصادر الثروة وخلق فرص الشغل بالجماعة خاصة لفائدة النساء والشباب



المحافظة على البيئة وضمان أمن وسلامة ساكنة الجماعة في إطار مقومات التنمية المستدامة



تأهيل العنصر البشري وتحسين مؤشرات الإدماج الاجتماعي



الانفتاح على الشركاء من أجل تنويع فرص التعاون والشراكة وتحقيق الإشعاع الترابي للجماعة



تحسين إطار عيش السكان وضمان جودة الحياة من أجل إنصاف ترابي شامل





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

المحور الاستراتيجي 1

تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة

- فك العزلة عن ساكنة الجماعة والرفع من نسبة الولوجية للشبكة الطرقية وضمان ديمومة السير وتأمين سلامة مستعملي الطرق والمعابر والجسور؛

تحسين خدمات النقل العمومي وتنظيم حركة السير والجولان وتطوير منظومة التشوير

- تطوير نظام النقل الجماعي الشامل والمستدام وتحسين كفاءة منظومة السير والجولان؛

تأهيل المرافق والخدمات العمومية الجماعية

- تأهيل المرافق العمومية وتجويد تديرها وتقديم خدمات جماعية جيدة ومتاحة للجميع؛



ضمان التزود بالماء الصالح للشرب

- تعميم تزود ساكنة الجماعة بالماء الشروب وضمان جودته؛

تعميم الكهرباء وتحسين الإنارة العمومية

- تعميم الربط بشبكة الكهرباء وتحسين جودة خدمات الإنارة العمومية؛

التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة

- توسيع الربط بشبكة التطهير السائل وتثمين استعمال المياه العادمة المعالجة؛

آيت زينب جماعة نظيفة

- محاربة التلوث والوقاية من الأضرار الصحية والبيئية الناجمة عن النفايات الصلبة؛



التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

المحور الاستراتيجي 2

تحسين الإدماج السوسيو-اقتصادي لشباب آيت زينب



- الرفع من قابلية تشغيل الشباب وتطوير سوق الشغل وضمان استدامة المشاريع؛

دعم العرض السياحي والرفع من تنافسية الصناعة التقليدية

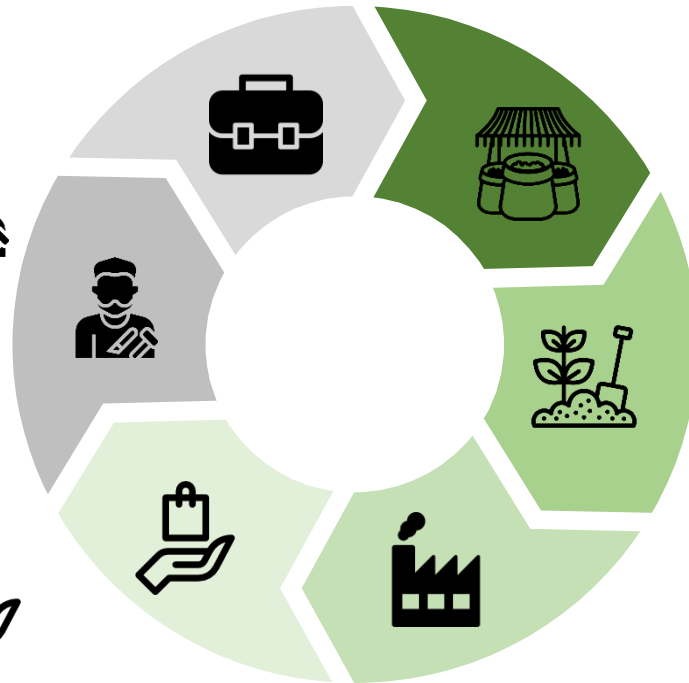


- توفير عرض سياحي جذاب ومتنوع وذو جودة ومستدام وأصيل وإنعاش الصناعة التقليدية لخلق صناعة حرفية حديثة وذات قيمة عالية وتنافسية ومهيكلية؛

دعم المنتجات المجالية وتعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني



- تطوير وتعزيز القطاع الاقتصادي الاجتماعي التضامني من خلال دعم ومواكبة النسيج التعاوني بالجماعة وإنعاش المنتجات المجالية؛



تعزيز منظومة أسواق آيت زينب ودعم رواج تجارة القرب



- تعزيز جاذبية العرض التجاري بالجماعة وتحديث تجارة القرب بضمان جودة وسلامة ونظافة وجمالية منصات الرواج التجاري المحلي؛

دعم التنمية الفلاحية وتطوير سلاسل الإنتاج الفلاحي



- دعم مشاريع التنمية الفلاحية وتعزيز السلاسل الإنتاجية الفلاحية والرفع من إنتاجيتها وجودتها؛

تنمية المنظومة الصناعية الجماعية



- إحداث وتنشيط المنظومة الصناعية بالجماعة وتأهيل القطاع الصناعي غير المهيكل لتطوير النسيج الصناعي المحلي؛



التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

المحور الاستراتيجي 3

تطوير العرض الثقافي والفني والترفيهي

- تعزيز البنية التحتية الثقافية والترفيهية ودعم مشاريع التنشيط الثقافي والفني بالجماعة؛



تعزيز البنيات الرياضية والرفع من فعالية التنشيط الرياضي

- تطوير المنشآت والمرافق الرياضية وحفز التنشيط الرياضي بالجماعة؛



تعميم التعليم الأولي ودعم منظومة التعليم الأساسي وتطوير التكوين المهني



- المساهمة في تعميم التعليم الأولي وتحسين جودته ودعم مشاريع التمدريس وتأهيل مؤسسات التعليم المدرسي وتطوير منظومة التكوين المهني بالجماعة؛

تحسين الولوج للخدمات الصحية

- تعزيز العرض الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية بالجماعة؛



العناية بالمرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

- تمكين المرأة وحماية الطفولة ودعم الشباب والعناية بالفئات الهشة وذوي الاحتياجات الخاصة؛





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تحقيق العدالة المجالية وضمان جودة الحياة وتحسين إطار العيش

المحور الاستراتيجي 4



التهيئة الترابية والعمرانية للجماعة
تمهينة المجال الترابي وتنظيم استعمال العقار
والارتقاء بالتكتلات العمرانية لضمان الانسجام
المجالي بالجماعة؛





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة واثمين الهوية الترابية

المحور الاستراتيجي 5

تثمين الرأسمال اللامادي والعناية
بالهوية والذاكرة والتراث المحلي
صيانة التراث الثقافي المحلي والمادي وتغيير المادي
وتثمينه والعناية بالذاكرة المشتركة وحفظ
الهوية والخصوصية المحلية؛



تحفيز التنشيط المحلي
دعم مشاريع التنشيط الجماعي وتحفيز المبادرات
المحلية؛



تطوير المشاركة مع المجتمع المدني
الارتقاء بمستوى المشاركة مع المجتمع المدني
المحلي لتوطيد الديمقراطية التشاركية وتعزيز
المواطنة الإيجابية؛





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2023-2027)

تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة

المحور الاستراتيجي 6

تقوية القدرات والرفع من مهنية الموارد البشرية الجماعية



- تقوية القدرات المعرفية والمهنية لمنتخبي وأطر وموظفي الجماعة ومواكبتهم لتحسين أدائهم الوظيفي؛

توسيع الرصيد العقاري الجماعي واثمين الممتلكات الجماعية



- توسيع الرصيد العقاري الجماعي واثمينه وتنظيمه وحمايته لتحقيق الأمن العقاري الجماعي؛

تطوير منظومة التواصل وتعزيز العلاقات العامة



- تطوير منظومتي التواصل الداخلي والخارجي للجماعة وتطوير سبل التواصل العمومي الترابي؛

تطوير الإدارة الجماعية وتسريع التحول الرقمي



- تسريع رقمنة الجماعة وتحديث الإدارة الجماعية والرفع من كفاءتها التدييرية؛





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

المحور الاستراتيجي 7

حماية الجماعة من الفيضانات
التحكم في مخاطر الفيضانات والتقليل من
آثارها؛



آيت زينب جماعة خضراء
توفير مناطق خضراء أكثر جاذبية وذات جودة
وأمنة وشاملة للجميع؛



السلامة والأمن وحفظ الصحة
ضمان صحة وسلامة وأمن ساكنة الجماعة
وتفعيل اليقظة الصحية الجماعية؛
الهدف 3: ضمان استدامة العناصر



تحقيق النجاعة الطاقية
تعزيز النجاعة الطاقية بالجماعة وتخفيض
تكاليف الاستهلاك الطاقية؛



المحافظة على البيئة
لبيئية وحماية المؤهلات الطبيعية للجماعة؛





التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح

المحور الاستراتيجي 8

تشجيع الشراكة مع القطاعين العام والخاص



تعزيز نجاعة التدبير الجماعي والاستفادة من القدرات الابتكارية والتدبيرية والتمويلية للقطاع الخاص؛

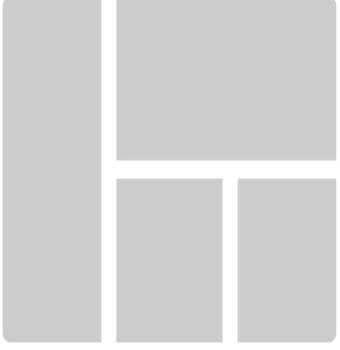
جماعة منفتحة ذات إشعاع قوي وجاذب
إعمال آليات التسويق الترابي والترويج لمؤهلات الجماعة؛



تعزيز التعاون اللامركزي



تعزيز التواجد الدولي للجماعة وتبادل التجارب والخبرات الجيدة والانفتاح على الممارسات الفضلى في مجال التدبير المحلي وتوطيد أواصر التعاون؛



برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

المشاريع والأنشطة ذات الأولوية



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

توفير التجهيزات الأساسية وتعزيز منظومة البنية التحتية وتجويد خدمات القرب بالجماعة؛

المخاطر

مصادر التحقق

المؤشرات

الأنشطة

النتائج المنتظرة

الأهداف الخاصة

<ul style="list-style-type: none"> ■ % التزود بالماء الشروب؛ ■ عدد الأثقاب المائية المحفورة والمعمقة؛ ■ عدد صهاريج المياه المشيدة والمجهزة بمنظومة الضخ والرفع؛ ■ عدد أمتارقنوات الربط؛ ■ عدد المزودين بمياه الشرب عبر الشاحنة؛ ■ % الرضى عن جودة المياه؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ حفر وتعميق أثقاب مائية؛ ■ تعزيز منظومة مياه الشرب (خزانات مائية - محطات الضخ - ألواح الطاقة الشمسية - قنوات رفع المياه)؛ ■ صيانة وتجديد تجهيزات جلب مياه الشرب؛ ■ توفير شاحنة صهريجية لتوزيع مياه الشرب؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ جميع الكوانين مزودة بالماء الصالح للشرب في أفق 2027؛ ■ الجماعة بها أثقاب مائية محفورة ومعمقة ومجهزة بمنظومة ضخ ورفع وجلب وتوزيع المياه؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تعميم تزود ساكنة الجماعة بالماء الشروب وضمان جودته؛
<ul style="list-style-type: none"> ■ عدد الكوانين المربوطة بشبكة الكهرباء؛ ■ عدد الأعمدة الكهربائية المنصوبة؛ ■ عدد المصابيح المثبتة؛ ■ % حوادث السير و% الجريمة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ نصب الأعمدة الكهربائية ومد الأسلاك لتعزيز ربط الكوانين بالشبكة الكهربائية؛ ■ تقوية شبكة الإنارة العمومية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ جميع الكوانين مربوطة بشبكة الكهرباء؛ ■ جميع الأحياء والتجمعات السكنية والشوارع والأزقة والدروب منارة؛ ■ انخفاض نسبة حوادث السير ونسبة الجريمة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تعميم الربط بشبكة الكهرباء وتحسين جودة خدمات الإنارة العمومية؛
<ul style="list-style-type: none"> ■ % الربط بشبكة الصرف الصحي؛ ■ % حالات المرض جراء تلوث المياه؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ توسيع الربط بشبكة الصرف الصحي وتعزيز منظومة محطات دفع وتصفية المياه العادمة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ رفع نسبة ربط الكوانين بشبكة الصرف الصحي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ توسيع الربط بشبكة التطهير السائل وتأمين استعمال المياه العادمة المعالجة؛

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

توفير التجهيزات الأساسية وتعزيز منظومة البنية التحتية وتجويد خدمات القرب بالجماعة؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> مكافحة التلوث والوقاية من الأضرار الصحية والبيئية الناجمة عن النفايات الصلبة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> حاويات منتشرة بالقدر الكافي بتراب الجماعة؛ شاحنات نقل النفايات متوفرة ومنتظمة الاشتغال؛ جميع النفايات المنزلية محولة إلى مطرح مراقب؛ جميع المطارح العشوائية مغلقة؛ نفايات منزلية مدورة ومثمرة بشكل كاف؛ 	<ul style="list-style-type: none"> توفير حاويات جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها؛ جمع ونقل النفايات المنزلية والمماثلة لها؛ صيانة وتأهيل مركز تجميع النفايات المنزلية والمماثلة لها؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الحاويات المثبتة بالجماعة؛ خريطة توزيع الحاويات بشكل متكافئ؛ عدد رحلات شاحنات نقل النفايات وكمية المحروقات وتكاليف الصيانة الخاصة بها؛ كمية النفايات المحولة بالطن سنويا؛ % رضى الساكنة عن خدمات التطهير الصلب؛ كمية النفايات المثمرة بالطن؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد رحلات شاحنات نقل النفايات وكمية المحروقات وتكاليف الصيانة الخاصة بها؛ كمية النفايات المحولة بالطن سنويا؛ % رضى الساكنة عن خدمات التطهير الصلب؛ كمية النفايات المثمرة بالطن؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الحاويات المثبتة بالجماعة؛ خريطة توزيع الحاويات بشكل متكافئ؛ عدد رحلات شاحنات نقل النفايات وكمية المحروقات وتكاليف الصيانة الخاصة بها؛ كمية النفايات المحولة بالطن سنويا؛ % رضى الساكنة عن خدمات التطهير الصلب؛ كمية النفايات المثمرة بالطن؛
<ul style="list-style-type: none"> فك العزلة عن ساكنة الجماعة والرفع من نسبة الولوجية للشبكة الطرقية وضمان ديمومة السير وتأمين سلامة مستعملي الطرق والمعابر والجسور؛ 	<ul style="list-style-type: none"> شبكة الطرق الحضرية مفتوحة وموسعة بتراب الجماعة؛ شبكة الطرق الحضرية مهيئة بتراب الجماعة؛ ولوجية ميسرة لفائدة الأشخاص والعربات بتراب الجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة الطرق المشتركة بين الجماعات المجاورة؛ تهيئة الطرق والممرات والمسالك الجماعية؛ بناء القناطر والمعابر على طول المجاري المائية؛ صيانة القناطر والمعابر على طول المجاري المائية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد كيلومترات الطرق والمسالك المفتوحة بالجماعة؛ عدد كيلومترات الطرق والمسالك التي تم صيانتها وتهيئتها (تكسية - تقوية - توسيع - إصلاح - صيانة - ...) عدد القناطر والمعابر المشيدة على طول المجاري المائية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد كيلومترات الطرق والمسالك المفتوحة بالجماعة؛ عدد كيلومترات الطرق والمسالك التي تم صيانتها وتهيئتها (تكسية - تقوية - توسيع - إصلاح - صيانة - ...) عدد القناطر والمعابر المشيدة على طول المجاري المائية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد كيلومترات الطرق والمسالك المفتوحة بالجماعة؛ عدد كيلومترات الطرق والمسالك التي تم صيانتها وتهيئتها (تكسية - تقوية - توسيع - إصلاح - صيانة - ...) عدد القناطر والمعابر المشيدة على طول المجاري المائية؛

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

توفير التجهيزات الأساسية وتعزيز منظومة البنية التحتية وتجويد خدمات القرب بالجماعة؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تطوير نظام النقل الجماعي الشامل والمستدام وتحسين كفاءة منظومة السير والجولان؛ 	<ul style="list-style-type: none"> محطات وقوف وتوقف الحافلات وسيارات الأجرة مهيأة ومستوعبة للحاجيات؛ مرائب وقوف العربات مهيأة ومستوعبة للحاجيات؛ حوادث السير وأعداد القتلى والجرحى مقلصة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة محطة لوقوف سيارات الأجرة؛ تهيئة محطة لوقوف حافلات النقل الحضري؛ تهيئة مرائب وقوف وتوقف العربات؛ تحسين التشوير الطرقي العمودي والأفقي والضوئي لتعزيز سيولة حركة المرور؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد محطات وقوف وتوقف الحافلات وسيارات الأجرة المهيأة؛ عدد مرائب العربات المهيأة؛ % حوادث السير و% القتلى والجرحى؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد سيارات المصلحة المتوفرة؛ % رضى أطر وموظفي ومرتفقي الجماعة عن ظروف الاشتغال والاستقبال والخدمات المقدمة؛ 	
<ul style="list-style-type: none"> تأهيل المرافق العمومية وتجويد تديرها وتقديم خدمات جماعية جيدة ومتاحة للجميع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> سيارات مصلحة متوفرة؛ مهام جماعية مؤداة في أحسن الظروف؛ مرافق ومصالح ومكاتب جماعية مجهزة بالأثاث والعتاد والأدوات؛ 	<ul style="list-style-type: none"> اقتناء أليات وسيارات المصلحة لتعزيز الخدمات الجماعية؛ تجهيز المصالح والمكاتب الإدارية الجماعية لتحسين ظروف الاشتغال والرفع من المردودية؛ صيانة وتأهيل المرافق الجماعية؛ 			

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من قاعدة اقتصادية ذات جاذبية ومشجعة على الاستثمار ومنتجة للثروة ومولدة لفرص الشغل ومروجة للاقتصاد المحلي لبلوغ التنافسية الترابية؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرصيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز جاذبية العرض التجاري بالجماعة وتحديث تجارة القرب بضمان جودة وسلامة ونظافة وجمالية منصات الرواج التجاري المحلي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> سوق أسبوعي مؤهل ومجهز؛ سوق يومي نموذجي مفتوح ومجهز ومنتظم الاشتغال؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة السوق الأسبوعي؛ خلق سوق يومي نموذجي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الباعة والمومنين للسوق الأسبوعي والسوق اليومي؛ عدد الزوار بالسوق الأسبوعي والسوق اليومي؛ حجم مداخيل السوق الأسبوعي والسوق اليومي؛ 	مصادر التحقق	الفرصيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> دعم مشاريع التنمية الفلاحية وتعزيز السلاسل الإنتاجية الفلاحية والرفع من إنتاجيتها وجودتها؛ 	<ul style="list-style-type: none"> شبكة سقوية مؤهلة ومجهزة ومشتغلة ذات كفاءة عالية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> صيانة وتأهيل شبكة السواقي وقنوات مياه السقي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> طول شبكة السواقي وقنوات المياه المؤهلة؛ مردودية الهكتار الواحد؛ 	مصادر التحقق	الفرصيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> إحداث وتنشيط المنظومة الصناعية بالجماعة وتأهيل القطاع الصناعي غير المهيكل لتطوير النسيج الصناعي المحلي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> فضاء للأنشطة الحرفية مؤهل ونشط؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تأهيل فضاءات الأنشطة الحرفية الصغرى؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الورشات الحرفية المفتوحة؛ عدد المرتفقين زوار المنطقة الحرفية؛ 	مصادر التحقق	الفرصيات والمخاطر

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2023-2027)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من قاعدة اقتصادية ذات جاذبية ومشجعة على الاستثمار ومنتجة للثروة ومولدة لفرص الشغل ومروجة للاقتصاد المحلي لبلوغ التنافسية الترابية؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرصيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> الرفع من قابلية تشغيل الشباب وتطوير سوق الشغل وضمان استدامة المشاريع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مشاريع مدرة للدخل مدعمة وذات مردودية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> دعم مشاريع الأنشطة المدرة للدخل؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المشاريع المدعمة؛ حجم الدعم المالي؛ عدد المشاريع المواكبة وعدد المشاريع الناجحة؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> توفير عرض سياحي جاذب ومتنوع وذو جودة ومستدام وأصيل وإنعاش الصناعة التقليدية لهيكله صناعة حرفية حديثة وذات قيمة عالية وتنافسية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> فضاء لإنتاج وتسويق منتوجات الصناعة التقليدية مهيأ؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إحداث فضاء لإنتاج وتسويق منتوجات الصناعة التقليدية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد ورشات ومحترفات الصناعة التقليدية المشتغلة؛ عدد الصناع التقليديين المستغلين للفضاء؛ حجم رقم المعاملات السنوي؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> تطوير وتعزيز القطاع الاقتصادي الاجتماعي التضامني من خلال دعم ومواكبة النسيج التعاوني بالجماعة وإنعاش المنتوجات المحلية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> فضاء لعرض المنتوجات المحلية مهيأ؛ تعاونيات نسائية نشيطة وفعالة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة فضاء لعرض المنتوجات المحلية؛ دعم التعاونيات النسائية بالجماعة للمشاركة في الملتقيات الوطنية والجهوية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد ورشات ومحترفات التعاونيات المشتغلة؛ عدد المتعاونين والتعاونيات المستغلين للفضاء؛ حجم رقم المعاملات السنوي؛ 		

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تطوير الرأس مال البشري للجماعة وتيسير الإدماج الاجتماعي للفئات الهشة وصون كرامتها لتحقيق العدالة الاجتماعية؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> المساهمة في تعميم التعليم الأولي وتحسين جودته ودعم مشاريع التمدريس وتأهيل مؤسسات التعليم المدرسي وتطوير منظومة التكوين المهني بالجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مؤسسات تعليمية محدثة ومؤهلة توفر ظروف جيدة للتحصيل؛ جميع حافلات النقل المدرسي وظيفية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إحداث مدرسة جماعية؛ إحداث ملحقة الثانوية الإعدادية ابن تومرت؛ بناء وتجهيز وحدات التعليم الأولي؛ المساهمة في تجويد خدمات النقل المدرسي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشرات التمدريس والمواظبة والنجاح والتفوق الدراسي؛ عدد المتدربين المستفيدين من خدمات النقل المدرسي؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز العرض الصحي وتحسين جودة الخدمات الصحية بالجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مركز صحي مؤهل ووظيفي ويقدم خدمات جيدة؛ خدمات الحماية الاجتماعية معممة على الجميع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إصلاح المركز الصحي بتمديد + سكنيات الموظفين المساهمة في تعزيز منظومة الحماية الاجتماعية لفائدة ساكنة الجماعة في وضعية هشاشة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المرتفقين المستفيدين من خدمات المركز الصحي وعدد الفحوصات الطبية والعلاجية المقدمة نسبة رضى الساكنة من خدمات الصحة العمومية؛ 		

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر	الهدف العام
	تطوير الرأس مال البشري للجماعة وتيسير الإدماج الاجتماعي للفئات الهشة وصون كرامتها لتحقيق العدالة الاجتماعية؛
مؤشرات	الأهداف الخاصة
مصادر التحقق	النتائج المنتظرة
الفرضيات والمخاطر	الأنشطة
<ul style="list-style-type: none"> عدد المستفيدين من خدمات المركب السوسيو-رياضي ودار الشباب والنادي النسوي ومركز الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛ عدد أيام وتظاهرات التنشيط لفائدة المرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مركب سوسيو-رياضي مؤهل ووظيفي ونشيط؛ دارالشباب محدثة ومجهزة ونشطة؛ نادي نسوي محدث ومجهز ووظيفي؛ مركز للعناية بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ويقدم خدمات جيدة؛ تأهيل وتمهينة المركب السوسيو رياضي للقرب بتمدلين؛ إحداث وتجهيز دارالشباب؛ إحداث وتجهيز نادي نسوي؛ إحداث مركز العناية بذوي الاحتياجات الخاصة؛
<ul style="list-style-type: none"> عدد أيام وتظاهرات التنشيط الثقافي؛ عدد المشاريع الثقافية المدعمة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مشاريع ثقافية وتظاهرات فنية منظمة ومدعمة ومستقطبة؛ دعم المشاريع الثقافية والتظاهرات الفنية؛
<ul style="list-style-type: none"> عدد المستفيدين من خدمات البنيات الرياضية؛ عدد أيام وتظاهرات التنشيط الرياضي؛ عدد الجمعيات والأندية المدعمة؛ حجم مبالغ الدعم المالي الرياضي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> ملعب كرة القدم محدث ووظيفي؛ ملاعب للقرب محدثة ومجهزة ونشطة؛ نوادي وجمعيات رياضية مدعمة ونشطة؛ إنشاء ملعب لكرة القدم؛ إنشاء ملاعب للقرب؛ دعم مشاريع الأندية والجمعيات الرياضية؛
	<ul style="list-style-type: none"> تمكين المرأة وحماية الطفولة ودعم الشباب والعناية بالفئات الهشة وذوي الاحتياجات الخاصة؛ تعزيز البنية التحتية الثقافية والترفيهية ودعم مشاريع التنشيط الثقافي والفني بالجماعة؛ تطوير المنشآت والمرافق الرياضية وحفز التنشيط الرياضي بالجماعة؛
الموارد	



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من إطار مجالي منظم ومتعدد الأقطاب ومنسجم ومتناغم ومتماسك يضمن جودة الحياة ورفاهية العيش لتحقيق الإنصاف الترابي؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تهيئة المجال الترابي وتنظيم استعمال العقار تصاميم هيكلية منجزة؛ والارتقاء بالتكتلات العمرانية لضمان مركزين مهيين وجاذبين للاستقرار الطبوغرافي لدواوير الجماعة؛ الانسجام المجالي بالجماعة؛ والأنشطة؛ تهيئة مركز تمدين وتبوراوت الشطر 2؛ نسبة رضى ساكنة الجماعة على إطار العيش داخل الجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إعداد التصاميم الهيكلية للتحديد المسلمة؛ عدد مخالقات البناء المسجلة؛ عدد تراخيص البناء واستغلال السكن 				

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من نسيج محلي نشيط ومبادر يقوم على التنمية التشاركية ويغني التراث ويحافظ على الهوية والذاكرة المحلية؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> دعم مشاريع التنشيط الجماعي وتحفيز المبادرات المحلية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> 20 تظاهرة إشعاعية محلية منظمة في أفق 2027؛ 	<ul style="list-style-type: none"> دعم مشاريع التنشيط المحلي بالجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد مشاريع التنشيط المحلي المنظمة والمدعمة بالجماعة؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> الارتقاء بمستوى الشراكة مع المجتمع المدني المحلي لتوطيد الديمقراطية التشاركية وتعزيز المواطنة الإيجابية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> 05 ملتقيات للمبادرات المحلية منظمة في أفق 2027؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تنظيم الملتقى السنوي للمبادرات المحلية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المشاركين وزوار الملتقى السنوي للمبادرات المحلية؛ عدد المستفيدين من أنشطة الملتقى؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> صيانة التراث الثقافي المحلي المادي وغير المادي وتثمينه والعناية بالذاكرة المشتركة وحفظ الهوية والخصوصية المحلية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> 05 مواسم سنوية منظمة في أفق 2027 	<ul style="list-style-type: none"> تنظيم المهرجان السنوي للجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد زوار المهرجان السنوي للجماعة؛ 		

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر	الهدف العام
	تمكين الجماعة من منظومة جيدة للحكامة الإدارية والمالية والعقارية تقوم على تقوية القدرات وتنمية الموارد واثمين الرصيد العقاري الجماعي وتطوير التواصل وتسريع التحول الرقمي؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> توسيع الرصيد العقاري الجماعي واثمينه وتنظيمه وحمايته لتحقيق الأمن العقاري الجماعي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عقار جماعي مصفى وموسع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> اقتناء الأراضي؛ جرد طبوغرافي للممتلكات الجماعية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مساحة الرصيد العقاري الجماعي المصفى؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> تسريع رقمنة الجماعة وتحديث الإدارة الجماعية ورفع من كفاءتها التدييرية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة جماعية مرقمنة وحديثة ذات كفاءة عالية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> القيام بدراسات وتمويل المساعدات التقنية؛ اقتناء برمجيات معلوماتية والرخص الرقمية؛ تطوير العتاد المعلوماتي بمختلف المصالح الجماعية؛ تحديث الأنظمة والبرمجيات المعلوماتية لتدبير الموارد البشرية؛ تطوير منظومة التتبع والافتحاص الداخلي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الدراسات المنجزة؛ عدد الحلول المعلوماتية المفعلة؛ عدد الملاحظات التي تم الاستجابة لها في إطار منظومة التتبع والافتحاص الداخلي؛ 		



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من منظومة جيدة للحكامة الإدارية والمالية والعقارية تقوم على تقوية القدرات وتنمية الموارد وتثمين الرصيد العقاري الجماعي وتطوير التواصل وتسريع التحول الرقمي؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تقوية القدرات المعرفية والمهنية لمنتخبي وأطر وموظفي الجماعة ومواكبهم لتحسين أدائهم الوظيفي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> منتخبون وأطر وموظفو الجماعة مكونون؛ 	<ul style="list-style-type: none"> المساهمة في تمويل البرنامج الجهوي لتكوين المنتخبين؛ تقوية قدرات أطر وموظفي الجماعة في مجالات تدبير الشأن المحلي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد أيام التكوين التي شارك فيها منتخبة وأطروموظفو الجماعة؛ عدد المستفيدين من الدورات التكوينية؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> تطوير منظومتي التواصل الداخلي والخارجي للجماعة وتطوير سبل التواصل العمومي الترابي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> منظومة تواصلية داخلية وخارجية فعالة منفتحة ومتجاوبة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البوابة الإلكترونية للجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الأيام التواصلية الإخبارية المنظمة؛ عدد النشرات التواصلية التي تم إصدارها؛ عدد زوار الموقع الإلكتروني للجماعة وعدد التفاعلات الموثقة؛ 		

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تمكين الجماعة من إطار بيئي نوعي متوازن ومستدام يحافظ على الصحة الجماعية ويتحكم في استهلاك الطاقة ويشجع على استخدام الطاقات المتجددة؛

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> توفير مناطق خضراء أكثر جاذبية وذات جودة وأمنة وشاملة للجميع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مناطق خضراء جديدة ومؤهلة مستقطبة للسكان؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة وتشجير وصيانة المناطق الخضراء؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المناطق الخضراء المحدثه والمؤهلة؛ عدد الزوار المستفيدين من المناطق الخضراء؛ % رضى الساكنة عن خدمات المناطق الخضراء والساحات بالجماعة؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> ضمان صحة وسلامة وأمن ساكنة الجماعة وتفعيل اليقظة الصحية الجماعية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> سلامة صحية مضمونة للجميع؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إحداث مركز حفظ الصحة؛ محاربة القوارض ونواقل الأمراض والمساهمة في القضاء على داء السعير؛ بناء أسوار وسيارات للمقابر؛ توفير سيارة نقل الأموات؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الخدمات المقدمة من طرف المكتب الصحي الجماعي في السنة؛ عدد المقابر المسيجة؛ عدد المستفيدين من خدمات نقل الأموات؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> ضمان استدامة العناصر البيئية وحماية المؤهلات الطبيعية للجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> إطار بيئي محلي مستدام؛ 	<ul style="list-style-type: none"> التخلص من الردم ومخلفات البناء؛ 	<ul style="list-style-type: none"> كمية الردم ومخلفات البناء المجمعة والمحولة؛ 		

الموارد



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر	الهدف العام				
تمكين الجماعة من إطار بيئي نوعي متوازن ومستدام يحافظ على الصحة الجماعية ويتحكم في استهلاك الطاقة ويشجع على استخدام الطاقات المتجددة؛					
الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> التحكم في مخاطر الفيضانات والتقليل من أثارها؛ 	<ul style="list-style-type: none"> أضرار جانبية للفيضانات متحكم فيها؛ 	<ul style="list-style-type: none"> بناء منشآت فنية صغيرة لحماية الجماعة من الفيضانات؛ 	<ul style="list-style-type: none"> طول المجاري المائية التي تمت تنقيتها وتنظيفها وتعميقها وتوسعتها؛ عدد الهياكل المعدلة والمدعمة؛ عدد قنوات تصريف المجاري الأولية المنصوبة؛ % تضرر الساكنة من الفيضانات؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مصادر التحقق 	<ul style="list-style-type: none"> الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز النجاعة الطاقية بالجماعة وتخفيض تكاليف الاستهلاك الطاقى؛ 	<ul style="list-style-type: none"> جماعة منفتحة على الطاقات المتجددة وكلفة كهربائية زهيدة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تعميم استعمال مصابيح الإنارة العمومية الثنائية باعثة للضوء؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المصابيح والألواح الشمسية المثبتة؛ % استهلاك الكهرباء المخفضة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> مصادر التحقق 	<ul style="list-style-type: none"> الفرضيات والمخاطر



الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مؤشر الأثر

الهدف العام

تنوع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح على المحيط الخارجي للجماعة:

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز نجاعة التدبير الجماعي والاستفادة من القدرات الابتكارية والتدبيرية والتمويلية للقطاع الخاص؛ 	<ul style="list-style-type: none"> شركة للتنمية المحلية محدثة ومشتغلة؛ اتفاقية شراكة للتعاون البيجماعي مبرمة ومفعلة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> المساهمة في تمويل شركة التنمية المحلية ومؤسسات التعاون البيجماعاتي؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد اتفاقية الشراكة المبرمة والمفعلة في إطار شركات التنمية المحلية؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> تعزيز التواجد الدولي للجماعة وتبادل التجارب والخبرات الجيدة والانفتاح على الممارسات الفضلى في مجال التدبير المحلي وتوطيد أواصر التعاون؛ 	<ul style="list-style-type: none"> اتفاقيات للتعاون الدولي مبرمة ومفعلة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تنظيم زيارات التبادل والتعاون مع جماعات أخرى؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد اتفاقيات التعاون الدولي الموقعة والمفعلة؛ عدد اتفاقيات التوأمة مع جماعة أجنبية المبرمة والمفعلة؛ عدد بروتوكولات التعاون المبرمة والمفعلة؛ عدد زيارات تبادل الخبرات المنظمة؛ 		
<ul style="list-style-type: none"> إعمال آليات التسويق الترابي والترويج لمؤهلات الجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تظاهرات إشعاعية للتسويق الترابي منظمة ومستقطبة للزوار والمستقرين وللاستثمارات؛ 	<ul style="list-style-type: none"> تنظيم تظاهرات إشعاعية للتسويق الترابي للجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> عدد أيام الترويج الترابي المنظمة؛ عدد الحضور والزائرين لأنشطة التسويق الترابي؛ 		

الموارد



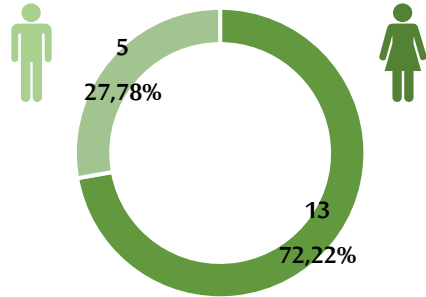
برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

تقييم الموارد والنفقات التقديرية للجماعة

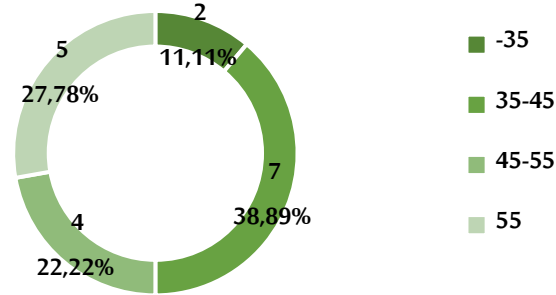


المجلس الجماعي

أعضاء مجلس الجماعة حسب النوع برسم 2021

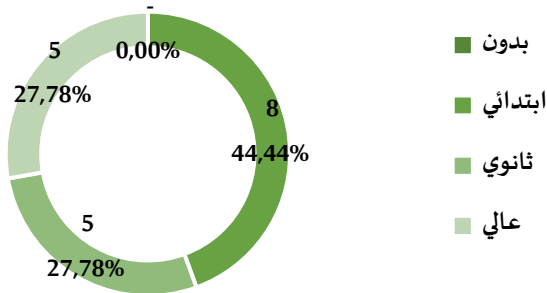


أعضاء مجلس الجماعة حسب السن برسم 2021

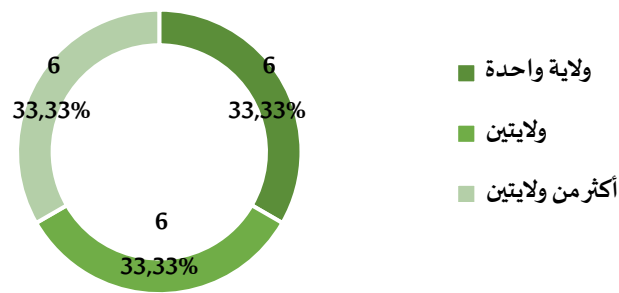


- حوالي 27,78% من أعضاء المجلس الجماعي من النساء؛
- ينحو المجلس إلى انتخاب أعضاء شابة، بحيث أن 61,11% من أعضاء المجلس الجماعي يتراوح سنهم ما بين 35 و55 سنة؛
- جميع أعضاء المجلس الجماعي من المتعلمين وحوالي 27,78% منهم بمستوى تعليمي عالي؛
- حوالي 0,00% من أعضاء المجلس الجماعي يمارسون مهامهم الانتدابية لأول مرة وأزيد من ثلثهم لولائتين؛
- يتوفر المجلس الجماعي على أغلبية عددية مريحة تساهم إيجابا في اتخاذ القرارات الترابية؛

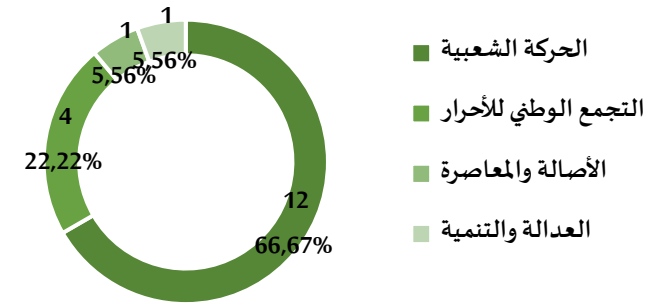
أعضاء مجلس الجماعة حسب المستوى الدراسي برسم 2021



أعضاء مجلس الجماعة حسب عدد الولايات الانتخابية برسم 2021



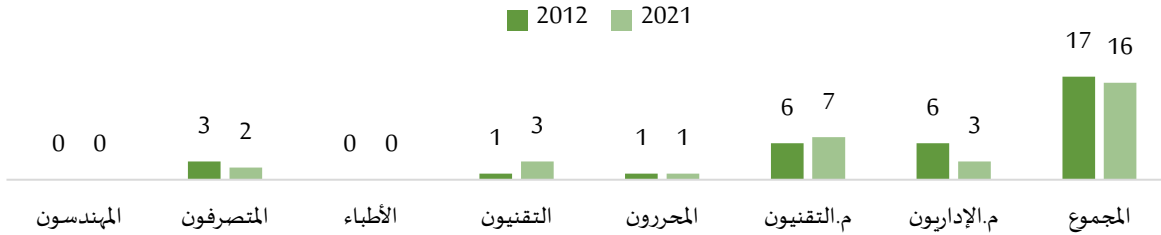
أعضاء مجلس الجماعة حسب عدد الانتماء السياسي برسم 2021



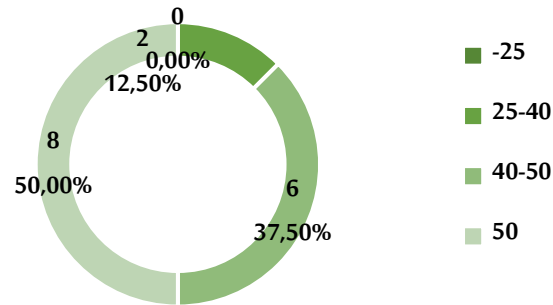


أطر وموظفو الجماعة

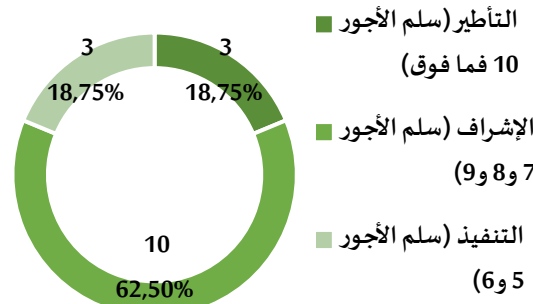
تطور توزيع موظفي الجماعة حسب الإطار ما بين 2012 و2021



موظفو الجماعة حسب السن برسم 2022



موظفو الجماعة حسب الفئة برسم 2022



لا تتوفر الإدارة الجماعية على أي مهندس أو مهندس معماري أو طبيب؛

تراجعت الموارد البشرية الجماعية خلال عشر سنوات الأخيرة بحوالي 5,88%؛

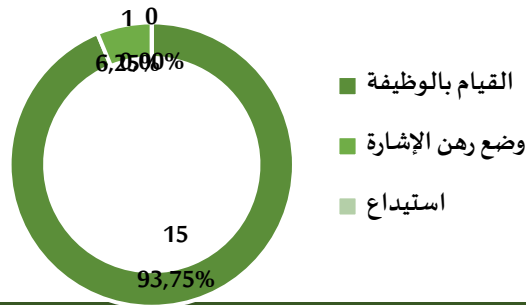
غالبية أطر وموظفي الجماعة يمارسون وظيفتهم داخل مصالح الجماعة (حوالي 93,75%)؛

حوالي 18,75% من أطر وموظفي الجماعة ينتمون لفئة التأطير، بالمقابل تفتقر الجماعة لأعوان الإشراف والتنفيذ؛

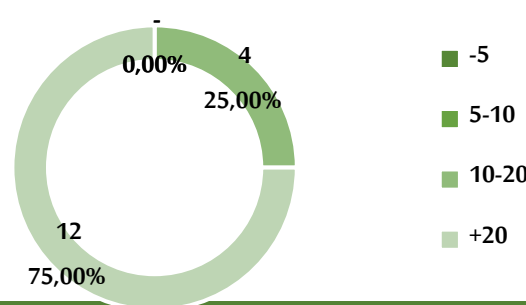
نصف أطر وموظفي الجماعة يزيد عمرهم عن 50 سنة، ما يستدعي ضرورة تبني استراتيجية لتشبيب الإدارة الجماعية؛

حوالي 75,00% من أطر وموظفي الجماعة يمارسون مهامهم الإدارية منذ أزيد من 20 سنة، ما يعكس استفادة الجماعة من خبراتهم المهنية، مع ضرورة الحرص على ترصيد المكتسبات المهنية لهؤلاء لفائدة باقي أطر وموظفي الجماعة؛

موظفو الجماعة حسب الوضعية الإدارية برسم 2022



موظفو الجماعة حسب الأقدمية برسم 2022





وضعية الممتلكات العقارية الجماعية

عقارات تمت تسوية وضعيتها القانونية

النوع	الاسم	التخصيص / الاستغلال	المرجع العقاري	المساحة (م ²)	ملاحظات
					لا شيء

عقارات في طور تسوية وضعيتها القانونية

النوع	الاسم	التخصيص / الاستغلال	المرجع العقاري	المساحة (م ²)	ملاحظات
بحيرة	تسردا	السقي		4400	
بحيرة	بولهرش	السقي		4700	

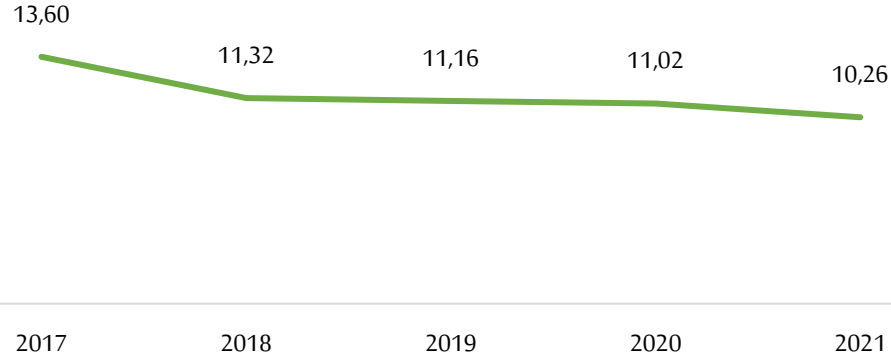
عقارات لم تتم تسوية وضعيتها القانونية

النوع	الاسم	التخصيص / الاستغلال	المرجع العقاري	المساحة (م ²)	ملاحظات
أرض مهيأة	آيت بن حدو	وقوف السيارات		6263	في طور التحفيظ
بنايات	تيمدلين	سكن الموظفين		3000	في طور التحفيظ
بنايات	تيمدلين	مقر الجماعة		6400	في طور التحفيظ
أرض مهيأة	تيمدلين	سوق أسبوعي		60000	في طور التحفيظ
بناية	تيمدلين	مجزرة (الذبح)		128	في طور التحفيظ
أرض عارية	تيمدلين	مشاريع اقتصادية		800000	في طور الاقتناء
أرض عارية	اكيلال	مشاريع سياحية		40000	في طور الاقتناء
أرض عارية	آيت بن حدو	مشاريع سياحية		60000	في طور الاقتناء
أرض عارية	تمداخت	مشاريع سياحية		15000	في طور الاقتناء
أرض عارية	تيمدلين	مشاريع سياحية		100000	في طور الاقتناء
بناية	تيمدلين	ضخ الماء الصالح للشرب		20	في طور الاقتناء
خزان الماء	تيمدلين	خزان مائي (الشرب والسقي)		30	في طور التسوية
بنايات	تكيرت	روض للأطفال ونادي نسوي		80	في طور التسوية
بناية	تسلمانت	نادي نسوي		45	في طور التسوية



موارد الجماعة

تطور موارد الجماعة ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)

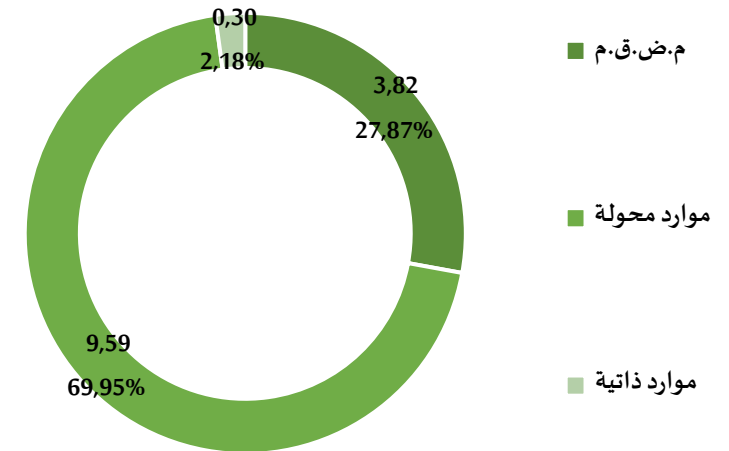
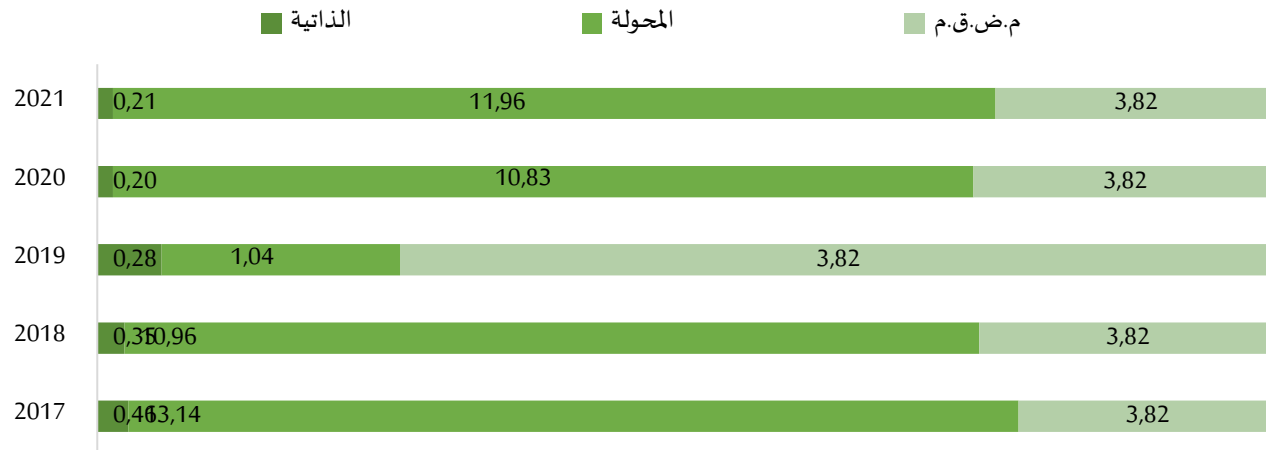


عرفت موارد الجماعة انخفاضا مهما بنسبة تراجع تقدر بحوالي 24,55% ما بين 2017 و2021؛

تعرف ميزانية الجماعة استقلالا ماليا نسبيا، إذ في المتوسط، تشكل الموارد الذاتية للجماعة ما يناهز 2,18% من مجموع موارد الجماعة، بينما تشكل حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة نسبة تناهز 27,87% من مجموع موارد الجماعة. في حين تشكل الموارد المحولة 69,55% من مجموع مداخيل الجماعة؛

توزيع متوسط موارد الجماعة حسب النوع ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)

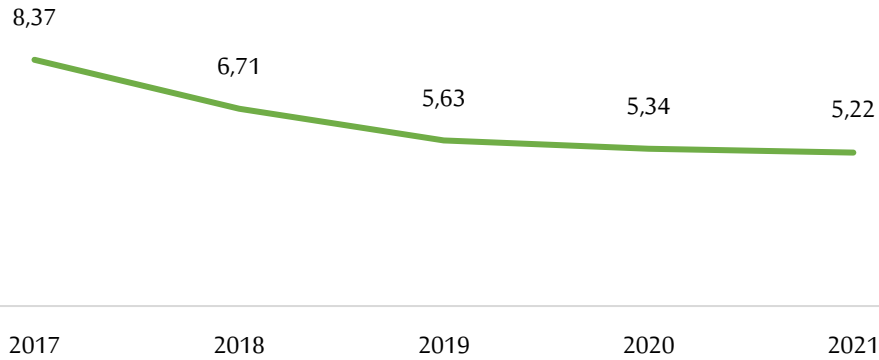
تطور موارد الجماعة حسب النوع ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)





نفقات الجماعة

تطور نفقات الجماعة ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)

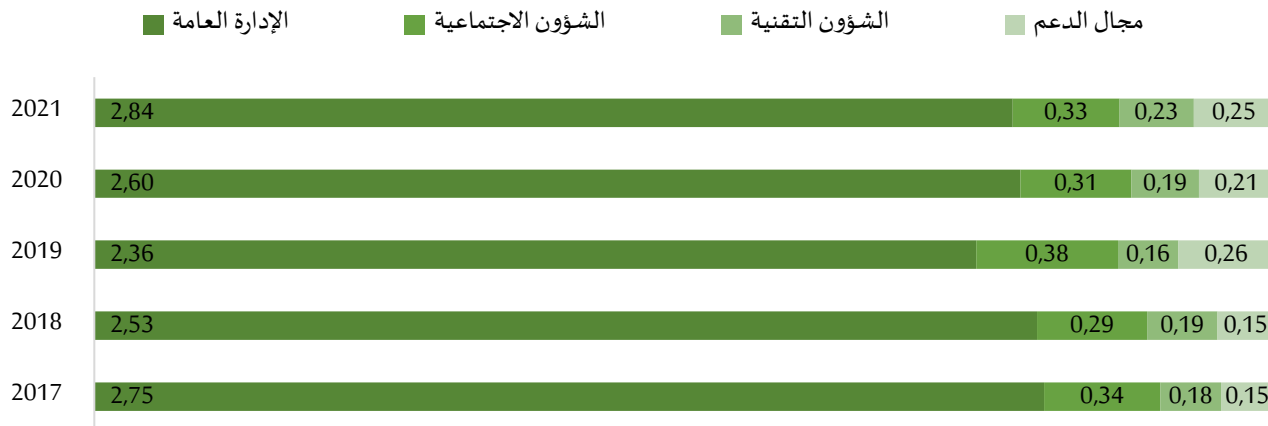


عرفت نفقات الجماعة انخفاضا كبيرا جدا ما بين 2017 و2021 بحوالي 3,15 مليون درهم، أي بنسبة تراجع تقدر بحوالي 37,63%؛

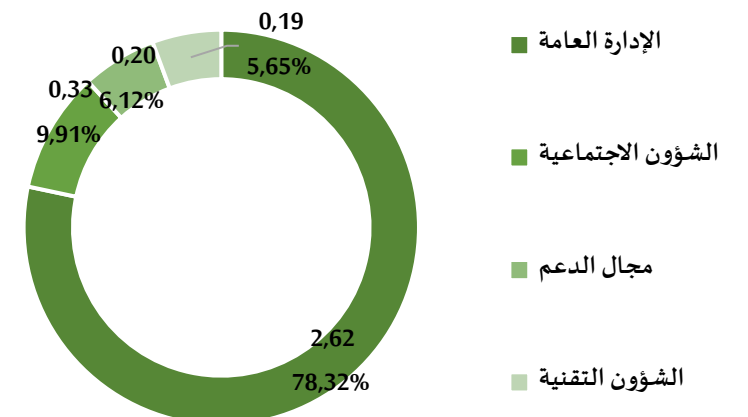
أنفقت الجماعة في المتوسط حوالي 6,25 مليون درهم في السنة ما بين 2017 و2021؛

في المتوسط، تمثل نفقات الإدارة العامة نسبة تناهز 78,32% من مجموع النفقات السنوية للجماعة، بينما تنفق الجماعة حوالي 9,91% في مجال الشؤون الاجتماعية و6,12% في مجال الدعم و فقط 5,65% في مجال الشؤون التقنية؛

تطور نفقات الجماعة حسب النوع ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)



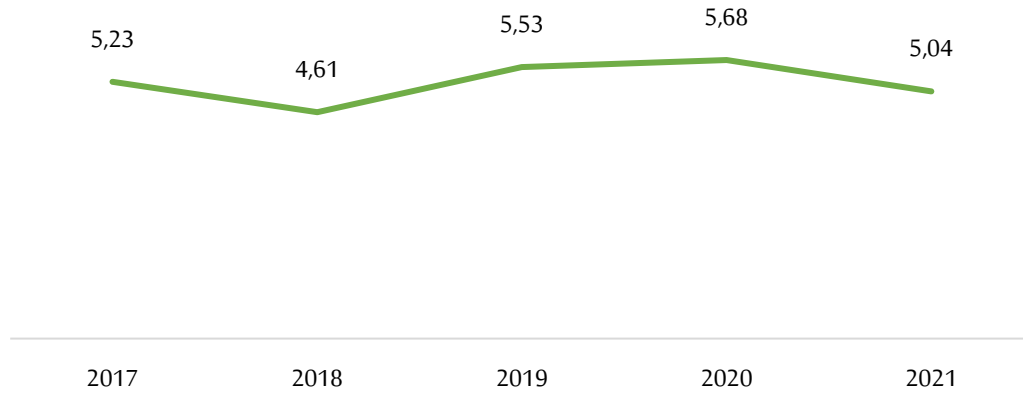
توزيع متوسط نفقات الجماعة حسب النوع ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)





الفائض المالي للجماعة

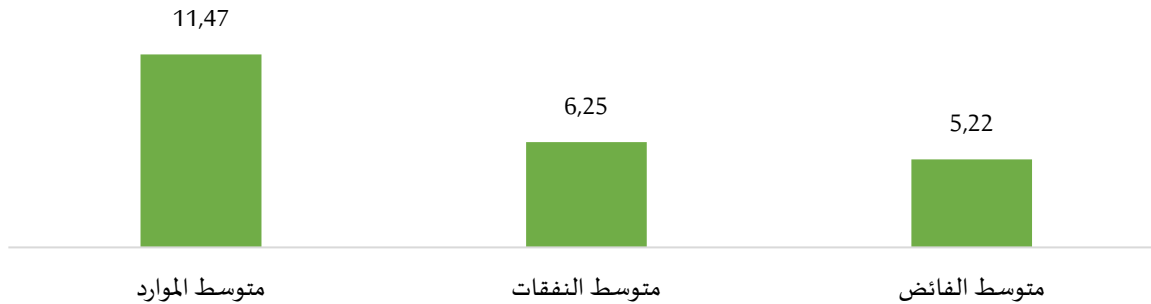
تطور فائض الجماعة ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)



تراجع فائض الجماعة من 5,23 مليون درهم سنة 2017 إلى 5,04 مليون درهم سنة 2021، بنسبة انخفاض تقدر بـ 3,63%؛

حققت الجماعة فائضا حقيقيا متوسطا يصل إلى حوالي 5,22 مليون درهم ما بين 2017 و2021

متوسط موارد ونفقات و فائض الجماعة ما بين 2017 و2021 (مليون درهم)





الوضعية المدمجة السنوية للعمليات ما بين 2017 و2021

المتوسط	2021	2020	2019	2018	2017	
11,47	10,26	11,02	11,16	11,32	13,60	(I) المداخيل العادية
6,25	5,22	5,34	5,63	6,71	8,37	(II) النفقات العادية
5,22	5,04	5,68	5,53	4,61	5,23	(II-I) (III) رصيد الميزانية
13,03	1,25	15,97	15,97	15,97	15,97	(IV) نفقات الاستثمار
18,25	6,29	21,65	21,51	20,59	21,21	(IV+III) (V) حاجيات التمويل
2,16	4,11	1,68	1,68	1,68	1,68	(VI) الموارد الداخلية للاستثمار
18,42	0,00	23,03	23,03	23,03	23,03	(VII) الموارد الخارجية للاستثمار
20,07	4,10	24,06	24,06	24,06	24,06	(VIII) الفوائض السابقة
58,91	14,50	70,42	70,28	69,35	69,97	(VIII+VII+VI+V) (IX) الرصيد النهائي



بيان أرصدة التدبير ما بين 2017 و2021

المتوسط	2021	2020	2019	2018	2017		
11,47	10,26	11,02	11,16	11,32	13,60	موارد التسيير	(I)
6,25	5,22	5,34	5,63	6,71	8,37	نفقات التسيير	(II)
5,22	5,04	5,68	5,53	4,61	5,23	هامش التمويل الذاتي الجاري	(II-I) (III)
2,16	4,11	1,68	1,68	1,68	1,68	الموارد الداخلية للاستثمار	(IV)
7,38	9,15	7,35	7,21	6,29	6,91	قدرة التمويل الذاتي	(IV+III) (V)
18,42	0,00	23,03	23,03	23,03	23,03	الموارد الخارجية للاستثمار	(VI)
20,07	4,10	24,06	24,06	24,06	24,06	الفوائض السابقة	(VII)
45,88	13,25	54,45	54,30	53,38	54,00	قدرة الاستثمار	(VII+VI+V) (VIII)
13,03	1,25	15,97	15,97	15,97	15,97	الاستثمار	(IX)
32,85	12,00	38,47	38,33	37,41	38,03	الرصيد	(IX-VIII) (X)



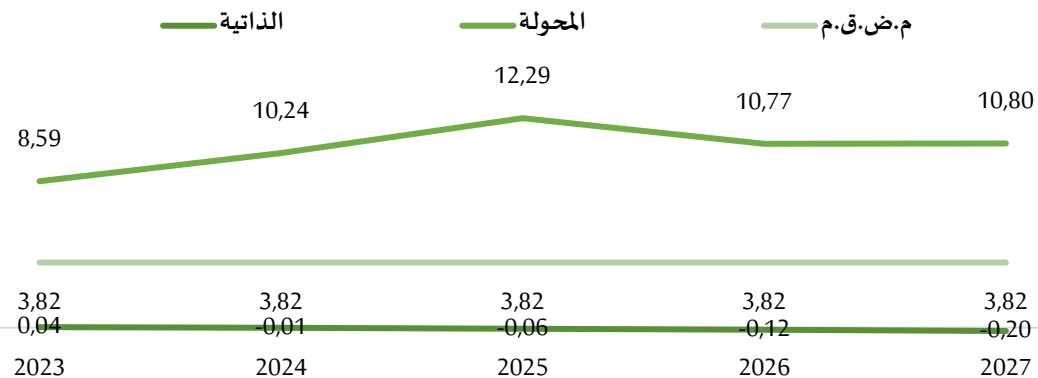
المؤشرات المالية النسبوية ما بين 2017 و2021

المتوسط	2021	2020	2019	2018	2017	
4,68%	4,05%	3,67%	4,99%	5,19%	5,49%	R1 التمويل الذاتي
2,56%	2,06%	1,78%	2,51%	3,08%	3,38%	R2 حصة الرسوم المحلية من المداخيل العادية
2,56%	2,06%	1,78%	2,51%	3,08%	3,38%	R3 حصة الرسوم المحولة من المداخيل العادية
33,59%	37,24%	34,65%	34,23%	33,74%	28,08%	R4 حصة الضريبة على القيمة المضافة من المداخيل العادية
29,84%	37,95%	32,25%	28,82%	27,00%	23,17%	R5 حصة نفقات الموظفين من المصاريف العادية
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	R6 حصة الدين من المصاريف العادية
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	R7 معدل الاقتراض (أقساط مداخيل ذاتية)
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	R8 حصة الاقتراض من نفقات الاستثمار
207,13%	23,92%	298,88%	283,95%	238,07%	190,83%	R9 جهود الاستثمار
45,88%	49,11%	51,52%	49,59%	40,74%	38,47%	R10 معدل الادخار الخام
311,30	347,36	382,55	354,09	247,48	225,04	R11 الرأس المال العامل - النقود المتداولة

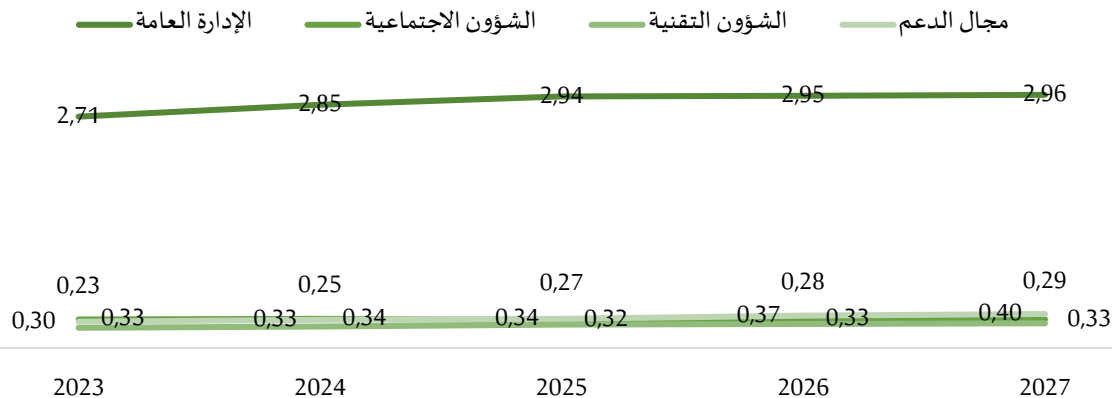


التحليل المالي الاستقرائي لموارد ونفقات الجماعة

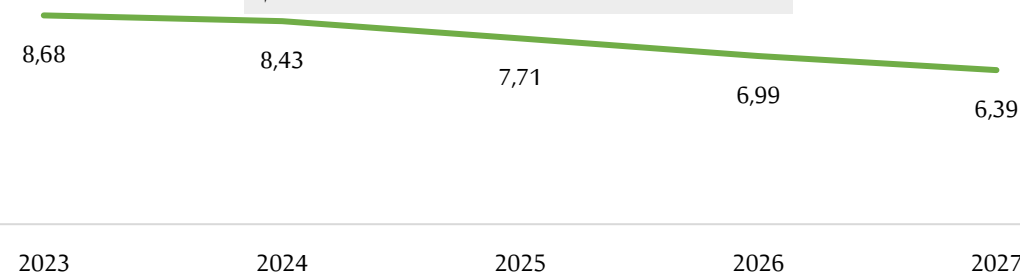
تقديرات موارد الجماعة حسب النوع ما بين 2023 و2027 (مليون درهم)



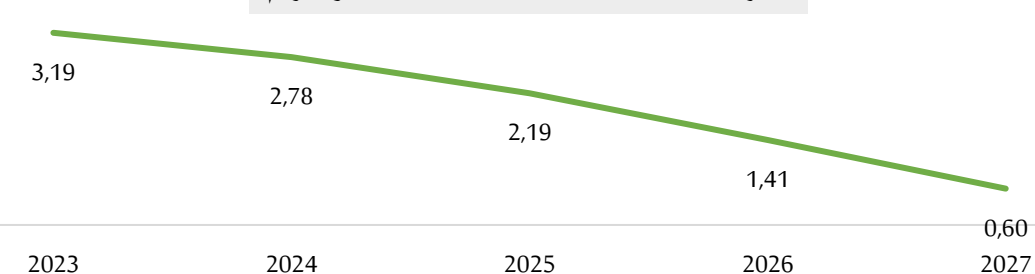
تقديرات نفقات الجماعة حسب النوع ما بين 2023 و2027 (مليون درهم)



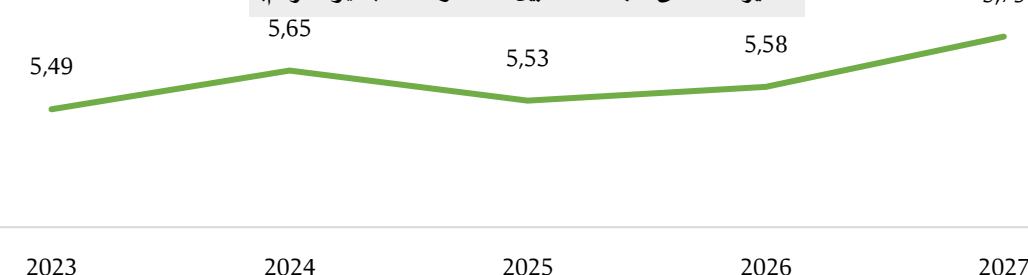
تقديرات موارد الجماعة ما بين 2023 و2027 (مليون درهم)

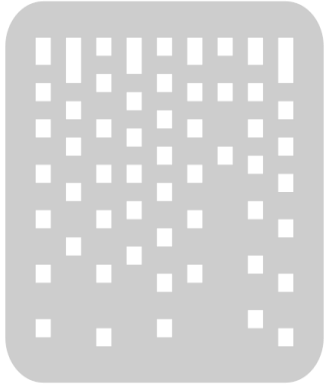


تقديرات نفقات الجماعة ما بين 2023 و2027 (مليون درهم)



تقديرات فائض الجماعة ما بين 2023 و2027 (مليون درهم)





برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

مصفوفة المشاريع

تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

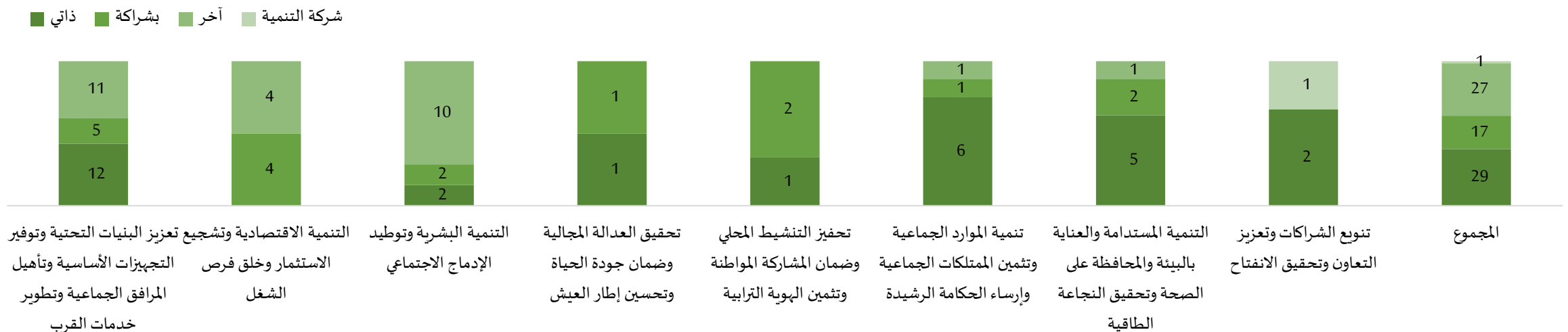
التقدير المالي (مليون درهم)				عدد المشاريع				المحور						
المجموع	شركة التنمية المحلية	تدبير مفوض	قرض	آخر	شراكة	ذاتية	المجموع		شركة التنمية المحلية	تدبير مفوض	قرض	آخر	شراكة	ذاتية
340,850				328,500	8,400	3,950	28				11	05	12	تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب
40,890				9,890	31,000		08				04	04		التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل
38,805				35,340	2,020	1,445	14				10	02	02	التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي
12,800					12,700	0,100	02					01	01	تحقيق العدالة المجالية وضمان جودة الحياة وتحسين إطار العيش
4,600					3,700	0,900	03					02	01	تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة وتمتين الهوية الترابية
4,925				0,050	0,225	4,650	08				01	01	06	تنمية الموارد الجماعية وتمتين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة
10,893				0,300	9,120	1,473	08				01	02	05	التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية
2,370	0,320					2,050	03	01					02	تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح
456,133	0,320	0,000	0,000	374,080	67,165	14,568	74	01			27	17	29	المجموع

تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

توزيع المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة حسب عدد البرامج وعدد المشاريع



توزيع المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة حسب طبيعة التمويل

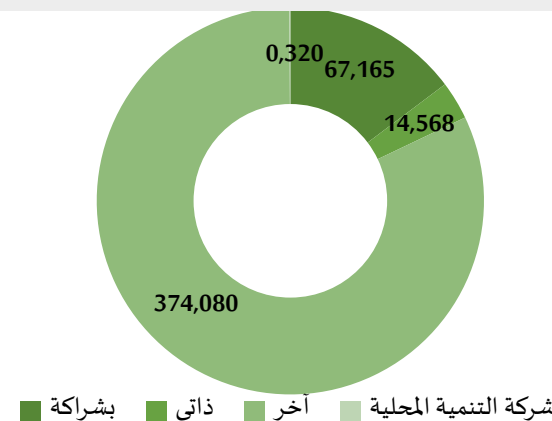


تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

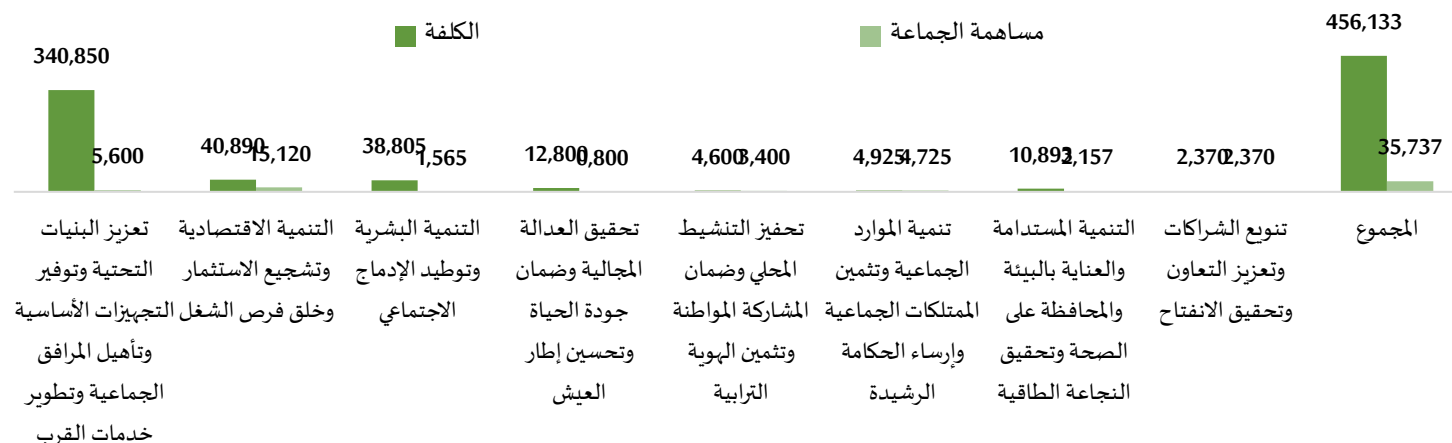
توزيع مجموع الاستثمار (مليون درهم) حسب جهة التمويل



توزيع مجموع الاستثمار (مليون درهم) حسب طبيعة التمويل



توزيع المحاور الاستراتيجية حسب الكلفة (مليون درهم)





تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل	تعزيز منظومة الأسواق ودعم رواج تجارة القرب	02	7,000
	دعم التنمية الفلاحية وتطوير سلاسل الإنتاج الفلاحي	01	1,750
	تنمية المنظومة الصناعية الجماعية	01	23,250
	تحسين الإدماج السوسيو-اقتصادي لشباب الجماعة	01	1,600
	دعم العرض السياحي والرفع من تنافسية الصناعة التقليدية	01	2,340
	دعم المنتوجات المجالية وتعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	02	4,950
	المجموع	08	40,890

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب	ضمان التزود بالماء الصالح للشرب	06	4,800
	تعميم الكهرباء وتحسين الإنارة العمومية	02	1,900
	التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة	01	42,800
	جماعة نظيفة	03	1,300
	تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة	09	287,100
	تحسين خدمات النقل العمومي وتنظيم حركة السير والجولان وتطوير منظومة التشوير	04	1,100
	تأهيل المرافق والخدمات العمومية الجماعية	03	1,850
	المجموع	28	340,850

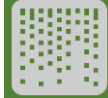


تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
تحقيق العدالة المجالية وضمن جودة الحياة وتحسين إطار العيش	التهيئة الترابية والعمرانية للجماعة	02	12,800
	المجموع	02	12,800

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي	تعميم التعليم الأولي ودعم منظومة التعليم الأساسي وتطوير التكوين المهني	04	18,750
	تحسين الولوج للخدمات الصحية منظومة الحماية الاجتماعية	02	1,995
	العناية بالمرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	04	5,800
	تطوير العرض الثقافي والفني والترفيهي	01	0,820
	تعزيز البنيات الرياضية والرفع من فعالية التنشيط الرياضي	03	11,440
	المجموع	14	38,805

تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2027-2023)



المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
تنمية الموارد الجماعية وتثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة	توسيع الرصيد العقاري الجماعي وتثمين الممتلكات الجماعية	02	2,900
	تطوير الإدارة الجماعية وتسريع التحول الرقمي	03	1,700
	تقوية القدرات والرفع من مهنية الموارد البشرية الجماعية	02	0,275
	تطوير منظومة التواصل وتعزيز العلاقات العامة	01	0,050
المجموع		08	5,825

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
تحفيز التنشيط المحلي و ضمان المشاركة المواطنة وتثمين الهوية التراثية	تحفيز التنشيط المحلي	01	2,700
	تطوير الشراكة مع المجتمع المدني	01	1,000
	تثمين الرأسمال اللامادي والعناية بالهوية والذاكرة والتراث المحلي	01	0,900
المجموع		03	4,600



تحليل تركيبي لمصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة (2023-2027)

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
تنوع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح	تشجيع الشراكة مع القطاعين العام والخاص	01	0,320
	تعزيز التعاون اللامركزي	01	1,900
	جماعة منفتحة ذات إشعاع قوي وجاذب	01	0,150
	المجموع	03	2,370

المحور	البرنامج	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية	جماعة خضراء	01	0,550
	السلامة والأمن وحفظ الصحة	04	8,813
	المحافظة على البيئة	01	0,160
	حماية الجماعة من الفيضانات	01	1,120
	تحقيق النجاعة الطاقية	01	0,250
	المجموع	08	10,893



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

ضمان التزود بالماء الصالح للشرب

البرنامج 1.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع التجهيز (0,350) قطاع الفلاحة (0,350)	شراكة	0,150	0,150				0,300	1,000	الجماعة	حفر أنقاب مائية (20 ثقب مائي)	1.1.1
		ذاتي			0,100			0,100	0,100	الجماعة	تعميق أنقاب مائية 10 ثقب مائي)	2.1.1
	مجلس الجهة (1,400) المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,250) الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان (0,250)	شراكة			0,100			0,100	2,000	الجماعة	تعزيز منظومة مياه الشرب (خزانات مائية - محطات الضخ - ألواح الطاقة الشمسية - قنوات رفع المياه) 08 منظومة)	3.1.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

ضمان التزود بالماء الصالح للشرب

البرنامج 1.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	(0,900)	الجمعيات المحلية						0,900	الجماعة	صيانة وتجديد تجهيزات جلب مياه الشرب	5.1.1	
		ذاتي	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,100	الجماعة	توسيع منظومة الربط بشبكة مياه الشرب بمد القنوات (10000 متر)	6.1.1	
	(0,700)	المديرية العامة للجماعات الترابية						0,700	الجماعة	توفير شاحنات صهريجية لتوزيع مياه الشرب (01 شاحنة)	7.1.1	



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تعميم الكهرباء وتحسين الإنارة العمومية

البرنامج 2.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (1,050)	شراكة					0,450	0,450	1,500	الجماعة	نصب الأعمدة الكهربائية ومد الأسلاك لتعزيز ربط الكوانين بالشبكة الكهربائية	1.2.1
		ذاتي	0,080	0,080	0,080	0,080	0,080	0,400	0,400	الجماعة	تقوية شبكة الإنارة العمومية	2.2.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة

البرنامج 3.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2023	2024	2025	2026	2027					
	مجلس الجهة (30,00) المديرية العامة للجماعات الترابية (12,800)	آخر						42,800	الجماعة	توسيع الربط بشبكة الصرف الصحي وتعزيز منظومة محطات دفع وتصفية المياه العادمة	1.3.1	



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

آيت زينب جماعة نظيفة

البرنامج 4.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي				0,150	0,150	0,300	0,300	الجماعة	توفير حاويات جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها	1.4.1
	مجلس الجهة (0,300) الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان (0,600)	آخر							0,900	الجماعة	جمع ونقل النفايات المنزلية والمماثلة لها	2.4.1
		ذاتي	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,100	0,100	الجماعة	صيانة وتأهيل مركز تجميع النفايات المنزلية والمماثلة لها	3.4.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة

البرنامج 5.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	مجلس الجهة (60,00) المجلس الإقليمي (5,00) المديرية العامة للجماعات الترابية (50,00) قطاع التجهيز (120,00) الجماعات (5,00)	آخر						240,000	تمدين	تثنية الطريق الوطنية رقم 9 بين تمدين ورزازات	1.5.1	
	قطاع التجهيز (1,600)	آخر						1,600	تمداخت	توسيع الطريق الإقليمية 1506 بين تنداخت وتلوات	2.5.1	
	مجلس الجهة (24,00)	آخر						24,000	الجماعة	طريق تزلفت أنخصي	3.5.1	



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة

البرنامج 5.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	(16,00)	مجلس الجهة						16,000	الجماعة	طريق تبوراوت تكيرت إمزوغن	4.5.1	
	(0,700)	المجلس الإقليمي										
	(0,900)	صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	0,150	0,150				0,300	2,500	الجماعة	تهيئة الطرق المشتركة بين الجماعات المجاورة (25 كلم)	5.5.1
	(0,600)	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان										
	(0,700)	المجلس الإقليمي						0,700		الجماعة	بناء المسالك والممرات الجماعية (30 كلم)	6.5.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة

البرنامج 5.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	المجلس الإقليمي (0,200) الجماعات (0,200)	آخر						0,400	الجماعة	تهيئة المسالك والممرات الجماعية (15 كلم)	7.5.1	
	مجلس الجهة (0,300) المجلس الإقليمي (0,300) قطاع الفلاحة (0,300) الجماعات (0,200)	شراكة				0,150	0,350	0,500	1,400	الجماعة	إنشاء معبر تمكوشت آيت فارس تايفست	8.5.1
	قطاع التجهيز (0,250) قطاع الفلاحة (0,250)	آخر							0,500	الجماعة	صيانة القناطر على طول المجاري المائية	9.5.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تحسين خدمات النقل العمومي وتنظيم حركة السير والجولان وتطوير منظومة التشوير

البرنامج 6.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,100	0,100	0,100			0,300	0,300	الجماعة	تهيئة محطة لوقوف سيارات الأجرة	1.6.1
		ذاتي	0,100	0,100				0,200	0,200	الجماعة	تهيئة محطة لوقوف حافلات النقل	2.6.1
		ذاتي			0,250	0,250		0,500	0,500	الجماعة	تهيئة مراتب وقوف وتوقف العربات	3.6.1
		ذاتي				0,100		0,100	0,100	الجماعة	تحسين التشوير الطرقي العمودي والأفقي والضوئي لتعزيز سيولة حركة المرور	4.6.1



المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب

تأهيل المرافق والخدمات العمومية الجماعية

البرنامج 7.1

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي			0,200	0,200	0,300	0,750	0,750	الجماعة	اقتناء آليات وسيارات المصلحة ودراجات نارية لتعزيز الخدمات الجماعية	1.7.1
		ذاتي	0,100	0,100	0,100	0,100	0,400	0,400	الجماعة	تجهيز المصالح والمكاتب الإدارية الجماعية لتحسين ظروف الاشتغال والرفع من المردودية	2.7.1	
		ذاتي	0,150	0,150	0,150	0,150	0,100	0,700	0,700	الجماعة	صيانة وتأهيل المرافق الجماعية	3.7.1

المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

تعزيز منظومة الأسواق ودعم رواج تجارة القرب

البرنامج 1.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	مجلس الجهة (2,500) المديرية العامة للجماعات الترابية (2,000)	شراكة		0,250	0,250			0,500	5,000	الجماعة	تهيئة السوق الأسبوعي	1.1.2
	مجلس الجهة (1,000) المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,700)	شراكة		0,300				0,300	2,000	الجماعة	خلق سوق يومي نموذجي	2.1.2



المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

دعم التنمية الفلاحية وتطوير سلاسل الإنتاج الفلاحي

البرنامج 2.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع الفلاحة (1,750)	آخر						1,750	الجماعة	صيانة وتأهيل شبكة السواقي وقنوات مياه السقي	1.2.2	

المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

تنمية المنظومة الصناعية الجماعية

البرنامج 3.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	مجلس الجهة (4,590) قطاع الصناعة التقليدية (4,590)	شراكة					0,070	14,070	23,250	الجماعة	تأهيل فضاءات الأنشطة الحرفية الصغرى	1.3.2



المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

تحسين الإدماج السوسيو-اقتصادي لشباب الجماعة

البرنامج 4.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,400)												
الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان (0,300)												
قطاع الصناعة (0,200)		آخر						1,600	الجماعة	دعم مشاريع الأنشطة المدرة للدخل	1.4.2	
قطاع التجارة (0,200)												
قطاع السياحة (0,200)												
قطاع الصناعة التقليدية (0,300)												



المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

دعم العرض السياحي والرفع من تنافسية الصناعة التقليدية

البرنامج 5.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع السياحة (0,600)	آخر										
	قطاع الصناعة التقليدية (1,140)								2,340	الجماعة	إحداث قرية الصناعة التقليدية	1.5.2
	قطاع الثقافة (0,600)											



المحور الاستراتيجي الثاني: التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل

دعم المنتجات المحلية وتعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

البرنامج 6.2

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان (0,700)		آخر							4,200	الجماعة	تهيئة فضاء لعرض المنتجات المحلية	1.6.2
قطاع الصناعة (0,700)												
قطاع التجارة (0,700)												
قطاع السياحة (0,700)												
قطاع الصناعة التقليدية (0,700)												
الجماعات (0,700)												
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,500)		شراكة	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,250	0,750	الجماعة	دعم التعاونيات	2.6.2



المحور الاستراتيجي الثالث: التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

تعميم التعليم الأولي ودعم منظومة التعليم الأساسي وتطوير التكوين المهني

البرنامج 1.3

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	(10,000)	قطاع التربية الوطنية	آخر						10,000	تمدلين	إحداث مدرسة جماعية	1.1.3
	(5,000)	قطاع التربية الوطنية	آخر						5,000	أسفالو	إحداث ملحقة الثانوية الإعدادية ابن تومرت	2.1.3
	(2,000)	قطاع التربية الوطنية	آخر						2,000	الجماعة	بناء وتجهيز وحدات التعليم الأولي	3.1.3
	(1,050) (0,700)	المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	آخر						1,750	الجماعة	المساهمة في تجويد خدمات النقل المدرسي	4.1.3



المحور الاستراتيجي الثالث: التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

تحسين الولوج للخدمات الصحية منظومة الحماية الاجتماعية

البرنامج 2.3

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	المجلس الإقليمي (1,280)	آخر						1,280	تمدلين	إصلاح المركز الصحي بتمدلين + سكنيات الموظفين	1.2.3	
		ذاتي	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143	0,720	الجماعة	المساهمة في تعزيز منظومة الحماية الاجتماعية لفائدة ساكنة الجماعة في وضعية هشاشة	2.2.3	



المحور الاستراتيجي الثالث: التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

العناية بالمرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

البرنامج 3.3

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	(0,300) قطاع الثقافة (0,200) قطاع الرياضة (0,400) قطاع الشباب	شراكة			0,150	0,150	0,300	1,200	الجماعة	تأهيل وتهيئة المركب السوسيو رياضي للقرب بتمدلين	1.3.3	
	(2,000) قطاع الشباب	آخر						2,000	الجماعة	إحداث وتجهيز دار الشباب	2.3.3	
	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,800) قطاع التربية الوطنية (0,800)	آخر						1,600	الجماعة	إحداث وتجهيز نادي نسوي	3.3.3	
	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,500) التعاون الوطني (0,500)	آخر						1,000	الجماعة	إحداث مركز العناية بذوي الاحتياجات الخاصة	4.3.3	



المحور الاستراتيجي الثالث: التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

تطوير العرض الثقافي والفني والترفيهي

البرنامج 4.3

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع الثقافة (0,500)	شراكة	0,080	0,080	0,080	0,080	0,320	0,820	الجماعة	دعم المشاريع الثقافية والتظاهرات الفنية	1.4.3	



المحور الاستراتيجي الثالث: التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي

تعزيز البنيات الرياضية والرفع من فعالية التنشيط الرياضي

البرنامج 5.3

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع الرياضة (7,710)	آخر						7,710	تمدلين		إنشاء ملعب لكرة القدم	1.5.3
	قطاع الرياضة (3,000)	آخر						3,000	الجماعة		إنشاء ملاعب للقرب	2.5.3
		ذاتي	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,230	0,730	الجماعة	دعم مشاريع الأندية والجمعيات الرياضية	3.5.3

المحور الاستراتيجي الرابع: تحقيق العدالة المجالية وضمان جودة الحياة وتحسين إطار العيش

التهيئة الترابية والعمرانية للجماعة

البرنامج 1.4

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي		0,050		0,050	0,100	0,100	الجماعة	إعداد التصاميم الهيكلية للتحديد الطبوغرافي لدواوير الجماعة	1.1.4	
	مجلس الجهة (6,000) قطاع الإسكان والتعمير (6,000)	شراكة			0,700		0,700	12,700	تمدلين	تهيئة مركز تمدين وتبوراوت الشطر 2	2.1.4	

المحور الاستراتيجي الخامس: تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة واثمين الهوية الترابية

تحفيز التنشيط المحلي

البرنامج 1.5

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	قطاع السياحة (0,500) الجماعات (0,200)	شراكة	0,400	0,400	0,400	0,400	0,400	2,000	2,700	الجماعة	دعم مشاريع التنشيط المحلي بالجماعة	1.1.5

المحور الاستراتيجي الخامس: تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة واثمين الهوية الترابية

تطوير الشراكة مع المجتمع المدني

البرنامج 2.5

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023						
	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (0,500)	شراكة	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,500	1,000	الجماعة	المبادرات السنوي	الملتقى لتنظيم المحلية	1.2.5

المحور الاستراتيجي الخامس: تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة واثمين الهوية الترابية

اثمين الرأسمال اللامادي والعناية بالهوية والذاكرة والتراث المحلي

البرنامج 3.5

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,150	0,150	0,150	0,150	0,150	0,900	0,900	الجماعة	تنظيم المهرجان السنوي للجماعة	1.3.5

المحور الاستراتيجي السادس: تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة

توسيع الرصيد العقاري الجماعي واثمين الممتلكات الجماعية

البرنامج 1.6

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,500	0,500	0,500	0,500	2,000	2,000	الجماعة	اقتناء الأراضي	1.1.6	
		ذاتي	0,200	0,200	0,200	0,200	0,100	0,900	0,900	الجماعة	جرد طبوغرافي للممتلكات الجماعية	2.1.6

المحور الاستراتيجي السادس: تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة

تطوير الإدارة الجماعية وتسريع التحول الرقمي

البرنامج 2.6

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,300	0,300	0,300	0,300	0,300	1,500	1,500	الجماعة	القيام بدراسات وتمويل المساعدات التقنية	1.2.6
		ذاتي			0,050	0,050		0,100	0,100	الجماعة	تطوير العتاد المعلوماتي بمختلف المصالح الجماعية	2.2.6
		ذاتي			0,050	0,050		0,100	0,100	الجماعة	تطوير منظومة التتبع والافتحاص الداخلي	3.2.6

المحور الاستراتيجي السادس: تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة

تقوية القدرات والرفع من مهنية الموارد البشرية الجماعية

البرنامج 3.6

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم	
			2027	2026	2025	2024	2023						
	(0,050)	الجماعات	آخر						0,050	الجماعة	المساهمة في تمويل البرنامج الجهوي لتكوين المنتخبين	1.3.6	
	(0,150)	الجماعات	شراكة	0,015	0,015	0,015	0,015	0,015	0,080	0,230	الجماعة	تقوية قدرات أطر وموظفي الجماعة في مجالات تدبير الشأن المحلي	2.3.6

المحور الاستراتيجي السادس: تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة

تطوير منظومة التواصل وتعزيز العلاقات العامة

البرنامج 4.6

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي				0,020	0,030	0,050	0,050	الجماعة	تطوير البوابة الإلكترونية للجماعة	1.4.6



المحور الاستراتيجي السابع: التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

آيت زينب جماعة خضراء

البرنامج 1.7

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,150	0,150	0,150	0,100	0,550	0,550	الجماعة	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء	1.1.7	



المحور الاستراتيجي السابع: التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

السلامة والأمن وحفظ الصحة

البرنامج 2.7

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	(7,636)	المجلس الإقليمي				0,182	0,182	0,360	8,000	تمدلين	إحداث مركز حفظ الصحة	1.2.7
		ذاتي	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003	0,010	0,010	الجماعة	مكافحة القوارض وناقل الأمراض والمساهمة في القضاء على داء السعير	2.2.7
		ذاتي	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,500	0,500	الجماعة	تهيئة وتأهيل المقابر	3.2.7
	(0,300)	الجماعات							0,300	الجماعة	توفير سيارة نقل الأموات	4.2.7
		آخر										



المحور الاستراتيجي السابع: التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

المحافظة على البيئة

البرنامج 3.7

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,040	0,040	0,040	0,040	0,160	0,160	الجماعة	التخلص من الردم ومخلفات البناء	1.3.7	

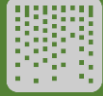


المحور الاستراتيجي السابع: التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

حماية الجماعة من الفيضانات

البرنامج 4.7

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
	المديرية العامة للجماعات الترايبية (0,800)	شراكة	0,080	0,080	0,080	0,080	0,320	1,120	الجماعة	بناء منشآت فنية صغيرة للحماية من الفيضانات	1.4.7	



المحور الاستراتيجي السابع: التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية

تحقيق النجاعة الطاقية

البرنامج 5.7

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,250	0,250	الجماعة	تعميم استعمال مصابيح الإنارة العمومية الثنائية باعثة للضوء	1.5.7



المحور الاستراتيجي الثامن: تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح

تشجيع الشراكة مع القطاعين العام والخاص

البرنامج 1.8

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	روع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		شركة التنمية المحلية	0,080	0,080	0,080	0,080	0,320	0,320	الجماعة	المساهمة في تمويل شركة التنمية المحلية ومؤسسات البيجماعاتي	1.1.8	



المحور الاستراتيجي الثامن: تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح

تعزيز التعاون اللامركزي

البرنامج 2.8

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,600	0,600	0,600	0,050	0,050	1,900	1,900	الجماعة	تنظيم زيارات التبادل والتعاون مع جماعات أخرى	1.2.8



المحور الاستراتيجي الثامن: تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح

جماعة منفتحة ذات إشعاع قوي وجاذب

البرنامج 3.8

ملاحظات	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	طريقة التمويل	مساهمة الجماعة في التمويل حسب السنوات					مساهمة الجماعة (مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	الرقم
			2027	2026	2025	2024	2023					
		ذاتي	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,150	0,150	الجماعة	تنظيم تظاهرات إشعاعية (يوم الاستثمار - يوم المهاجر)	1.3.8



برنامج عمل الجماعة (2023-2027)

منظومة تتبع وتقييم المشاريع



منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار حيث تتولى مصالح الجماعة إعداد الدراسات

المشروع:

النسبة المتوقعة التراكمية	النسبة المتوقعة المحققة	النسبة المتوقعة المرجعية	العملية
		5,00%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي
		5,00%	مصادقة المجلس الجماعي على مقرر تعبئة العقار
		5,00%	اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي
		5,00%	التعاقد على تعبئة العقار
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		5,00%	البطاقة التقنية المفصلة
		5,00%	المذكرة التقنية
		5,00%	التشخيص التقني
		10,00%	الدراسات جارية
		10,00%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال
		40,00%	إنجاز الأشغال



منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار وإعداد الدراسات من طرف مكاتب الخبرة

المشروع:

النسبة المئوية التراكمية	النسبة المئوية المحققة	النسبة المئوية المرجعية	العملية
		5,00%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي
		5,00%	مصادقة المجلس الجماعي على مقرر تعبئة العقار
		5,00%	اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي
		5,00%	التعاقد على تعبئة العقار
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		5,00%	البطاقة التقنية المفصلة
		5,00%	المذكرة التقنية
		5,00%	التشخيص التقني
		10,00%	إعداد دفتر التحملات المتعلقة بالدراسات
		10,00%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال
		40,00%	إنجاز الأشغال



منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار والقيام بالدراسات من طرف مصالح الجماعة

المشروع:

النسبة المئوية التراكمية	النسبة المئوية المحققة	النسبة المئوية المرجعية	العملية
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		5,00%	البطاقة التقنية المفصلة
		5,00%	المذكرة التقنية
		5,00%	التشخيص التقني
		10,00%	في طور الدراسات
		10,00%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال
		60,00%	إنجاز الأشغال



منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار وإعداد الدراسات من طرف مكاتب الخبرة

المشروع:

النسبة المئوية التراكمية	النسبة المئوية المحققة	النسبة المئوية المرجعية	العملية
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		5,00%	البطاقة التقنية المفصلة
		5,00%	المذكرة التقنية
		5,00%	التشخيص التقني
		10,00%	إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات
		10,00%	إسناد الصفقة المتعلقة بالدراسات
		20,00%	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال
		40,00%	إنجاز الأشغال



منظومة التنقيط الخاصة بالدراسات

المشروع:

النسبة المئوية التراكمية	النسبة المئوية المحققة	النسبة المئوية المرجعية	العملية
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		15,00%	المذكرة التقنية
		20,00%	إعداد ملف إعلان العرض العمومي للدراسات
		60,00%	إنجاز الدراسات



منظومة التنقيط الخاصة بالمقتنيات

المشروع:

النسبة المتوقعة التراكمية	النسبة المتوقعة المحققة	النسبة المتوقعة المرجعية	العملية
		5,00%	البطاقة التقنية الأولية
		15,00%	المذكرة التقنية
		20,00%	إعداد ملف إعلان العرض العمومي للمقتنيات
		60,00%	استلام المقتنيات



لوحة تقييم إنجاز المشاريع

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
تعزيز البنيات التحتية وتوفير التجهيزات الأساسية وتأهيل المرافق الجماعية وتطوير خدمات القرب	ضمان التزود بالماء الصالح للشرب				
	تعميم الكهرباء وتحسين الإنارة العمومية				
	التطهير السائل ومعالجة المياه العادمة				
	آيت زينب جماعة نظيفة				
	تطوير شبكة الطرق والمسالك والمعابر والجسور والمنشآت الفنية الصغرى بالجماعة				
	تحسين خدمات النقل العمومي وتنظيم حركة السير والجولان وتطوير منظومة التشوير				
	تأهيل المرافق والخدمات العمومية الجماعية				

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
التنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل	تعزيز منظومة الأسواق ودعم رواج تجارة القرب				
	دعم التنمية الفلاحية وتطوير سلاسل الإنتاج الفلاحي				
	تنمية المنظومة الصناعية الجماعية				
	تحسين الإدماج السوسيو-اقتصادي لشباب الجماعة				
	دعم العرض السياحي والرفع من تنافسية الصناعة التقليدية				
	دعم المنتوجات المجالية وتعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني				

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
التنمية البشرية وتوطيد الإدماج الاجتماعي	تعميم التعليم الأولي ودعم منظومة التعليم الأساسي وتطوير التكوين المهني				
	تحسين الولوج للخدمات الصحية				
	العناية بالمرأة والطفولة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة				
	تطوير العرض الثقافي والفني والترفيهي				
	تعزيز البنيات الرياضية والرفع من فعالية التنشيط الرياضي				



لوحة تقييم إنجاز المشاريع

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
تحقيق العدالة المجالية وضمان جودة الحياة وتحسين إطار العيش	الهيئة الترابية والعمرانية للجماعة				

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
تحفيز التنشيط المحلي وضمان المشاركة المواطنة واثمين الهوية الترابية	تحفيز التنشيط المحلي تطوير الشراكة مع المجتمع المدني اثمين الرأسمال اللامادي والعناية بالهوية والذاكرة والتراث المحلي				

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
تنمية الموارد الجماعية واثمين الممتلكات الجماعية وإرساء الحكامة الرشيدة	توسيع الرصيد العقاري الجماعي واثمين الممتلكات الجماعية تطوير الإدارة الجماعية وتسريع التحول الرقمي تقوية القدرات والرفع من مهنية الموارد البشرية الجماعية تطوير منظومة التواصل وتعزيز العلاقات العامة				



لوحة تقييم إنجاز المشاريع

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
التنمية المستدامة والعناية بالبيئة والمحافظة على الصحة وتحقيق النجاعة الطاقية	آيت زينب جماعة خضراء				
	السلامة والأمن وحفظ الصحة				
	المحافظة على البيئة				
	حماية الجماعة من الفيضانات				
	تحقيق النجاعة الطاقية				

المحور الاستراتيجي	البرنامج	عدد المشاريع المبرمجة	عدد المشاريع المنجزة	% الإنجاز	% نسبة الإنجاز العامة
تنويع الشراكات وتعزيز التعاون وتحقيق الانفتاح	تشجيع الشراكة مع القطاعين العام والخاص				
	تعزيز التعاون اللامركزي				
	جماعة منفتحة ذات إشعاع قوي وجاذب				



3anglesetudes



3anglesetudes



3anglesetudes



www.3anglesetudes.com



00 212 6 61 281 638



00 212 5 24 306 700



00 212 5 24 306 700



Contact.3angles@gmail.com